



# District Ekeren

Aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019  
bij budgetwijziging 2018



## Administratieve gegevens

<b>Type beleidsrapport:</b>	Aanpassing van het meerjarenplan
<b>Naam bestuur:</b>	District Ekeren
<b>NIS-code bestuur:</b>	11002
<b>Adres bestuur:</b>	Veltwijcklaan 27, 2180 Ekeren
<b>Rapporteringsperiode:</b>	2014 - 2019
<b>Wettelijk depot:</b>	D/2018/0306/28

### Volgnommers budgettaire dagboeken:

Elk beleidsrapport, met uitzondering van de jaarrekening, vermeldt het volgnummer van de laatste inschrijving in elk van de dagboeken, vermeld in dit artikel, dat verwerkt is in het respectieve rapport.

(Artikel 106, §4 van het Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2010 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn)

Budgettair dagboek van de transactiekredieten voor exploitatie	2018 0006180026
	2019 0006190020
	2020 1520000004
	2021 1521000004
	2022 1522000004
Budgettair dagboek van de transactiekredieten voor investeringen	2018 0006180027
	2019 0006190021
	2020 1520000005
	2021 1521000005
	2022 1522000005
Budgettair dagboek van de andere transactiekredieten	Niet van toepassing

## **Aanpassing van het meerjarenplan**

---

**Strategische nota** 1

### **Financiële nota**

Het financiële doelstellingenplan (schema M1) 8

De staat van het financiële evenwicht (schema M2) 35

**Motivering van de wijzigingen** 36

### **Toelichting bij de aanpassing van het meerjarenplan**

---

De financiële risico's 37

Toelichting uitbreiding financiële nota tot 2022 38

Het overzicht van de beleidsdoelstellingen en actieplannen 39

De interne organisatie:

Het personeelsbestand 47

Advies IF 48

## Inleiding strategische nota

Deze strategische nota maakt deel uit van de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019.

De strategische nota omvat:

1. de **prioritaire beleidsdoelstellingen** met een omschrijving van het vooropgestelde resultaat of eventueel van het vooropgestelde effect;
2. één of meer **actieplannen** die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling. Voor elk actieplan wordt de realisatietermijn aangegeven;
3. de **raming van de ontvangsten en uitgaven** per jaar waarop de beleidsdoelstelling betrekking heeft.

Voor een overzicht van budget 2018 per actieplan en de acties die we in 2018 uitvoeren, verwijzen we naar de *doelstellingsnota* (onderdeel van de beleidsnota bij budgetwijziging 2018).

### Opmerking:

Per beleidsdoelstelling en actieplan wordt ook nog een '**status**' weergegeven. Wanneer deze status als '*ongewijzigd*' wordt aangeduid, heeft dit enkel betrekking op de formulering van de beleidsdoelstellingen of actieplannen. Onderliggend kunnen acties, projecten of budgetten wel zijn aangepast ten aanzien van de vorige aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 (bij budgetopmaak 2018).

Wanneer een beleidsdoelstelling of actieplan werd '*stopgezet*', betekent dit dat deze effectief werd stopgezet of dat de onderliggende actieplannen of acties voortaan onder een andere beleidsdoelstelling of actieplan worden opgenomen.

Overige mogelijke statussen zijn '*aangepast*' en '*gerealiseerd*'.

## Beleidsdomein 00 ALGEMENE FINANCIERING

**1TEK04 Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

We besturen Ekeren vanuit een aantal prioriteiten die op hun beurt verder vertaald zullen worden naar een strategische meerjarenplanning en een financiële planning per beleidsdomein. Het district als beleidsniveau wordt versterkt door een goede interne werking en een lokaal verankerd en kwaliteitsvol communicatiebeleid.

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Exploitatie	Ontvangsten	Jaarrekening	655.758	670.636	645.860	673.580		
		Vorig krediet					661.647	887.338
		Wijziging					32.942	0
		Nieuw krediet					694.590	887.338
	Uitgaven	Jaarrekening						
		Vorig krediet						229.094
		Wijziging						-229.094
		Nieuw krediet						0
		Jaarrekening	1.192.400	1.204.300	1.216.400	1.231.828		
		Vorig krediet					1.240.800	1.322.722
Investering	Ontvangsten	Wijziging				0	0	
		Nieuw krediet				1.240.800	1.322.722	
		Jaarrekening						
	Uitgaven	Vorig krediet						69.522
		Wijziging						-69.522
		Nieuw krediet						0

**Actieplannen****1TEK0401 Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

## Beleidsdomein 01 WOONSTAD

**1SEK03 Ekeren is een meerkernig groen district waar wonen, economische functies en publieke voorzieningen gevarieerd, nabij en bereikbaar zijn op maat van de Ekerenaar**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Kwaliteitsvolle en duurzame publieke ruimten versterken maatschappelijke, economische en ruimtelijke ontwikkelingen. Het district gaat doordacht om met de openbare ruimte ten einde levendige en groene wijken te bevorderen en het lokale ondernemerschap te ondersteunen. Daarbij wordt tevens ingezet op een degelijk, frequenter onderhoud en een planmatige (her)aanleg van het openbaar domein.

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Uitgaven	Jaarrekening	92.757	81.650	107.565	100.470	
		Vorig krediet				126.800	123.300
		Wijziging				-2.450	28.150
		Nieuw krediet				124.350	151.450
Ontvangsten		Jaarrekening	694.465		20.966	20.966	
		Vorig krediet				181.735	193.029
		Wijziging				279.077	0
		Nieuw krediet				460.813	193.029
Investering	Uitgaven	Jaarrekening	550.374	1.724.941	2.114.124	1.757.582	
		Vorig krediet				3.619.905	2.739.600
		Wijziging				-650.405	949.900
		Nieuw krediet				2.969.500	3.689.500

**Actieplannen**

1SEK0301 Er is ingezet op het behoud van het groen en landelijk dorpskarakter van Ekeren

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0302 Een kwaliteitsvol publiek domein is gerealiseerd door in te zetten op duurzaam en planmatig onderhoud en heraanleg

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0303 Er is geijverd voor een optimalisatie van de verkeerscirculatie en parkeermogelijkheden in Ekeren.

