



# Meerjarenplan 2014 - 2019

## Ekeren



## **Meerjarenplan**

---

<b>Strategische nota</b>	1
<b>Financiële nota</b>	
Het financiële doelstellingenplan (schema M1)	8
De staat van het financiële evenwicht (schema M2)	15
<b>Toelichting bij het meerjarenplan</b>	
De omgevingsanalyse	17
Het participatieoverzicht	22
De financiële risico's	26
Het overzicht van de beleidsdoelstellingen	28
De interne organisatie:	
Het organogram	34
Het personeelsbestand	39
Het overzicht van de budgethouders	41
Het overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	43
Advies IF	45
Advies Adoma	47

# Meerjarenplan 2014-2019

## **Strategische nota**

*Deze strategische nota maakt deel uit van het meerjarenplan 2014-2019 en beschrijft:*

- 1. de prioritaire beleidsdoelstellingen*
- 2. per prioritaire beleidsdoelstelling de raming van de ontvangsten en uitgaven voor 2014-2019*
- 3. per prioritaire beleidsdoelstelling de actieplannen die we zullen uitvoeren voor de realisatie ervan.*

**Beleidsdomein 00 ALGEMENE FINANCIERING****1TEK04\*\*\*\* Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar**

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

We besturen Ekeren vanuit een aantal prioriteiten die op hun beurt verder vertaald zullen worden naar een strategische meerjarenplanning en een financiële planning per beleidsdomein. Het district als beleidsniveau wordt versterkt door een goede interne werking en een lokaal verankerd en kwaliteitsvol communicatiebeleid.

**Budget**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie Ontvangsten	639.600	639.600	639.600	639.600	639.600	639.600
Investing Ontvangsten	1.192.400	1.204.300	1.216.400	1.228.500	1.240.800	1.253.200

**Actieplannen****1TEK0401 Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur**

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

## Beleidsdomein 01 WOONSTAD

**1SEK03 Ekeren is een meerkernig groen district waar wonen, economische functies en publieke voorzieningen gevarieerd, nabij en bereikbaar zijn op maat van de Ekerenaar**

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Kwaliteitsvolle en duurzame publieke ruimten versterken maatschappelijke, economische en ruimtelijke ontwikkelingen. Het district gaat doordacht om met de openbare ruimte ten einde levendige en groene wijken te bevorderen en het lokale ondernemerschap te ondersteunen. Daarbij wordt tevens ingezet op een degelijk, frequenter onderhoud en een planmatige (her)aanleg van het openbaar domein.

**Budget**

		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Uitgaven	117.100	117.600	117.600	132.600	132.600	132.600
	Ontvangsten	696.534	145.434				
Investering	Uitgaven	2.034.500	2.568.500	2.510.000	1.454.700	1.791.600	1.320.000

**Actieplannen**

1SEK0301 Er is ingezet op het behoud van het groen en landelijk dorpskarakter van Ekeren

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0302 Een kwaliteitsvol publiek domein is gerealiseerd door in te zetten op duurzaam en planmatig onderhoud en heraanleg

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0303 Er is geijverd voor een optimalisatie van de verkeerscirculatie en parkeermogelijkheden in Ekeren.

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0304 Het centrum van Ekeren wordt vanuit een éénduidige totaalvisie ontwikkeld

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

**Beleidsdomein 05 BRUISENDE STAD****1SEK01 Ekeren is een bruisende en levendige gemeenschap**

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Een dynamisch cultuur, sport, jeugd, senioren en gezinsbeleid zorgt voor een hechte gemeenschap in onze buurten en wijken. Het district Ekeren gaat uit van de kracht van de inwoners, verenigingen en actoren en ondersteunen deze zo optimaal mogelijk. Er wordt ingezet op participatie, activering, kwaliteit en samenwerking binnen en tussen deze sectoren.

**Budget**

		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Ontvangsten	39.400	29.800	30.200	30.600	31.000	31.400
	Uitgaven	282.900	298.250	268.700	269.150	269.600	270.650
Investering	Uitgaven	290.650	462.000	110.000	138.500	130.000	187.000

**Actieplannen**

1SEK0101 Een veelzijdig en kwaliteitsvol socio-cultureel aanbod dat lokaal verankerd en regionaal relevant is, is georganiseerd en ondersteund

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0102 Uniforme en transparante subsidiereglementen zijn opgemaakt zodat het verenigingsleven is ondersteund en gestimuleerd

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0103 Er is ingezet op lokale economie om de dorpskernen van de verschillende Ekerse wijken te versterken

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0104 Kinderen, tieners en jongeren nemen deel aan een kwalitatief en gevarieerd aanbod en kunnen zich ontplooien en zelf initiatieven organiseren

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0105 Kinderen, tieners en jongeren beschikken over voldoende ruimte om vrij te spelen, te experimenteren en te fuiven

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0106 Kinderen, tieners, jongeren en het jeugdwerk geven hun mening over het beleid

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0107 Door een dynamisch seniorenbeleid is een hechte gemeenschap gerealiseerd

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0108 Een kwalitatieve en klantvriendelijke sportinfrastructuur is uitgebouwd

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0109 Een gezonde levensstijl is gepromoot via sport en beweging

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0110 Ekerse sportclubs zijn geactiveerd om te groeien naar een dynamische organisatie en gerichte samenwerking

Status: Nieuw

Realisatietermijn: 2014 - 2019

## Beleidsdomein 07 STERK BESTUURDE STAD

### 1SEK02 Ekeren treedt sterk naar buiten als deelgemeente van Antwerpen met een eigen identiteit

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Uitgangspunt is het versterken van het typische dorpse karakter van Ekeren en het vergroten van de eigenheid van Ekeren als deelgemeente van de stad. Erfgoed, patrimonium, evenementen- en toerismebeleid versterken de identiteit en uitstraling van Ekeren. We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium van het district.

#### Budget

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie Uitgaven	17.500	17.500	22.500	17.500	17.500	17.500
Investering Uitgaven	15.000					

#### Actieplannen

1SEK0201 De Ekerse identiteit is versterkt door positieve beeldvorming en de herkenbaarheid van het district is verhoogd

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0202 De Ekerse troeven zijn in de kijker geplaatst zodat de Ekerse identiteit verder versterkt wordt

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0203 We streven naar een verdere uitdieping van de decentralisatie

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0204 We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium in het district getoond zodat de cultuur-historische sterktes worden uitgespeeld

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019



### 1TEK04\*\*\*\* Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

We besturen Ekeren vanuit een aantal prioriteiten die op hun beurt verder vertaald zullen worden naar een strategische meerjarenplanning en een financiële planning per beleidsdomein. Het district als beleidsniveau wordt versterkt door een goede interne werking en een lokaal verankerd en kwaliteitsvol communicatiebeleid.

#### Budget

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie Uitgaven	65.050	64.250	64.250	66.250	66.250	66.250
Investering Uitgaven	5.000	125.000	5.000	5.000	5.000	5.000

#### Actieplannen

1TEK0401 Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1TEK0402 De interne en externe communicatie van het district is geprofessionaliseerd en gemoderniseerd

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1TEK0403 De burger is aangezet om meer te participeren

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1TEK0404 De adviesraden en overlegorganen zijn meer betrokken bij het bestuur

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Meerjarenplan – Financiële nota

**Het financiële doelstellingenplan**  
(schema M1)

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2014			2015			2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>1.832.000</b>	<b>1.832.000</b>	<b>0</b>	<b>1.843.900</b>	<b>1.843.900</b>	<b>0</b>	<b>1.856.000</b>	<b>1.856.000</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	1.832.000	1.832.000	0	1.843.900	1.843.900	0	1.856.000	1.856.000
Exploitatie	0	639.600	639.600	0	639.600	639.600	0	639.600	639.600
Investerings	0	1.192.400	1.192.400	0	1.204.300	1.204.300	0	1.216.400	1.216.400
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>2.151.600</b>	<b>696.534</b>	<b>-1.455.066</b>	<b>2.686.100</b>	<b>145.434</b>	<b>-2.540.666</b>	<b>2.627.600</b>	<b>0</b>	<b>-2.627.600</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.151.600	696.534	-1.455.066	2.686.100	145.434	-2.540.666	2.627.600	0	-2.627.600
Exploitatie	117.100	0	-117.100	117.600	0	-117.600	117.600	0	-117.600
Investerings	2.034.500	696.534	-1.337.966	2.568.500	145.434	-2.423.066	2.510.000	0	-2.510.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2014			2015			2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>573.550</b>	<b>39.400</b>	<b>-534.150</b>	<b>760.250</b>	<b>29.800</b>	<b>-730.450</b>	<b>378.700</b>	<b>30.200</b>	<b>-348.500</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	573.550	39.400	-534.150	760.250	29.800	-730.450	378.700	30.200	-348.500
Exploitatie	282.900	39.400	-243.500	298.250	29.800	-268.450	268.700	30.200	-238.500
Investerings	290.650	0	-290.650	462.000	0	-462.000	110.000	0	-110.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>102.550</b>	<b>0</b>	<b>-102.550</b>	<b>206.750</b>	<b>0</b>	<b>-206.750</b>	<b>91.750</b>	<b>0</b>	<b>-91.750</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	102.550	0	-102.550	206.750	0	-206.750	91.750	0	-91.750
Exploitatie	82.550	0	-82.550	81.750	0	-81.750	86.750	0	-86.750
Investerings	20.000	0	-20.000	125.000	0	-125.000	5.000	0	-5.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2014			2015			2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Totalen</b>	<b>2.827.700</b>	<b>2.567.934</b>	<b>-259.766</b>	<b>3.653.100</b>	<b>2.019.134</b>	<b>-1.633.966</b>	<b>3.098.050</b>	<b>1.886.200</b>	<b>-1.211.850</b>
Exploitatie	482.550	679.000	196.450	497.600	669.400	171.800	473.050	669.800	196.750
Investerings	2.345.150	1.888.934	-456.216	3.155.500	1.349.734	-1.805.766	2.625.000	1.216.400	-1.408.600
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2017			2018			2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>1.868.100</b>	<b>1.868.100</b>	<b>0</b>	<b>1.880.400</b>	<b>1.880.400</b>	<b>0</b>	<b>1.892.800</b>	<b>1.892.800</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	1.868.100	1.868.100	0	1.880.400	1.880.400	0	1.892.800	1.892.800
Exploitatie	0	639.600	639.600	0	639.600	639.600	0	639.600	639.600
Investerings	0	1.228.500	1.228.500	0	1.240.800	1.240.800	0	1.253.200	1.253.200
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>1.587.300</b>	<b>0</b>	<b>-1.587.300</b>	<b>1.924.200</b>	<b>0</b>	<b>-1.924.200</b>	<b>1.452.600</b>	<b>0</b>	<b>-1.452.600</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.587.300	0	-1.587.300	1.924.200	0	-1.924.200	1.452.600	0	-1.452.600
Exploitatie	132.600	0	-132.600	132.600	0	-132.600	132.600	0	-132.600
Investerings	1.454.700	0	-1.454.700	1.791.600	0	-1.791.600	1.320.000	0	-1.320.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2017			2018			2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>407.650</b>	<b>30.600</b>	<b>-377.050</b>	<b>399.600</b>	<b>31.000</b>	<b>-368.600</b>	<b>457.650</b>	<b>31.400</b>	<b>-426.250</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	407.650	30.600	-377.050	399.600	31.000	-368.600	457.650	31.400	-426.250
Exploitatie	269.150	30.600	-238.550	269.600	31.000	-238.600	270.650	31.400	-239.250
Investeringsen	138.500	0	-138.500	130.000	0	-130.000	187.000	0	-187.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>88.750</b>	<b>0</b>	<b>-88.750</b>	<b>88.750</b>	<b>0</b>	<b>-88.750</b>	<b>88.750</b>	<b>0</b>	<b>-88.750</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	88.750	0	-88.750	88.750	0	-88.750	88.750	0	-88.750
Exploitatie	83.750	0	-83.750	83.750	0	-83.750	83.750	0	-83.750
Investeringsen	5.000	0	-5.000	5.000	0	-5.000	5.000	0	-5.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2017			2018			2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Totalen</b>	<b>2.083.700</b>	<b>1.898.700</b>	<b>-185.000</b>	<b>2.412.550</b>	<b>1.911.400</b>	<b>-501.150</b>	<b>1.999.000</b>	<b>1.924.200</b>	<b>-74.800</b>
Exploitatie	485.500	670.200	184.700	485.950	670.600	184.650	487.000	671.000	184.000
Investeringsen	1.598.200	1.228.500	-369.700	1.926.600	1.240.800	-685.800	1.512.000	1.253.200	-258.800
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Meerjarenplan – Financiële nota

**De staat van het financiële evenwicht**  
(schema M2)

## Schema M2: De staat van het financiële evenwicht

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I. Exploitatie (B-A)</b>	<b>196.450</b>	<b>171.800</b>	<b>196.750</b>	<b>184.700</b>	<b>184.650</b>	<b>184.000</b>
A. Uitgaven	482.550	497.600	473.050	485.500	485.950	487.000
B. Ontvangsten	679.000	669.400	669.800	670.200	670.600	671.000
1.a. Belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	639.600	639.600	639.600	639.600	639.600	639.600
1.c. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0
2. Overige	39.400	29.800	30.200	30.600	31.000	31.400
<b>II. Investerings (B-A)</b>	<b>-456.216</b>	<b>-1.805.766</b>	<b>-1.408.600</b>	<b>-369.700</b>	<b>-685.800</b>	<b>-258.800</b>
A. Uitgaven	2.345.150	3.155.500	2.625.000	1.598.200	1.926.600	1.512.000
B. Ontvangsten	1.888.934	1.349.734	1.216.400	1.228.500	1.240.800	1.253.200
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Uitgaven	0	0	0	0	0	0
1. Aflossing financiële schulden	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke aflossing	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke aflossing	0	0	0	0	0	0
2. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
3. Overige transacties	0	0	0	0	0	0
B. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
1. Op te nemen leningen en leases	0	0	0	0	0	0
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
3. Overige transacties	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-259.766</b>	<b>-1.633.966</b>	<b>-1.211.850</b>	<b>-185.000</b>	<b>-501.150</b>	<b>-74.800</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>3.872.708</b>	<b>3.612.942</b>	<b>1.978.976</b>	<b>767.126</b>	<b>582.126</b>	<b>80.976</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>3.612.942</b>	<b>1.978.976</b>	<b>767.126</b>	<b>582.126</b>	<b>80.976</b>	<b>6.176</b>
<b>VII. Bestemde gelden</b> (toestand op 31 december)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	0	0	0	0
B. Bestemde gelden voor investeringen	0	0	0	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0	0	0	0	0	0
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>	<b>3.612.942</b>	<b>1.978.976</b>	<b>767.126</b>	<b>582.126</b>	<b>80.976</b>	<b>6.176</b>