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0304 Het centrum van Ekeren wordt vanuit een éénduidige totaalvisie ontwikkeld

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

## Beleidsdomein 05 BRUISENDE STAD

## 1SEK01 Ekeren is een bruisende en levendige gemeenschap

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Een dynamisch cultuur, sport, jeugd, senioren en gezinsbeleid zorgt voor een hechte gemeenschap in onze buurten en wijken. Het district Ekeren gaat uit van de kracht van de inwoners, verenigingen en actoren en ondersteunen deze zo optimaal mogelijk. Er wordt ingezet op participatie, activering, kwaliteit en samenwerking binnen en tussen deze sectoren.

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ontvangsten	Jaarrekening	80.000	39.400	19.400	19.400		
	Vorig krediet					19.400	19.400
	Wijziging					0	0
	Nieuw krediet					19.400	19.400
Exploitatie	Jaarrekening	291.551	310.434	342.305	343.977		
	Vorig krediet					409.600	379.550
	Wijziging					7.300	136.100
	Nieuw krediet					416.900	515.650
Investering Uitgaven	Jaarrekening	52.338	215.314	35.822	182.031		
	Vorig krediet					749.324	187.000
	Wijziging					-3.824	53.100
	Nieuw krediet					745.500	240.100

## Actieplannen

1SEK0101 Een veelzijdig en kwaliteitsvol socio-cultureel aanbod dat lokaal verankerd en regionaal relevant is, is georganiseerd en ondersteund

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0102 Uniforme en transparante subsidiereglementen zijn opgemaakt zodat het verenigingsleven is ondersteund en gestimuleerd

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0103 Er is ingezet op lokale economie om de dorpskernen van de verschillende Ekerse wijken te versterken

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0104 Kinderen, tieners en jongeren nemen deel aan een kwalitatief en gevarieerd aanbod en kunnen zich ontplooiën en zelf initiatieven organiseren

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0105 Kinderen, tieners en jongeren beschikken over voldoende ruimte om vrij te spelen, te experimenteren en te fuiven

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0106 Kinderen, tieners, jongeren en het jeugdwerk geven hun mening over het beleid

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1SEK0107 Door een dynamisch seniorenbeleid is een hechte gemeenschap gerealiseerd

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

- 1SEK0108 Een kwalitatieve en klantvriendelijke sportinfrastructuur is uitgebouwd  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2014 - 2019
- 1SEK0109 Een gezonde levensstijl is gepromoot via sport en beweging  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2014 - 2019
- 1SEK0110 Ekerse sportclubs zijn geactiveerd om te groeien naar een dynamische organisatie en gerichte samenwerking  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2014 - 2019



## Beleidsdomein 07 STERK BESTUURDE STAD

**1SEK02 Ekeren treedt sterk naar buiten als deelgemeente van Antwerpen met een eigen identiteit**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Uitgangspunt is het versterken van het typische dorpse karakter van Ekeren en het vergroten van de eigenheid van Ekeren als deelgemeente van de stad. Erfgoed, patrimonium, evenementen- en toerismebeleid versterken de identiteit en uitstraling van Ekeren. We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium van het district.

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Uitgaven						
	Jaarrekening	2.081	13.047	16.335	15.668		
	Vorig krediet					23.700	23.700
	Wijziging					1.000	600
	Nieuw krediet					24.700	24.300
Investering	Uitgaven						
	Jaarrekening		3.142	2.900			
	Vorig krediet					1.100	
	Wijziging					-200	
	Nieuw krediet					900	

**Actieplannen**

- 1SEK0201 De Ekerse identiteit is versterkt door positieve beeldvorming en de herkenbaarheid van het district is verhoogd  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019
- 1SEK0202 De Ekerse troeven zijn in de kijker geplaatst zodat de Ekerse identiteit verder versterkt wordt  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019
- 1SEK0203 We streven naar een verdere uitdieping van de decentralisatie  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019
- 1SEK0204 We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium in het district zodat de cultuur-historische sterktes worden uitgespeeld  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

**1TEK04 Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

We besturen Ekeren vanuit een aantal prioriteiten die op hun beurt verder vertaald zullen worden naar een strategische meerjarenplanning en een financiële planning per beleidsdomein. Het district als beleidsniveau wordt versterkt door een goede interne werking en een lokaal verankerd en kwaliteitsvol communicatiebeleid.

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Uitgaven						
	Jaarrekening	62.750	110.460	86.039	81.017		
	Vorig krediet					102.150	82.150
	Wijziging					6.250	64.800
	<b>Nieuw krediet</b>					<b>108.400</b>	<b>146.950</b>
Investering	Uitgaven						
	Jaarrekening	1.718	15.802	2.637	101.176		
	Vorig krediet					39.824	5.000
	Wijziging					-4.824	6.100
	<b>Nieuw krediet</b>					<b>35.000</b>	<b>11.100</b>

**Actieplannen**

1TEK0401 Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1TEK0402 De interne en externe communicatie van het district is geprofessionaliseerd en gemoderniseerd

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1TEK0403 De burger is aangezet om meer te participeren