Autofinancieringsmarge	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>196.450</b>	<b>171.800</b>	<b>196.750</b>	<b>184.700</b>	<b>184.650</b>	<b>184.000</b>
A. Exploitatieontvangsten	679.000	669.400	669.800	670.200	670.600	671.000
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	482.550	497.600	473.050	485.500	485.950	487.000
1. Exploitatie-uitgaven	482.550	497.600	473.050	485.500	485.950	487.000
2. Nettokosten van de schulden	0	0	0	0	0	0
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Netto-aflossing van schulden	0	0	0	0	0	0
B. Nettokosten van schulden	0	0	0	0	0	0
<b>Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>196.450</b>	<b>171.800</b>	<b>196.750</b>	<b>184.700</b>	<b>184.650</b>	<b>184.000</b>

Toelichting bij het meerjarenplan

## **De omgevingsanalyse**

# Omgevingsanalyse

bij de opmaak van het meerjarenplan 2014-2019

De gegevens werden bijgewerkt tot 30 september 2012. Voor een groot deel van de cijferreeksen zijn actuele updates beschikbaar op <http://www.antwerpen.buurtmonitor.be>.

## 1. Inleiding

Het beleid in de stad Antwerpen en haar districten werd de afgelopen jaren meer en meer ondersteund met cijfers en onderzoek over burgers, bedrijven en bezoekers.

Dit rapport geeft een overzicht van de belangrijkste statistieken en onderzoeksresultaten over thema's als demografie, huisvesting en woonomgeving, economie en arbeid, onderwijs, kinderopvang, properheid, veiligheid, milieu, gezondheid, zorg, armoede en diversiteit. De bedoeling is om inzicht te geven in de voornaamste cijfers, evoluties en onderzoeksinzichten van de afgelopen jaren. Daarbij wordt steeds verwezen naar de belangrijkste bronnen en rapporten.

Dit rapport is opgebouwd uit een negental thema's in afzonderlijke hoofdstukken die telkens een samenvatting van de belangrijkste cijfers geven. Het was daarbij niet steeds uit te sluiten dat er een zekere overlapping van de cijfers over de verschillende hoofdstukken optrad. Aspecten zoals bijvoorbeeld de gewijzigde demografische evolutie van de laatste 10 jaar hebben immers een impact op verschillende domeinen.

Meer gedetailleerde resultaten kunnen gevonden worden in uitgebreidere rapporten. Deze rapporten staan bij ieder thema in de bibliografie opgelijst. Deze rapporten kunnen op eenvoudige vraag bekomen worden bij de Studiedienst (BZ/SSO [reinhard.stoop@stad.antwerpen.be](mailto:reinhard.stoop@stad.antwerpen.be))

De onderzoeksgegevens zijn gebaseerd op een veelheid aan bronnen. We maken hierbij het onderscheid tussen administratieve gegevens, eigen metingen, en gegevens die we uit enquêtes halen.

Administratieve gegevens: de studiedienst stadsobservatie ontsluit met bepaalde regelmaat gegevens die door andere diensten, overheden of instanties worden bijgehouden. Deze gegevens dienen in eerste instantie de operationele werking van de betreffende diensten, maar genereren vaak ook interessante statistieken. Voorbeelden hiervan zijn:

- Bevolkingsregister
- Kruispuntbank sociale zekerheid voor gegevens inzake arbeidsmarkt
- Registratie VDAB in verband met de werkzoekendenpopulatie
- Registraties Vlaamse gemeenschap, departement onderwijs inzake de leerlingenpopulatie
- Registratie ondernemingen en vestigingen in het VKBO (Vlaamse gemeenschap, CORVE)
- Registratie OCMW Antwerpen in verband met rechthebbenden op financiële steun
- Straatbeeldmonitor
- ...

Enquêtes: de administratieve gegevens dekken niet alle behoeften aan informatie. Rond bepaalde thema's als cultuur, sport, gezondheid, mobiliteit enz... bestaan weinig coherente administratieve bronnen. Daarenboven bevatten administratieve bronnen geen informatie over subjectieve onderwerpen (behoeften van inwoners, mening of tevredenheid van inwoners,...). Om deze hiaten op te vullen worden enquêtes georganiseerd. De belangrijkste zijn:

- De Antwerpse Monitor (AMON): dit is een enquête die wekelijks naar een aselechte steekproef van 500 Antwerpenaren wordt gestuurd. Deze enquête bevat vragen over de mening van de burgers over stad en buurt, tevredenheid over aanwezigheid van voorzieningen, participatie aan sport en cultuur, vrije tijd, mobiliteitsgedrag, veiligheid, bekendheid stedelijke campagnes en stadsbestuur. Het grootste deel van de vragenlijst is een vaste set van vragen. Er is ook beperkt ruimte voor variabele vragen, waarvoor de afdelingen van de groep Antwerpen input kunnen leveren. Variabele of ad-hoc vragen worden minimaal een golf (=6 weken) gesteld. Deze enquête loopt sinds eind 2009.

- Stadsmonitor: de stadsmonitor is een indicatoreninstrument voor en over de 13 centrumsteden, opgesteld door de Vlaamse overheid. Dit instrument wordt driejaarlijks opgemaakt. In het kader van dit instrument wordt er in de 13 centrumsteden een enquête georganiseerd. Deze enquête bevat vragen over de mening van de burgers over stad en buurt, tevredenheid over aanwezigheid van voorzieningen, participatie aan sport en cultuur, vrije tijd, mobiliteitsgedrag, veiligheid, zorg en gezondheid, sociale cohesie, burgerparticipatie, houding tegenover overheid, enz... De stad Antwerpen heeft in de laatste 2 edities mee een financiële inspanning geleverd om de resultaten representatief te maken op districtsniveau.
- Ad hoc enquêtes: waar de AMON of de stadsmonitor geen antwoorden kunnen geven, worden ad hoc enquêtes georganiseerd. Het gaat hier meer bepaald om enquêtes waar rond een bepaald thema meer gedetailleerde gegevens nodig zijn. Voorbeelden hiervan zijn de gezondheidsenquête, mobiliteitsenquête, behoeftenonderzoek kinderopvang, de lokale veiligheidsbevraging,...

### **Tenslotte:**

Het grootste deel van de statistische gegevens die de studiedienst verzamelt, staan ter beschikking op [www.antwerpen.buurtmonitor.be](http://www.antwerpen.buurtmonitor.be). Dit is een interactief statistische website die voor iedereen op het internet ter beschikking staat.

Voorliggend rapport is een geïntegreerd rapport voor het ganse grondgebied van de stad Antwerpen. Voor gebruikers die een **snel statistisch overzicht** willen van **districten en wijken** is het mogelijk om kant en klare district en wijkrapporten te downloaden. Op basis van onderstaande URL kan men een district of wijk naar keuze aanduiden en daarna het rapport in verschillende formaten ophalen.

#### Wijk en District rapporten:

*Kies linksboven eerste het "gebiedsniveau" district of wijk en kies vervolgens een district of wijk naar keuze op:*

[http://www.antwerpen.buurtmonitor.be/quickstep/QsReportBasic.aspx?report=algemeen\\_rapport\\_samennemen](http://www.antwerpen.buurtmonitor.be/quickstep/QsReportBasic.aspx?report=algemeen_rapport_samennemen)

#### Vergelijkingsrapport tussen districten of wijken:

*Kies linksboven eerste het "gebiedsniveau" district of wijk en kies vervolgens 2 tot 4 wijken of districten die men wenst te vergelijken door deze met ingedrukte 'ctrl'-toets te selecteren uit de dropdownlijst "gebieden":*

[http://www.antwerpen.buurtmonitor.be/quickstep/QsReportBasic.aspx?report=algemeen\\_rapport\\_vergelijken](http://www.antwerpen.buurtmonitor.be/quickstep/QsReportBasic.aspx?report=algemeen_rapport_vergelijken)

## **Overzicht van de verschillende hoofdstukken**

2. Demografie
3. Wonen, milieu en mobiliteit
4. Economie en arbeidsmarkt
5. Onderwijs en kinderopvang
6. Ruimte voor jeugd
7. Cultuur en sport
8. Veiligheid, overlast en properheid
9. Samenleven, diversiteit en sociaal beleid
10. Organisatie en bestuur

De verschillende documenten zijn te vinden via [deze link](#).

Toelichting bij het meerjarenplan

De omgevingsanalyse:

## **Het participatieoverzicht**



## **Inspraak en participatie**

Het district organiseerde inspraak en participatie om lokale belanghebbenden (burgers, adviesraden, organisaties,...) waar mogelijk en nodig te betrekken bij de opmaak van het meerjarenplan. Dit was een algemeen aandachtspunt bij de opmaak van het ganse meerjarenplan. In het kader van de toelichting van de Vlaamse beleidsprioriteiten suggereert de Vlaamse overheid om in de omgevingsanalyse een onderdeel op te nemen over participatie.

### Planlastendecreet

Het Vlaamse planlastendecreet<sup>1</sup> zorgt door het afschaffen van de sectorale plannen en de integratie ervan in het lokale meerjarenplan voor een daling van de planlasten en rapporteringsverplichtingen voor de lokale besturen.

Binnen het kader en volgens de modaliteiten van het planlastendecreet werd in een aantal Vlaamse beleidsdomeinen sectorale regelgeving uitgewerkt, die voorziet in een samenwerking tussen de Vlaamse overheid en de lokale besturen. Het district is betrokken in de sector cultuurbeleid.

Binnen die sectorale regelgeving formuleerde de Vlaamse regering een aantal 'Vlaamse beleidsprioriteiten', meestal gekoppeld aan een specifieke subsidiëring. De Vlaamse overheid stimuleert de lokale besturen om in hun strategisch meerjarenplan voor de periode 2014-2019 - en de rapportering daarover - uitwerking te geven aan de Vlaamse beleidsprioriteiten. Zo wil Vlaanderen een aantal van de bouwstenen voor het integrale beleid van lokale besturen aandragen.

### Participatie

Participatie en inspraak zijn verplicht volgens het planlastendecreet. De manier waarop dit moet gebeuren, werd vastgelegd in de sectorale decreten en/of uitvoeringsbesluiten. Voor die Vlaamse beleidsprioriteiten waar een lokaal bestuur op intekent, moet telkens aangetoond worden hoe de doelgroep betrokken werd bij de opmaak van het meerjarenplan, met specifieke vereisten per sector.

Hierna wordt een beknopte weergave opgenomen van de inspanningen die voor cultuurbeleid gebeurden. Er werd ook telkens getracht het resultaat bondig te beschrijven.

---

<sup>1</sup> Decreet van 15 juli 2011 houdende vaststelling van de algemene regels waaronder in de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaamse Gewest periodieke plan- en rapporteringsverschillen aan lokale besturen kunnen worden opgelegd.

## Participatieoverzicht Cultuur

Datum	Omschrijving	Resultaat
27 september 2012	Denkdag onder begeleiding van Demos met het lokaal netwerk voor vrijetijdsparticipatie van mensen in armoede	verwerking tot aanbevelingennota rond netwerk en organisatiestructuur, mee te nemen bij formulering van operationele doelstellingen cultuur
najaar 2012	De bibste van het land. Bewoners formuleren hun dromen over de bib (via Locus)	
20 september 2012	Memorandum van cultuurraad (ORCA)	Memorandum is door de betrokken sectoren zelf verspreid naar politiek en administratie
20 juni 2012	Memorandum AKO (Antwerps Kunsten overleg)	Memorandum is door de betrokken sectoren zelf verspreid naar politiek en administratie
31 december 2012	Memorandum NICC	Memorandum is door de betrokken sectoren zelf verspreid naar politiek en administratie
28 januari 2013	Memorandum Fameus	Memorandum is door de betrokken sectoren zelf verspreid naar politiek en administratie
23 februari 2013	Inspraakmoment ruime culturele sector (leden van de cultuurraden, ako, fameus en NICC) op basis van bovenvermelde memoranda enerzijds en de resoluties cultuur uit het bestuursakkoord 'Respect voor A' en de beleidsprioriteiten Vlaanderen anderzijds.	Cultuurraad formuleert aandachtspunten voor verdere uitwerking doelstellingen die digitaal beschikbaar zijn en tot 1 document verwerkt worden, dat door administratie wordt meegenomen in de formulering van operationele doelstellingen cultuur
8 maart 2013	Memorandum cultuurraad geagendeerd voor gemeenteraad en college	collegebesluit met memorandum

### Inspraak cultuur op districtsniveau

Oktober 2011	Inspraakmoment vrijetijdsbeleving in het district Berendrecht-Zandvliet-Lillo door de seniorenraad, de jeugdraad en de cultuurraad	Visienota
10 september 2012	Bespreking actieplan cultuur district Ekeren 2013 op de algemene vergadering van de cultuurraad	
18 september 2012	Interne workshop met alle vrijetijdsdiensten binnen Berendrecht-Zandvliet-Lillo onder externe begeleiding om een aanzet tot een vrijetijdsbeleid uit te werken.	Verslag workshop
26 en 27 januari 2013	Berchem beurs	
31 januari 2013	Wilrijk: inhoudelijke denkdag meerjarenplanning team cultuur	
1 februari 2013	Borgerhout: vijf bewonersvergaderingen met mogelijkheid tot feedback op het bestuursakkoord.	Op de bewonersvergaderingen heeft de districtsecretaris de werking van het district toegelicht en hebben de vijf districtsschepenen zich voorgesteld. 232 personen namen deel.
februari-maart 2013		Op 9 februari 2013 organiseerde Kras Jeugdwerk een jongeren overleg met het districtscollege (29 deelnemers) Op 19 maart 2013 nog een open gemeenschappelijke adviesraad over de thema's senioren, jeugd, sport en cultuur (38 deelnemers). Via Samenlevingsopbouw Antwerpen is het bestuursakkoord ook besproken met nieuwkomers in Taaloor (17 deelnemers). Om de Marokkaanse gemeenschap te bereiken is een afzonderlijk traject opgezet via het Moskee Overleg; overleg op 2 juni. Op 16 mei is er een gesprek van het districtscollege met de Marokkaanse vrouwengroep Groeningeplein.
februari-april 2013	Borgerhout: online voorstellen op het bestuursakkoord via <a href="http://www.samenborgerhout.be">www.samenborgerhout.be</a>	977 unieke bezoekers bezochten de website; informatie verwerkt samen met bewonersvergaderingen en focusgesprekken
4 maart 2013	Deurne: bespreking nieuw beleidsplan met socio-culturele verenigingen	
4 en 6 maart 2013	Hoboken kennismaking met cultuurschepenen en het middenveld verenigingen	Oproep aan verenigingen om mee te werken aan de campagne Hoboken Zomert / Hoboken Wintert. Aanzet om later in het jaar samen te zitten ivm opmaak cultuurbeleidsplan.