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

1TEK0404 De adviesraden en overlegorganen zijn meer betrokken bij het bestuur

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2014		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>1.848.158</b>	<b>1.848.158</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	1.848.158	1.848.158
Exploitatie	0	655.758	655.758
Investerings	0	1.192.400	1.192.400
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>643.130</b>	<b>694.465</b>	<b>51.335</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	643.130	694.465	51.335
Exploitatie	92.757	0	-92.757
Investerings	550.374	694.465	144.091
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2014		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>343.889</b>	<b>80.000</b>	<b>-263.889</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	343.889	80.000	-263.889
Exploitatie	291.551	80.000	-211.551
Investerings	52.338	0	-52.338
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>66.549</b>	<b>0</b>	<b>-66.549</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	66.549	0	-66.549
Exploitatie	64.831	0	-64.831
Investerings	1.718	0	-1.718
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2014		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>TOTALEN</b>	<b>1.053.568</b>	<b>2.622.623</b>	<b>1.569.055</b>
Exploitatie	449.139	735.758	286.620
Investerings	604.430	1.886.865	1.282.435
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2015		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>1.874.936</b>	<b>1.874.936</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	1.874.936	1.874.936
Exploitatie	0	670.636	670.636
Investerings	0	1.204.300	1.204.300
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>1.806.591</b>	<b>0</b>	<b>-1.806.591</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.806.591	0	-1.806.591
Exploitatie	81.650	0	-81.650
Investerings	1.724.941	0	-1.724.941
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2015		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>525.748</b>	<b>39.400</b>	<b>-486.348</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	525.748	39.400	-486.348
Exploitatie	310.434	39.400	-271.034
Investerings	215.314	0	-215.314
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurd stad</b>	<b>142.452</b>	<b>0</b>	<b>-142.452</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	142.452	0	-142.452
Exploitatie	123.508	0	-123.508
Investerings	18.944	0	-18.944
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2015		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>TOTALEN</b>	<b>2.474.791</b>	<b>1.914.336</b>	<b>-560.455</b>
Exploitatie	515.592	710.036	194.444
Investerings	1.959.199	1.204.300	-754.899
Andere	0	0	0



## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>1.862.260</b>	<b>1.862.260</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	1.862.260	1.862.260
Exploitatie	0	645.860	645.860
Investerings	0	1.216.400	1.216.400
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>2.221.689</b>	<b>20.966</b>	<b>-2.200.723</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.221.689	20.966	-2.200.723
Exploitatie	107.565	0	-107.565
Investerings	2.114.124	20.966	-2.093.158
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>378.127</b>	<b>19.400</b>	<b>-358.727</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	378.127	19.400	-358.727
Exploitatie	342.305	19.400	-322.905
Investerings	35.822	0	-35.822
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurd stad</b>	<b>107.911</b>	<b>0</b>	<b>-107.911</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	107.911	0	-107.911
Exploitatie	102.375	0	-102.375
Investerings	5.537	0	-5.537
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>TOTALEN</b>	<b>2.707.727</b>	<b>1.902.626</b>	<b>-805.100</b>
Exploitatie	552.245	665.260	113.016
Investerings	2.155.482	1.237.366	-918.116
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2017		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>1.905.407</b>	<b>1.905.407</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	1.905.407	1.905.407
Exploitatie	0	673.580	673.580
Investerings	0	1.231.828	1.231.828
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>1.858.052</b>	<b>20.966</b>	<b>-1.837.086</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.858.052	20.966	-1.837.086
Exploitatie	100.470	0	-100.470
Investerings	1.757.582	20.966	-1.736.616
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2017		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>526.008</b>	<b>19.400</b>	<b>-506.608</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	526.008	19.400	-506.608
Exploitatie	343.977	19.400	-324.577
Investerings	182.031	0	-182.031
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>197.861</b>	<b>0</b>	<b>-197.861</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	197.861	0	-197.861
Exploitatie	96.685	0	-96.685
Investerings	101.176	0	-101.176
Andere	0	0	0
Overig beleid	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2017		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening
<b>TOTALEN</b>	<b>2.581.921</b>	<b>1.945.773</b>	<b>-636.148</b>
Exploitatie	541.132	692.980	151.848
Investerings	2.040.789	1.252.793	-787.995
Andere	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2018								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.902.447</b>	<b>32.942</b>	<b>1.935.390</b>	<b>1.902.447</b>	<b>32.942</b>	<b>1.935.390</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	1.902.447	32.942	1.935.390	1.902.447	32.942	1.935.390
Exploitatie	0	0	0	661.647	32.942	694.590	661.647	32.942	694.590
Investerings	0	0	0	1.240.800	0	1.240.800	1.240.800	0	1.240.800
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>3.746.705</b>	<b>-652.855</b>	<b>3.093.850</b>	<b>181.735</b>	<b>279.077</b>	<b>460.813</b>	<b>-3.564.970</b>	<b>931.932</b>	<b>-2.633.037</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.746.705	-652.855	3.093.850	181.735	279.077	460.813	-3.564.970	931.932	-2.633.037
Exploitatie	126.800	-2.450	124.350	0	0	0	-126.800	2.450	-124.350
Investerings	3.619.905	-650.405	2.969.500	181.735	279.077	460.813	-3.438.170	929.482	-2.508.687
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2018								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>1.158.924</b>	<b>3.476</b>	<b>1.162.400</b>	<b>19.400</b>	<b>0</b>	<b>19.400</b>	<b>-1.139.524</b>	<b>-3.476</b>	<b>-1.143.000</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.158.924	3.476	1.162.400	19.400	0	19.400	-1.139.524	-3.476	-1.143.000
Exploitatie	409.600	7.300	416.900	19.400	0	19.400	-390.200	-7.300	-397.500
Investerings	749.324	-3.824	745.500	0	0	0	-749.324	3.824	-745.500
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>166.774</b>	<b>2.226</b>	<b>169.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-166.774</b>	<b>-2.226</b>	<b>-169.000</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	166.774	2.226	169.000	0	0	0	-166.774	-2.226	-169.000
Exploitatie	125.850	7.250	133.100	0	0	0	-125.850	-7.250	-133.100
Investerings	40.924	-5.024	35.900	0	0	0	-40.924	5.024	-35.900
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0



## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2018								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>TOTALEN</b>	<b>5.072.403</b>	<b>-647.153</b>	<b>4.425.250</b>	<b>2.103.583</b>	<b>312.020</b>	<b>2.415.602</b>	<b>-2.968.820</b>	<b>959.173</b>	<b>-2.009.648</b>
Exploitatie	662.250	12.100	674.350	681.047	32.942	713.990	18.797	20.842	39.640
Investerings	4.410.153	-659.253	3.750.900	1.422.535	279.077	1.701.613	-2.987.618	938.330	-2.049.287
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2019								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>298.616</b>	<b>-298.616</b>	<b>0</b>	<b>2.210.060</b>	<b>0</b>	<b>2.210.060</b>	<b>1.911.444</b>	<b>298.616</b>	<b>2.210.060</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	298.616	-298.616	0	2.210.060	0	2.210.060	1.911.444	298.616	2.210.060
Exploitatie	229.094	-229.094	0	887.338	0	887.338	658.244	229.094	887.338
Investerings	69.522	-69.522	0	1.322.722	0	1.322.722	1.253.200	69.522	1.322.722
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>2.862.900</b>	<b>978.050</b>	<b>3.840.950</b>	<b>193.029</b>	<b>0</b>	<b>193.029</b>	<b>-2.669.871</b>	<b>-978.050</b>	<b>-3.647.921</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.862.900	978.050	3.840.950	193.029	0	193.029	-2.669.871	-978.050	-3.647.921
Exploitatie	123.300	28.150	151.450	0	0	0	-123.300	-28.150	-151.450
Investerings	2.739.600	949.900	3.689.500	193.029	0	193.029	-2.546.571	-949.900	-3.496.471
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2019								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>566.550</b>	<b>189.200</b>	<b>755.750</b>	<b>19.400</b>	<b>0</b>	<b>19.400</b>	<b>-547.150</b>	<b>-189.200</b>	<b>-736.350</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	566.550	189.200	755.750	19.400	0	19.400	-547.150	-189.200	-736.350
Exploitatie	379.550	136.100	515.650	19.400	0	19.400	-360.150	-136.100	-496.250
Investerings	187.000	53.100	240.100	0	0	0	-187.000	-53.100	-240.100
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>110.850</b>	<b>71.500</b>	<b>182.350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-110.850</b>	<b>-71.500</b>	<b>-182.350</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	110.850	71.500	182.350	0	0	0	-110.850	-71.500	-182.350
Exploitatie	105.850	65.400	171.250	0	0	0	-105.850	-65.400	-171.250
Investerings	5.000	6.100	11.100	0	0	0	-5.000	-6.100	-11.100
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2019								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>Totalen</b>	<b>3.838.916</b>	<b>940.134</b>	<b>4.779.050</b>	<b>2.422.489</b>	<b>0</b>	<b>2.422.489</b>	<b>-1.416.427</b>	<b>-940.134</b>	<b>-2.356.561</b>
Exploitatie	837.794	556	838.350	906.738	0	906.738	68.944	-556	68.388
Investeringen	3.001.122	939.578	3.940.700	1.515.751	0	1.515.751	-1.485.371	-939.578	-2.424.949
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2020								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.965.067</b>	<b>0</b>	<b>2.965.067</b>	<b>2.965.067</b>	<b>0</b>	<b>2.965.067</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	2.965.067	0	2.965.067	2.965.067	0	2.965.067
Exploitatie	0	0	0	670.399	0	670.399	670.399	0	670.399
Investerings	0	0	0	2.294.668	0	2.294.668	2.294.668	0	2.294.668
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>2.351.383</b>	<b>-130.200</b>	<b>2.221.183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.351.383</b>	<b>130.200</b>	<b>-2.221.183</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.351.383	-130.200	2.221.183	0	0	0	-2.351.383	130.200	-2.221.183
Exploitatie	139.728	-15.113	124.615	0	0	0	-139.728	15.113	-124.615
Investerings	2.211.655	-115.087	2.096.568	0	0	0	-2.211.655	115.087	-2.096.568
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2020								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>510.969</b>	<b>100.351</b>	<b>611.320</b>	<b>19.400</b>	<b>0</b>	<b>19.400</b>	<b>-491.569</b>	<b>-100.351</b>	<b>-591.920</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	510.969	100.351	611.320	19.400	0	19.400	-491.569	-100.351	-591.920
Exploitatie	430.118	-5.798	424.320	19.400	0	19.400	-410.718	5.798	-404.920
Investerings	80.851	106.149	187.000	0	0	0	-80.851	-106.149	-187.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>122.114</b>	<b>29.849</b>	<b>151.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-122.114</b>	<b>-29.849</b>	<b>-151.964</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	122.114	29.849	151.964	0	0	0	-122.114	-29.849	-151.964
Exploitatie	119.953	20.911	140.864	0	0	0	-119.953	-20.911	-140.864
Investerings	2.162	8.938	11.100	0	0	0	-2.162	-8.938	-11.100
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2020								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>Totalen</b>	<b>2.984.467</b>	<b>0</b>	<b>2.984.467</b>	<b>2.984.467</b>	<b>0</b>	<b>2.984.467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	689.799	0	689.799	689.799	0	689.799	0	0	0
Investerings	2.294.668	0	2.294.668	2.294.668	0	2.294.668	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2021								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.988.014</b>	<b>0</b>	<b>2.988.014</b>	<b>2.988.014</b>	<b>0</b>	<b>2.988.014</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	2.988.014	0	2.988.014	2.988.014	0	2.988.014
Exploitatie	0	0	0	670.399	0	670.399	670.399	0	670.399
Investerings	0	0	0	2.317.615	0	2.317.615	2.317.615	0	2.317.615
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>2.305.554</b>	<b>-61.424</b>	<b>2.244.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.305.554</b>	<b>61.424</b>	<b>-2.244.130</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.305.554	-61.424	2.244.130	0	0	0	-2.305.554	61.424	-2.244.130
Exploitatie	139.728	-15.113	124.615	0	0	0	-139.728	15.113	-124.615
Investerings	2.165.827	-46.312	2.119.515	0	0	0	-2.165.827	46.312	-2.119.515
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0



## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2021								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>577.954</b>	<b>33.366</b>	<b>611.320</b>	<b>19.400</b>	<b>0</b>	<b>19.400</b>	<b>-558.554</b>	<b>-33.366</b>	<b>-591.920</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	577.954	33.366	611.320	19.400	0	19.400	-558.554	-33.366	-591.920
Exploitatie	430.118	-5.798	424.320	19.400	0	19.400	-410.718	5.798	-404.920
Investerings	147.835	39.165	187.000	0	0	0	-147.835	-39.165	-187.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>123.906</b>	<b>28.058</b>	<b>151.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-123.906</b>	<b>-28.058</b>	<b>-151.964</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	123.906	28.058	151.964	0	0	0	-123.906	-28.058	-151.964
Exploitatie	119.953	20.911	140.864	0	0	0	-119.953	-20.911	-140.864
Investerings	3.953	7.147	11.100	0	0	0	-3.953	-7.147	-11.100
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2021								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>Totalen</b>	<b>3.007.414</b>	<b>0</b>	<b>3.007.414</b>	<b>3.007.414</b>	<b>0</b>	<b>3.007.414</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	689.799	0	689.799	689.799	0	689.799	0	0	0
Investerings	2.317.615	0	2.317.615	2.317.615	0	2.317.615	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2022								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>00 Algemene financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.011.190</b>	<b>0</b>	<b>3.011.190</b>	<b>3.011.190</b>	<b>0</b>	<b>3.011.190</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	3.011.190	0	3.011.190	3.011.190	0	3.011.190
Exploitatie	0	0	0	670.399	0	670.399	670.399	0	670.399
Investerings	0	0	0	2.340.791	0	2.340.791	2.340.791	0	2.340.791
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>01 Woonstad</b>	<b>2.327.213</b>	<b>-59.907</b>	<b>2.267.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.327.213</b>	<b>59.907</b>	<b>-2.267.306</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.327.213	-59.907	2.267.306	0	0	0	-2.327.213	59.907	-2.267.306
Exploitatie	139.728	-15.113	124.615	0	0	0	-139.728	15.113	-124.615
Investerings	2.187.485	-44.794	2.142.691	0	0	0	-2.187.485	44.794	-2.142.691
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>02 Veilige stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>03 Mobiele stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2022								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>04 Lerende en werkende stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05 Bruisende stad</b>	<b>579.432</b>	<b>31.888</b>	<b>611.320</b>	<b>19.400</b>	<b>0</b>	<b>19.400</b>	<b>-560.032</b>	<b>-31.888</b>	<b>-591.920</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	579.432	31.888	611.320	19.400	0	19.400	-560.032	-31.888	-591.920
Exploitatie	430.118	-5.798	424.320	19.400	0	19.400	-410.718	5.798	-404.920
Investerings	149.314	37.686	187.000	0	0	0	-149.314	-37.686	-187.000
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06 Harmonieuze stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07 Sterk bestuurde stad</b>	<b>123.945</b>	<b>28.019</b>	<b>151.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-123.945</b>	<b>-28.019</b>	<b>-151.964</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	123.945	28.019	151.964	0	0	0	-123.945	-28.019	-151.964
Exploitatie	119.953	20.911	140.864	0	0	0	-119.953	-20.911	-140.864
Investerings	3.992	7.108	11.100	0	0	0	-3.992	-7.108	-11.100
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overig beleid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Schema M1: Het financiële doelstellingenplan

	2022								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>Totalen</b>	<b>3.030.590</b>	<b>0</b>	<b>3.030.590</b>	<b>3.030.590</b>	<b>0</b>	<b>3.030.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie	689.799	0	689.799	689.799	0	689.799	0	0	0
Investerings	2.340.791	0	2.340.791	2.340.791	0	2.340.791	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Schema M2: De staat van het financiële evenwicht**  
District Ekeren

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018			2019			2020			2021			2022		
					Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>I. Exploitatie (B-A)</b>	<b>286 620</b>	<b>194 444</b>	<b>113 016</b>	<b>151 848</b>	<b>18 797</b>	<b>20 842</b>	<b>39 640</b>	<b>68 944</b>	<b>-556</b>	<b>68 388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Uitgaven	449 139	515 992	552 245	541 132	662 250	12 100	674 350	837 794	556	838 350	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799
B. Ontvangsten	735 758	710 036	665 261	692 980	681 047	32 942	713 990	906 738	0	906 738	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799
1.a. Belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	640 877	640 900	640 900	648 453	646 697	0	646 697	875 788	0	875 788	658 849	0	658 849	658 849	0	658 849	658 849	0	658 849
1.c. Tussenkomst door derden in het tekort van het huishouden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Overige	94 881	69 136	24 361	44 527	34 350	32 942	67 292	30 950	0	30 950	30 950	0	30 950	30 950	0	30 950	30 950	0	30 950
<b>II. Investerings (B-A)</b>	<b>1 282 435</b>	<b>-754 899</b>	<b>-918 116</b>	<b>-787 995</b>	<b>-2 987 618</b>	<b>938 330</b>	<b>-2 049 287</b>	<b>-1 485 371</b>	<b>-939 578</b>	<b>-2 424 949</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Uitgaven	604 430	1 959 199	2 155 482	2 040 789	4 410 153	-659 233	3 750 900	3 001 122	939 578	3 940 700	2 294 668	0	2 294 668	2 317 615	0	2 317 615	2 340 791	0	2 340 791
B. Ontvangsten	1 886 865	1 204 300	1 237 366	1 252 793	1 422 535	279 077	1 701 613	1 515 751	0	1 515 751	2 294 668	0	2 294 668	2 317 615	0	2 317 615	2 340 791	0	2 340 791
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Aflossing financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke aflossing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke aflossing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Overige transacties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Op te nemen leningen en leases	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Overige transacties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>1 569 055</b>	<b>-560 455</b>	<b>-805 100</b>	<b>-636 148</b>	<b>-2 968 820</b>	<b>959 173</b>	<b>-2 009 648</b>	<b>-1 416 427</b>	<b>-940 134</b>	<b>-2 356 561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>4 913 785</b>	<b>6 482 840</b>	<b>5 922 385</b>	<b>5 117 285</b>	<b>3 071 904</b>	<b>1 409 233</b>	<b>4 481 137</b>	<b>103 084</b>	<b>2 368 406</b>	<b>2 471 489</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>6 482 840</b>	<b>5 922 385</b>	<b>5 117 285</b>	<b>4 481 137</b>	<b>103 084</b>	<b>2 368 406</b>	<b>2 471 489</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Bestemde gelden voor investeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>	<b>6 482 840</b>	<b>5 922 385</b>	<b>5 117 285</b>	<b>4 481 137</b>	<b>103 084</b>	<b>2 368 406</b>	<b>2 471 489</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>	<b>-1 313 343</b>	<b>1 428 272</b>	<b>114 929</b>