## Participatieoverzicht Cultuur

Datum	Omschrijving	Resultaat
11 maart 2013	Volkenbond Berendrecht-Zandvliet-Lillo: inspraak in de vrijetijdsprogrammatie vanuit verschillende etnisch-culturele groepen.	
16 april 2013	Inventaris voorstellen en opmerkingen over nieuwe bestuursperiode	
15 mei 2013	inspraakmoment Antwerpen: voorstelling doelstellingen meerjarenplan aan adviesraden door vliegend college	
17 juni 2013	Antwerpen: teamdag met alle cultuuractoren rond meerjarenplanning	
20 augustus 2013	Antwerpen: budgetbepaling meerjarenplan met schepen cultuur en districtsadministratie cultuur en financiën	
september 2013	Ekeren: bespreking meerjarenplan tussen voorzitter cultuurraad en schepen van cultuur	
26 september 2013	Wilrijk: concretisering eerste jaren - planningsmeeting team cultuur	
oktober 2013	Hoboken: voorleggen voor advies actieplan 2014 cultuurraad periode tussen 7-18 oktober (datum nog niet bepaald) directiecomité 22 oktober goedkeuring actieplan en goedkeuring actieplan op raad van bestuur vzw lokaal cultuurbeleid op 30 oktober meerjarenplan op districtsraad commissie 12 november cultuurraad week kennisneming/ advies week van 12-18 november meerjarenplan goedkeuring op districtsraad 18 november Merksem: meerjarenplan wordt voorgelegd aan de cultuurraad. De cultuurraad gaf positief advies.	
14 oktober 2013	Antwerpen: meerjarenplan wordt voorgelegd aan cultuurraad	

Toelichting bij het meerjarenplan

## **De financiële risico's**

## **Financiële risico's**

Artikel 9, 2° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeningstelsels van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn bepaalt om bij de toelichting van het meerjarenplan de financiële risico's op te nemen.

Het district heeft specifieke bevoegdheden en de dotatie van de stad aan het district geldt als voornaamste inkomstenbron.

Om die redenen zijn er geen extra financiële risico's buiten dewelke opgenomen door de stad Antwerpen in haar toelichting bij het meerjarenplan 2014 – 2019.

Toelichting bij het meerjarenplan

## **Overzicht beleidsdoelstellingen**

## Overzicht beleidsdoelstellingen

### Beleidsdomein: 00 ALGEMENE FINANCIERING

Beleidsdoelstelling
1TEK04 - Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar
<b>Omschrijving:</b> We besturen Ekeren vanuit een aantal prioriteiten die op hun beurt verder vertaald zullen worden naar een strategische meerjarenplanning en een financiële planning per beleidsdomein. Het district als beleidsniveau wordt versterkt door een goede interne werking en een lokaal verankerd en kwaliteitsvol communicatiebeleid.

Actieplan		
1TEK0401 - Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur	2014	2019

## Overzicht beleidsdoelstellingen

### Beleidsdomein: 01 WOONSTAD

Beleidsdoelstelling		
1SEK03 - Ekeren is een meerkernig groen district waar wonen, economische functies en publieke voorzieningen gevarieerd, nabij en bereikbaar zijn op maat van de Ekerenaar		
<b>Omschrijving:</b> Kwaliteitsvolle en duurzame publieke ruimten versterken maatschappelijke, economische en ruimtelijke ontwikkelingen. Het district gaat doordacht om met de openbare ruimte ten einde levendige en groene wijken te bevorderen en het lokale ondernemerschap te ondersteunen. Daarbij wordt tevens ingezet op een degelijk, frequenter onderhoud en een planmatige (her)aanleg van het openbaar domein.		
Actieplan		
1SEK0301 - Er is ingezet op het behoud van het groen en landelijk dorpskarakter van Ekeren	2014	2019
Actieplan		
1SEK0302 - Een kwaliteitsvol publiek domein is gerealiseerd door in te zetten op duurzaam en planmatig onderhoud en heraanleg	2014	2019
Actieplan		
1SEK0303 - Er is geijverd voor een optimalisatie van de verkeerscirculatie en parkeermogelijkheden in Ekeren.	2014	2019
Actieplan		
1SEK0304 - Het centrum van Ekeren wordt vanuit een éénduidige totaalvisie ontwikkeld	2014	2019



## Overzicht beleidsdoelstellingen

### Beleidsdomein: 05 BRUISENDE STAD

Beleidsdoelstelling		
1SEK01 - Ekeren is een bruisende en levendige gemeenschap		
<b>Omschrijving:</b> Een dynamisch cultuur, sport, jeugd, senioren en gezinsbeleid zorgt voor een hechte gemeenschap in onze buurten en wijken. Het district Ekeren gaat uit van de kracht van de inwoners, verenigingen en actoren en ondersteunen deze zo optimaal mogelijk. Er wordt ingezet op participatie, activering, kwaliteit en samenwerking binnen en tussen deze sectoren.		

Actieplan		
1SEK0101 - Een veelzijdig en kwaliteitsvol socio-cultureel aanbod dat lokaal verankerd en regionaal relevant is, is georganiseerd en ondersteund	2014	2019

Actieplan		
1SEK0102 - Uniforme en transparante subsidiereglementen zijn opgemaakt zodat het verenigingsleven is ondersteund en gestimuleerd	2014	2019

Actieplan		
1SEK0103 - Er is ingezet op lokale economie om de dorpskernen van de verschillende Ekerse wijken te versterken	2014	2019

Actieplan		
1SEK0104 - Kinderen, tieners en jongeren nemen deel aan een kwalitatief en gevarieerd aanbod en kunnen zich ontplooiën en zelf initiatieven organiseren	2014	2019

Actieplan		
1SEK0105 - Kinderen, tieners en jongeren beschikken over voldoende ruimte om vrij te spelen, te experimenteren en te fuiven	2014	2019

Actieplan		
1SEK0106 - Kinderen, tieners, jongeren en het jeugdwerk geven hun mening over het beleid	2014	2019

Actieplan		
1SEK0107 - Door een dynamisch seniorenbeleid is een hechte gemeenschap gerealiseerd	2014	2019

Actieplan		
1SEK0108 - Een kwalitatieve en klantvriendelijke sportinfrastructuur is uitgebouwd	2014	2019

Actieplan		
1SEK0109 - Een gezonde levensstijl is gepromoot via sport en beweging	2014	2019

Actieplan		
1SEK0110 - Ekerse sportclubs zijn geactiveerd om te groeien naar een dynamische organisatie en gerichte samenwerking	2014	2019

## Overzicht beleidsdoelstellingen

### Beleidsdomein: 07 STERK BESTUURDE STAD

Beleidsdoelstelling		
1SEK02 - Ekeren treedt sterk naar buiten als deelgemeente van Antwerpen met een eigen identiteit		
<b>Omschrijving:</b> Uitgangspunt is het versterken van het typische dorpse karakter van Ekeren en het vergroten van de eigenheid van Ekeren als deelgemeente van de stad. Erfgoed, patrimonium, evenementen- en toerismebeleid versterken de identiteit en uitstraling van Ekeren. We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium van het district.		
Actieplan		
1SEK0201 - De Ekerse identiteit is versterkt door positieve beeldvorming en de herkenbaarheid van het district is verhoogd	2014	2019
Actieplan		
1SEK0202 - De Ekerse troeven zijn in de kijker geplaatst zodat de Ekerse identiteit verder versterkt wordt	2014	2019
Actieplan		
1SEK0203 - We streven naar een verdere uitdieping van de decentralisatie	2014	2019
Actieplan		
1SEK0204 - We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium in het district getoond zodat de cultuur-historische sterktes worden uitgespeeld	2014	2019

## Overzicht beleidsdoelstellingen

### Beleidsdomein: 07 STERK BESTUURDE STAD

Beleidsdoelstelling
1TEK04 - Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar
<b>Omschrijving:</b> We besturen Ekeren vanuit een aantal prioriteiten die op hun beurt verder vertaald zullen worden naar een strategische meerjarenplanning en een financiële planning per beleidsdomein. Het district als beleidsniveau wordt versterkt door een goede interne werking en een lokaal verankerd en kwaliteitsvol communicatiebeleid.

Actieplan		
1TEK0401 - Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur	2014	2019

Actieplan		
1TEK0402 - De interne en externe communicatie van het district is geprofessionaliseerd en gemoderniseerd	2014	2019

Actieplan		
1TEK0403 - De burger is aangezet om meer te participeren	2014	2019

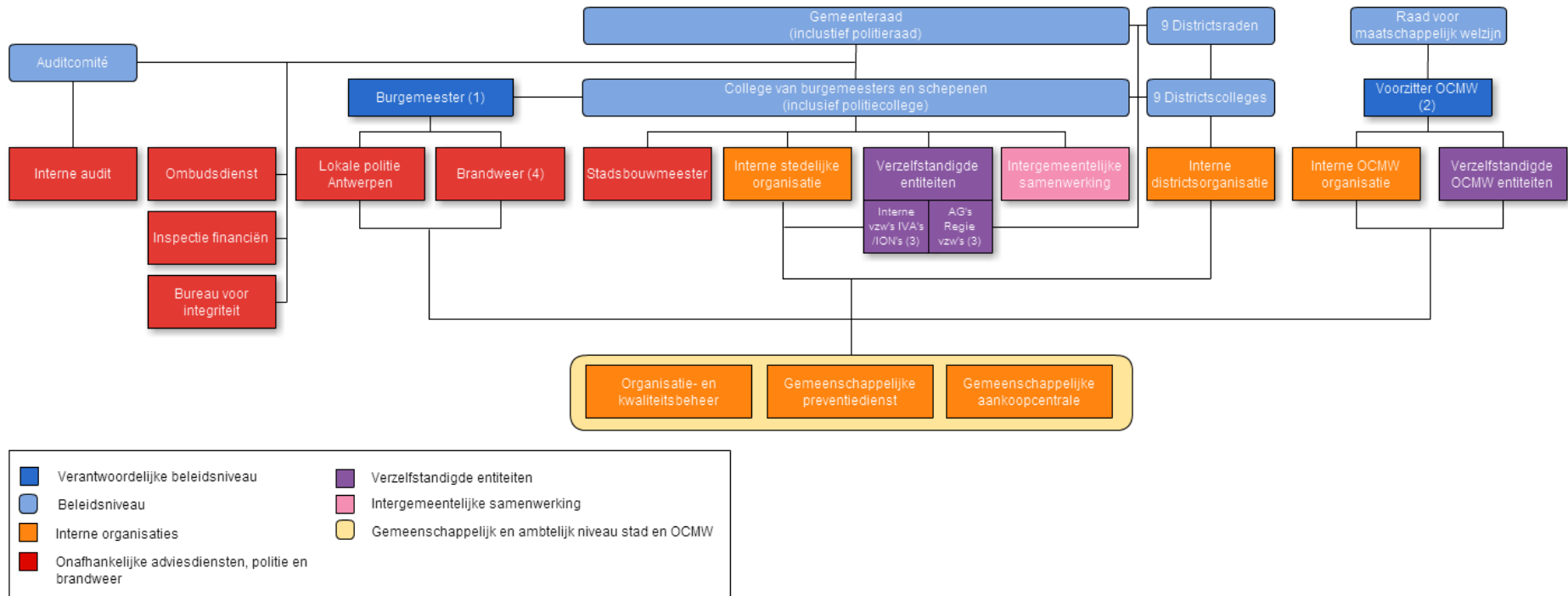
Actieplan		
1TEK0404 - De adviesraden en overlegorganen zijn meer betrokken bij het bestuur	2014	2019