  

Autofinancieringsmarge	2014	2015	2016	2017	2018			2019			2020			2021			2022		
					Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>286 620</b>	<b>194 444</b>	<b>113 016</b>	<b>151 848</b>	<b>18 797</b>	<b>20 842</b>	<b>39 640</b>	<b>68 944</b>	<b>-556</b>	<b>68 388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Exploitatieontvangsten	735 758	710 036	665 261	692 980	681 047	32 942	713 990	906 738	0	906 738	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	449 139	515 592	552 245	541 132	662 250	12 100	674 350	837 794	556	838 350	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799
1. Exploitatie-uitgaven	449 139	515 592	552 245	541 132	662 250	12 100	674 350	837 794	556	838 350	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799	689 799	0	689 799
2. Nettokosten van de schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Netto-aflossing van de schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Nettokosten van de schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>286 620</b>	<b>194 444</b>	<b>113 016</b>	<b>151 848</b>	<b>18 797</b>	<b>20 842</b>	<b>39 640</b>	<b>68 944</b>	<b>-556</b>	<b>68 388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **Motivering van de wijzigingen**

Artikel 15 van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeningstelsels van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn bepaalt om bij de aanpassingen van het meerjarenplan een motivering van de wijzigingen op te nemen.

De doelstellingsnota bevat reeds alle motiveringen van de wijzigingen. Om die reden worden de motiveringen van de wijzigingen niet apart opgenomen in dit document.

## **Financiële risico's**

Artikel 9, 2° van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeningstelsels van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn bepaalt om bij de toelichting van het meerjarenplan de financiële risico's op te nemen.

Het district heeft specifieke bevoegdheden en de dotatie van de stad aan het district geldt als voornaamste inkomstenbron.

Om die redenen zijn er geen extra financiële risico's buiten dewelke opgenomen door de stad Antwerpen in haar toelichting bij aanpassing van het meerjarenplan 2014 – 2019.



## Planningsperiode 2020 – 2022

Het meerjarenplan dat in 2013 is opgemaakt, heeft een looptijd van zes jaar: het omvat de beleidsdoelstellingen en ramingen voor de financiële boekjaren 2014-2019. Bij een aanpassing van het meerjarenplan naar aanleiding van de wijziging van het budget 2018, is het verplicht om in de financiële nota van het meerjarenplan minstens de jaren 2014 tot en met 2020 op te nemen.

De omzendbrief van minister Homans van 14 juli 2017 (BB2017/3) geeft aan dat een bestuur er voor kan kiezen om de financiële nota met een, twee of drie jaar te verlengen. Maximaal tot en met het financiële boekjaar 2023.

De groep Antwerpen heeft er voor gekozen om (voor die entiteiten die hun budgetten opmaken volgens de Beleids- en Beheerscyclus) de financiële nota onmiddellijk uit te breiden tot en met 2022 op basis van dezelfde principes. Dit heeft een aantal voordelen.

- 1) De periode waarin we vooruitkijken, wijzigt niet meer bij budgetopmaak 2019.
- 2) De periode is lang genoeg om de benodigde budgetten in beeld te brengen van investeringsprojecten die opgestart worden in 2018 en 2019.
- 3) De desbetreffende entiteiten hanteren dezelfde tijdshorizon en principes.

De financiële nota voor de periode 2020 – 2022 krijgt een louter technische invulling. De budgetten zijn opgemaakt op basis van reeds genomen beslissingen (bijvoorbeeld ivm decentralisatie) en uitgaande van gelijkblijvend beleid. Dit vertaalt zich in een gelijkmatige verdeling van het budget over verschillende doelstellingen en beleidsdomeinen over de jaren 2020-2022. Het is dus **geen vertaling van beleidskeuzes met betrekking tot het volgende meerjarenplan**. Echter, waar er door de districtsraad of het districtcollege reeds projecten beslist zijn voor de toekomst, zullen deze reeds maximaal worden benoemd in het meerjarenplan. Om die reden zijn het ook enkel de schema's M1 en M2 die worden getoond tot en met 2022.

Het district ontvangt van de stad elk jaar een exploitatiedotatie en een investeringsdotatie. De ontvangsten van het district bestaan louter uit een vaste (en beperkte variabele) jaarlijkse dotatie. Er wordt hierbij gestreefd naar een volledige benutting van de jaarlijkse dotaties. Daarom bedraagt het saldo van ontvangsten en uitgaven nul in jaren 2020-2022.

Voor het exploitatiebudget zijn de uitgaven en ontvangsten gebaseerd op de ramingen van 2019 bij budgetwijziging 2018 met minimale aanpassingen ten gevolge van de verwerking van de binnengemeentelijke decentralisatie.

De geraamde uitgaven voor reeds opgestarte investeringsprojecten en projecten die nog zullen opstarten in de periode 2018 – 2019 zijn meegenomen. De overige budgettaire ruimte voor investeringen wordt analoog aan het exploitatiebudget ingeschreven over de verschillende beleidsdomeinen.

## Inleiding overzicht beleidsdoelstellingen en actieplannen

Dit document maakt deel uit van de toelichting bij de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019. Het document omvat:

1. per beleidsdomein **alle beleidsdoelstellingen**, zowel prioritaire beleidsdoelstellingen als de beleidsdoelstellingen met betrekking tot het overig beleid. Voor elke beleidsdoelstelling wordt ook de realisatietermijn aangegeven;
2. één of meer **actieplannen** die ondernomen zullen worden voor de realisatie van deze beleidsdoelstelling. Voor elk actieplan wordt de realisatietermijn en de bevoegde schepen(en) aangegeven;
3. de **raming van de ontvangsten en uitgaven** per jaar waarop de **beleidsdoelstelling** betrekking heeft;
4. de **raming van de ontvangsten en uitgaven** per **actieplan** voor 2018.