Toelichting bij het meerjarenplan

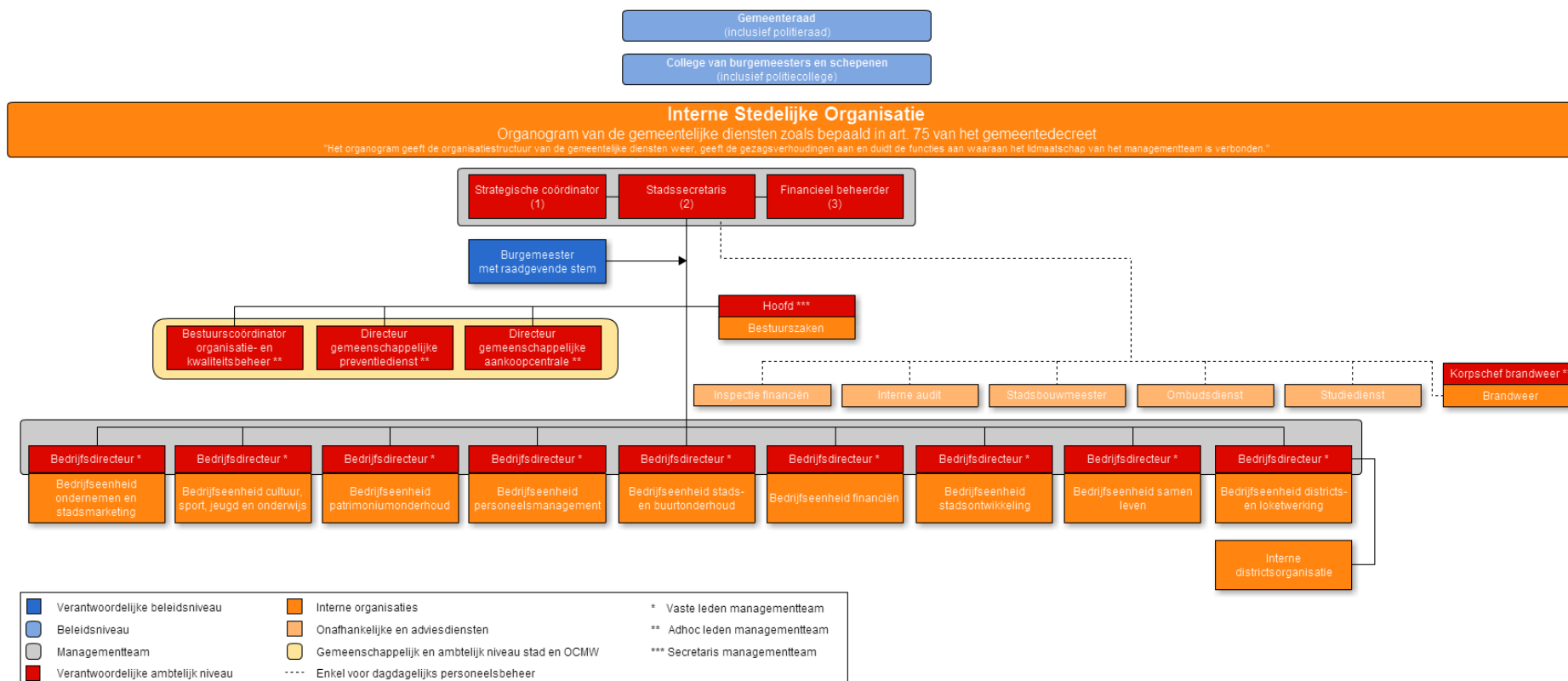
De interne organisatie:

**Het organogram**

## Samenwerkingsmodel in de groep Stad Antwerpen



- (1) De burgemeester is tevens bevoegd voor externe relaties, marketing en communicatie, coördinatie bovenlokale fondsen en ontwikkelingssamenwerking.  
 (2) De voorzitter van het OCMW is tevens bevoegd voor sociale zaken, wonen, diversiteit & inburgering, samenlevingsopbouw en loketten.  
 (3) De samenwerking staat beschreven in wettelijke bepalingen en beheersovereenkomsten.  
 (4) Enkel de stedelijke entiteit brandweer. De operationele prezone is een organisatie met eigen (beperkte) rechtspersoonlijkheid.



(1) GR 13/03/2003 (jaarnummer 1994): "De strategische coördinator is belast, in samenwerking met en onder leiding en gezag van de stadssecretaris, met de omzetting van het bestuursakkoord in een strategisch meerjarenplan op stadsniveau en faciliteert de realisatie ervan. Hij staat tussen het college en de administratie."

(2) Art. 66 van het gemeentedecreet: "De gemeentesecretaris staat in voor de algemene leiding van de gemeentelijke diensten. Behoudens wat betreft personeelsleden van de gemeente die tevergeesteld zijn bij een gemeentelijk intern verzelfstandigd agentschap, staat de gemeentesecretaris aan het hoofd van het gemeentepersoneel en is hij bevoegd voor het dagelijks personeelsbeheer. Hij rapporteert aan het college van burgemeester en schepenen."

(3) GR 25/02/2008 (jaarnr 325): "De financieel beheerder staat onder de functionele leiding van de stadssecretaris en rapporteert aan de stadssecretaris." Hij heeft een aantal wettelijk toegewezen bevoegdheden en een aantal bevoegdheden die hij samen uitoefent met de bedrijfsdirecteur financiën, die door de stadssecretaris werden gedelegeerd. De samenwerking staat beschreven in de mandaatopdracht van de bedrijfsdirecteur van financiën. CB 13/02/2009 (jaarnummer 2124)

### Districts- en loketwerking

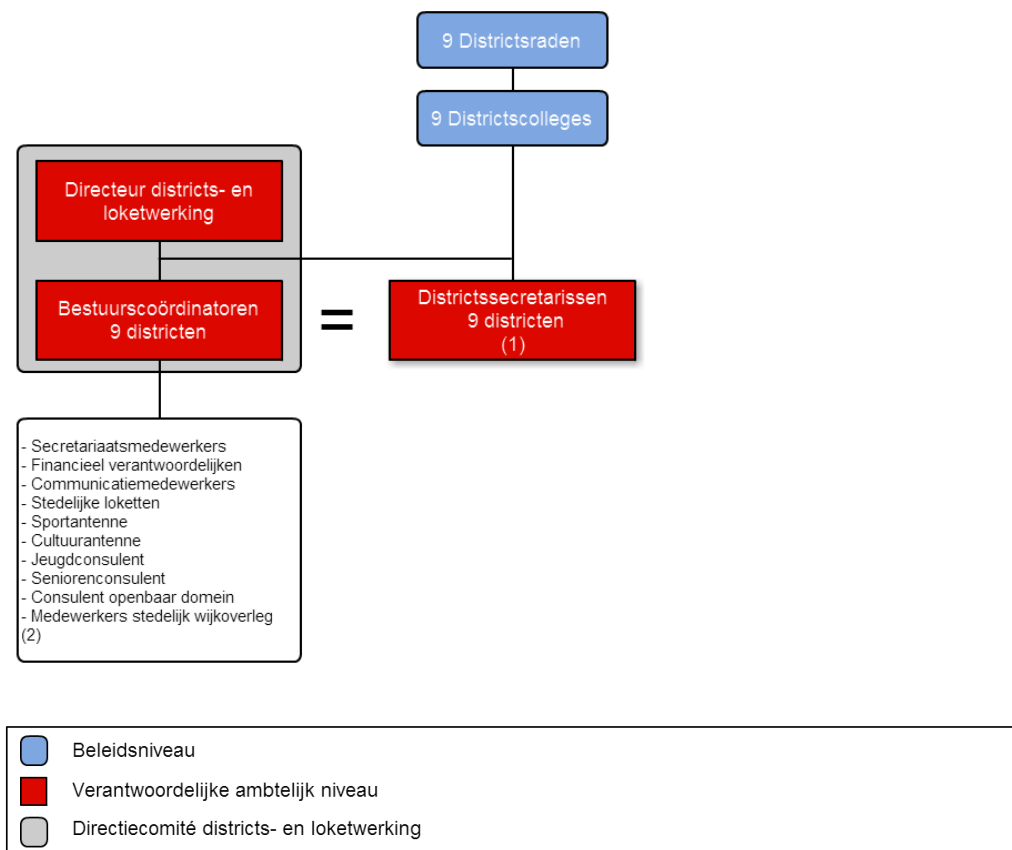
Stafdienst	HR & Organisatie
	Zakelijke cel
	Loketwerking
	Districtswerking

Centrale diensten en loketten	Cel schijnhuwelijken
	Studentenloket
	Centraal loket vreemdelingen
	Stedelijke tolk- en vertaaldienst
	Cel asielzoekers
	Vreemdelingenzaken

Districtswerking	Antwerpen
	Berchem
	Berendrecht-Zandvliet-Lillo
	Borgerhout
	Deurne
	Ekeren
	Hoboken
	Merksem
	Wilrijk

Loketwerking	Antwerpen
	Berchem
	Berendrecht-Zandvliet-Lillo
	Borgerhout
	Deurne
	Ekeren
	Hoboken
	Merksem
	Wilrijk

# Interne Districtsorganisatie



(1) De districten zijn binnen hun grondgebied bevoegd voor burgerlijke stand, lokaal openbaar domein, lokale feestelijkheden en evenementen, markten en foren, lokaal cultuurbeleid, lokaal jeugdbeleid, lokaal sportbeleid, lokaal seniorenbeleid, en lokaal communicatiebeleid  
 (2) Deze personeelsleden worden in samenspraak gewaardeerd door de bestuurscoördinator– district, als chef-waardeerder en de afdelingsverantwoordelijke van de dienstverlenende bedrijfseenheid. De hogere chefs zijn personeelsleden van het bedrijf waartoe de matrixmedewerker behoort en de bedrijfsdirecteur districts- en loketwerking.



Toelichting bij het meerjarenplan

De interne organisatie:

## **Het personeelsbestand**

## Samenstelling personeelsuitgaven

Budgetpositie	Omschrijving	2014
6200	Bezoldiging/sociale voordelen politiek personeel	21.000
<b>Eindtotaal</b>		<b>21.000</b>

## Toelichting bij het personeelsbudget

Het personeel van de districten zijn medewerkers van de stad Antwerpen. De uitgaven hiervoor worden bijgevolg door de stad opgenomen.

Het district heeft wel budget voorzien voor de presentiegelden van de districtsraadsleden. De uit te keren bedragen worden berekend aan de hand van het aantal bijgewoonde zittingen.

Toelichting bij het meerjarenplan

De interne organisatie:

## **Het overzicht van de budgethouders**

## Het overzicht van de budgethouders

Het gemeentedecreet definieert budgethouderschap als de toegekende bevoegdheid tot beheer van een budget dat taakstellend is in die zin dat het een norm inhoudt waarvan de budgethouder de realisatie nastreeft.

Het budgethouderschap komt in eerste instantie toe aan het college van burgemeester en schepenen met de mogelijkheid om delen ervan te delegeren.

Het college van burgemeester en schepenen heeft het budgethouderschap voor aangelegenheden van dagelijks bestuur met betrekking tot bestellingen op het exploitatiebudget onder 5.500 EUR (exclusief btw) gedelegeerd aan de secretaris.

Ook is er een delegatie vanuit het college voor al de meerkosten op die bestellingen die de 10 % niet overschrijden, zelfs indien hierdoor het totaalbedrag van de bestelling 5.500 EUR (exclusief btw) overschrijdt.

De secretaris delegeerde dit budgethouderschap verder aan de (waarnemend) bedrijfsdirecteurs, de bestuurscoördinatoren van de districten en de bestuurscoördinator bestuurszaken.

Budgethouder	Voorwerp budgethouderschap
(waarnemend) bedrijfsdirecteurs, bestuurscoördinatoren districten, bestuurscoördinator bestuurszaken	Aangelegenheden van dagelijks bestuur met betrekking tot bestellingen op het exploitatiebudget onder 5.500 EUR (exclusief btw), inclusief meerkosten die de 10% niet overschrijden.

Toelichting bij het meerjarenplan

De interne organisatie:

## **Het overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein**

## Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein

Beleidsdomein		Beleidsveld	
00	Algemene financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
01	Woonstad	0610	Gebiedsontwikkeling
		0670	Straatverlichting
		0680	Groene ruimte
05	Bruisende stad	0709	Overige culturele instellingen
		0710	Feesten en plechtigheden
		0719	Overige evenementen
		0740	Sport
		0750	Jeugd
07	Sterk bestuurd stad	0110	Secretariaat

# **Advies inspectie financiën**



## Advies vanwege inspectie financiën (ref. 03/2013/10/751) Voorstel budget 2014 en meerjarenplanning 2014-2019 van het district Ekeren

**Datum:** 17 oktober 2013  
**Aan:** Karin Nauwelaerts (bestuurscoördinator district)  
**CC:** Tessie Boons (consulent economie), Districten financiën

---

### Feiten en context

Conform de onderrichtingen met betrekking tot de budgetopmaak 2014 van de districten in de dienstmededeling financiën van 29 mei 2013, wordt een advies van inspectie financiën op de voorstellen van de districten geformuleerd.

### Vaststellingen

Op basis van haar controleprogramma en een steekproefsgewijze controle heeft inspectie financiën geen opmerkingen bij het voorstel budget 2014 en meerjarenplanning 2014-2019 van het district Ekeren.

### Advies

Inspectie financiën adviseert het voorstel budget 2014 en meerjarenplanning 2014-2019 van het district Ekeren gunstig.

Hoogachtend,

Elke Behiels  
consulent economie

Stéphane Fléron  
bestuurscoördinator audit



# **Advies ADOMA**



**Advies:** Voorstel meerjarenplanning 2014-2019 van het district Ekeren  
**Datum:** 17 oktober 2013  
**Document:** Adoma13a13\_mjp\_EK

---

## Advies betreffende het voorstel van meerjarenplanning 2014-2019 van het district Ekeren

De Adviesraad voor Duurzame Ontwikkeling en Milieu Antwerpen werd op 1 oktober 2013 gevraagd een advies uit te brengen over het voorstel van meerjarenplanning 2014-2019 van het district Ekeren.

In het kader van de samenwerkingsovereenkomst 'milieu als opstap naar duurzame ontwikkeling' (vroeger milieuconvenant) wordt de Adviesraad voor Duurzame Ontwikkeling en Milieu verplicht om advies gevraagd over de stedelijke begroting en begrotingswijzigingen met betrekking tot milieugerelateerde domeinen. Dit omvat ook de begrotingen van de negen districten die sinds januari 2003 een aantal milieubevoegdheden hebben.

Omwille van de hoeveelheid (in 2004 gaf de raad in totaal 30 adviezen met betrekking tot begroting en begrotingswijzigingen) en de complexiteit van de begrotingsmaterie is dit een haast onmogelijke opdracht. De raad verzocht daarom de districtsadministraties om de voorgelegde ontwerpen van begroting steeds van een minimale duiding te voorzien. Deze informatie is essentieel voor de raad om efficiënt een inhoudelijk oordeel te kunnen vellen.

De raad dankt het district Ekeren voor het leveren van duidelijke informatie en beslist gunstig te adviseren.

Wel merkt de raad op dat de districten in verhouding nogal wat middelen inzetten voor 'opsmuk' groen, zoals hangmanden of bloementorens. Ook in de meerjarenplanning van Ekeren zien we dat een deel van het voorziene budget onder de doelstelling 'Ekeren is een groen en bloemrijk district' wordt besteed aan de huur van bloementorens. Omwille van het weinig duurzame karakter van dergelijk tijdelijk groen, vraagt de raad om in de toekomst zoveel mogelijk te kiezen voor structureel groen.

Namens de adviesraad

Anne Bergmans  
Ondervoorzitter ADOMA