### Opmerking:

Per beleidsdoelstelling en actieplan wordt ook nog een '**status**' weergegeven. Wanneer deze status als '*ongewijzigd*' wordt aangeduid, heeft dit enkel betrekking op de formulering van de beleidsdoelstellingen of actieplannen. Onderliggend kunnen acties, projecten of budgetten wel zijn aangepast ten aanzien van de vorige aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 (bij budgetopmaak 2018).

Wanneer een beleidsdoelstelling of actieplan werd '*stopgezet*', betekent dit dat deze effectief werd stopgezet of dat de onderliggende actieplannen of acties voortaan onder een andere beleidsdoelstelling of actieplan worden opgenomen.

Overige mogelijke statussen zijn '*aangepast*' en '*gerealiseerd*'.

**Beleidsdomein 00 ALGEMENE FINANCIERING**

1TEK04

**Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Jaarrekening	655.758	670.636	645.860	673.580		
	Ontvangsten					661.647	887.338
	Vorig krediet					661.647	887.338
	Wijziging					32.942	0
	Nieuw krediet					694.590	887.338
Investering	Jaarrekening	1.192.400	1.204.300	1.216.400	1.231.828		
	Ontvangsten					1.240.800	1.322.722
	Vorig krediet					1.240.800	1.322.722
	Wijziging					0	0
	Nieuw krediet					1.240.800	1.322.722
Exploitatie	Jaarrekening						
	Uitgaven					229.094	
	Vorig krediet					229.094	
	Wijziging					-229.094	
	Nieuw krediet					0	

**Actieplannen**

1TEK0401

**Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur**

Schepen: Ludo Van Reusel  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Ontvangsten	661.647	32.942	694.590
Investering Ontvangsten	1.240.800	0	1.240.800

**Beleidsdomein 01 WOONSTAD**

1SEK03

**Ekeren is een meerkernig groen district waar wonen, economische functies en publieke voorzieningen gevarieerd, nabij en bereikbaar zijn op maat van de Ekerenaar**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitatie	Uitgaven	Jaarrekening	92.757	81.650	107.565	100.470	
		Vorig krediet				126.800	123.300
		Wijziging				-2.450	28.150
		Nieuw krediet				124.350	151.450
Ontvangsten		Jaarrekening	694.465		20.966	20.966	
		Vorig krediet				181.735	193.029
		Wijziging				279.077	0
		Nieuw krediet				460.813	193.029
Investering	Uitgaven	Jaarrekening	550.374	1.724.941	2.114.124	1.757.582	
		Vorig krediet				3.619.905	2.739.600
		Wijziging				-650.405	949.900
		Nieuw krediet				2.969.500	3.689.500

**Actieplannen**

1SEK0301

**Er is ingezet op het behoud van het groen en landelijk dorpskarakter van Ekeren**

Schepen: Leopold Bruyninckx  
 Ludo Van Reusel  
 Ludo Van Reusel/Leopold Bruyninckx  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Uitgaven	76.750	1.550	78.300
Investering	Ontvangsten	24.394	0	24.394
	Uitgaven	290.748	37.252	328.000

1SEK0302

**Een kwaliteitsvol publiek domein is gerealiseerd door in te zetten op duurzaam en planmatig onderhoud en heraanleg**

Schepen: Ludo Van Reusel  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Uitgaven	50.050	-4.000	46.050
Investering	Ontvangsten	157.341	279.077	436.419
	Uitgaven	2.508.457	-567.057	1.941.400

1SEK0303

**Er is geijverd voor een optimalisatie van de verkeerscirculatie en parkeermogelijkheden in Ekeren.**

Schepen: Ludo Van Reusel  
 Tamara Heynen  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Investering	Uitgaven	805.700	-105.600	700.100

1SEK0304

**Het centrum van Ekeren wordt vanuit een éénduidige totaalvisie ontwikkeld**

Schepen: Sabine Coene/Ludo Van Reusel  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Investing	Uitgaven	15.000	-15.000	0

**Beleidsdomein 05 BRUISENDE STAD**

**1SEK01 Ekeren is een bruisende en levendige gemeenschap**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ontvangsten	Jaarrekening	80.000	39.400	19.400	19.400		
	Vorig krediet					19.400	19.400
	Wijziging					0	0
	Nieuw krediet					19.400	19.400
Exploitatie	Jaarrekening	291.551	310.434	342.305	343.977		
	Vorig krediet					409.600	379.550
	Wijziging					7.300	136.100
	Nieuw krediet					416.900	515.650
Investering Uitgaven	Jaarrekening	52.338	215.314	35.822	182.031		
	Vorig krediet					749.324	187.000
	Wijziging					-3.824	53.100
	Nieuw krediet					745.500	240.100

**Actieplannen**

**1SEK0101 Een veelzijdig en kwaliteitsvol socio-cultureel aanbod dat lokaal verankerd en regionaal relevant is, is georganiseerd en ondersteund**

Schepen: Koen Palinckx  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Uitgaven	184.000	9.300	193.300
Investering	Uitgaven	21.000	0	21.000

**1SEK0102 Uniforme en transparante subsidiereglementen zijn opgemaakt zodat het verenigingsleven is ondersteund en gestimuleerd**

Schepen: Koen Palinckx  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Ontvangsten	19.400	0	19.400
	Uitgaven	50.500	0	50.500
Investering	Uitgaven	82.397	5.603	88.000

**1SEK0103 Er is ingezet op lokale economie om de dorpskernen van de verschillende Ekerse wijken te versterken**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

**1SEK0104 Kinderen, tieners en jongeren nemen deel aan een kwalitatief en gevarieerd aanbod en kunnen zich ontplooiën en zelf initiatieven organiseren**

Schepen: Tamara Heynen  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	61.500	0	61.500

**1SEK0105 Kinderen, tieners en jongeren beschikken over voldoende ruimte om vrij te spelen, te experimenteren en te fuiven**

Schepen: Ludo Van Reusel/Tamara Heynen  
 Tamara Heynen  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	14.000	1.000	15.000
Investering Uitgaven	362.918	-418	362.500

**1SEK0106 Kinderen, tieners, jongeren en het jeugdwerk geven hun mening over het beleid**

Schepen: Sabine Coene/Tamara Heynen  
 Tamara Heynen  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	2.000	-1.500	500

**1SEK0107 Door een dynamisch seniorenbeleid is een hechte gemeenschap gerealiseerd**

Schepen: Leopold Bruyninckx  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	43.400	0	43.400
Investering Uitgaven	22.000	-3.000	19.000

**1SEK0108 Een kwalitatieve en klantvriendelijke sportinfrastructuur is uitgebouwd**

Schepen: Ludo Van Reusel  
 Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Investering Uitgaven	261.009	-6.009	255.000

**1SEK0109 Een gezonde levensstijl is gepromoot via sport en beweging**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	39.200	0	39.200

**1SEK0110 Ekerse sportclubs zijn geactiveerd om te groeien naar een dynamische organisatie en gerichte samenwerking**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	15.000	-1.500	13.500

**Beleidsdomein 07 STERK BESTUURDE STAD**

**1SEK02 Ekeren treedt sterk naar buiten als deelgemeente van Antwerpen met een eigen identiteit**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Jaarrekening		2.081	13.047	16.335	15.668		
Exploitatie	Uitgaven					23.700	23.700
	Vorig krediet						
	Wijziging					1.000	600
Nieuw krediet						24.700	24.300
Jaarrekening			3.142	2.900			
Investering	Uitgaven					1.100	
	Vorig krediet						
	Wijziging					-200	
Nieuw krediet						900	

**Actieplannen**

**1SEK0201 De Ekerse identiteit is versterkt door positieve beeldvorming en de herkenbaarheid van het district is verhoogd**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

**1SEK0202 De Ekerse troeven zijn in de kijker geplaatst zodat de Ekerse identiteit verder versterkt wordt**

Schepen: Sabine Coene  
 Tamara Heynen  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie Uitgaven	23.700	1.000	24.700

**1SEK0203 We streven naar een verdere uitdieping van de decentralisatie**

Schepen: Koen Palinckx  
 Leopold Bruyninckx  
 Tamara Heynen  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

**1SEK0204 We ijveren voor bovenlokale erkenning en respect voor het waardevol patrimonium in het district zodat de cultuur-historische sterktes worden uitgespeeld**

Schepen: Koen Palinckx  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Investering Uitgaven	1.100	-200	900



1TEK04

**Het beleid is gevoerd met veel verantwoordelijkheidszin, budgettair realisme en respect voor de Ekerenaar**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		2014	2015	2016	2017	2018	2019
Jaarrekening		62.750	110.460	86.039	81.017		
Exploitatie	Uitgaven					102.150	82.150
	Vorig krediet						
	Wijziging					6.250	64.800
Nieuw krediet						108.400	146.950
Jaarrekening		1.718	15.802	2.637	101.176		
Investing	Uitgaven					39.824	5.000
	Vorig krediet						
	Wijziging					-4.824	6.100
Nieuw krediet						35.000	11.100

**Actieplannen**

1TEK0401

**Het districtsbeleid is realistisch gevoerd en wordt gekenmerkt door goed en efficiënt bestuur**

Schepen: Koen Palinckx  
 Ludo Van Reusel  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Uitgaven	41.450	750	42.200
Investing	Uitgaven	9.340	-4.340	5.000

1TEK0402

**De interne en externe communicatie van het district is geprofessionaliseerd en gemoderniseerd**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Uitgaven	36.700	5.500	42.200
Investing	Uitgaven	30.484	-484	30.000

1TEK0403

**De burger is aangezet om meer te participeren**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Budget		Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Exploitatie	Uitgaven	24.000	0	24.000

1TEK0404

**De adviesraden en overlegorganen zijn meer betrokken bij het bestuur**

Schepen: Sabine Coene  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2014 - 2019

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

## Samenstelling personeelsuitgaven

BW2012

<b>Budget-positie</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
6200	Bezoldiging/sociale voordelen politiek personeel	18.500	18.500
<b>Eindtotaal</b>		<b>18.500</b>	<b>18.500</b>

### Toelichting bij het personeelsbudget

Het personeel van de districten zijn medewerkers van de stad Antwerpen. De uitgaven hiervoor worden bijgevolg door de stad opgenomen.

Het district heeft wel budget voorzien voor de presentiegelden van de districtsraadsleden. De uit te keren bedragen worden berekend aan de hand van het aantal bijgewoonde zittingen.



## Advies vanwege Inspectie Financiën (ref. 03/2018/04/551) Voorstel aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 en budgetwijziging 2018 van het district Ekeren

**Datum:** 27 april 2018  
**Aan:** Karin Nauwelaerts (bestuurscoördinator district)  
**CC:** Tessie Boons (consulent economie), Districten financiën

---

### Feiten en context

Conform de onderrichtingen met betrekking tot de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 en budgetwijziging 2018 van de districten in de dienstmededeling financiën van 27 februari 2018, wordt een advies van Inspectie Financiën op de voorstellen van de districten geformuleerd.

### Vaststellingen

Op basis van haar controleprogramma en een steekproefsgewijze controle heeft Inspectie Financiën geen opmerkingen bij de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 en de budgetwijziging 2018 van het district Ekeren.

### Advies

Inspectie Financiën adviseert het voorstel tot de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 en budgetwijziging 2018 van het district Ekeren gunstig.

Hoogachtend,

Tine Baeten  
consulent economie

An De Visscher  
bestuurscoördinator audit