



Beleidsdomein: 01 WIJKGERICHT WERKEN IN DE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2WWS01 Wijkwerking | SC / Personeel & Organisatie | Karin De Craecker |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2WWS0101 Wijkgerichte aanpak stadsbreed | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke |

| | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 2WWS010101 Logische afbakening en clustering van wijken | SC / Personeel & Organisatie | Reinhard Stoop |
|---|------------------------------|----------------|

| | | |
|--------------------------------|------------------------------|------------|
| 2WWS010102 Transversale uitrol | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke |
|--------------------------------|------------------------------|------------|



Beleidsdomein: 02 LEEFBARE EN MOBIELE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-------------------|-----------------------|
| 2LMS01 Mobiliteit | Stadsontwikkeling | Patricia De Somer |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------------------|-------------------|-----------------|
| 2LMS0101 De grote verbinding | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |

| | | |
|---------------------------------|-------------------|--------------|
| 2LMS010101 Oosterweelverbinding | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|---------------------------------|-------------------|--------------|

| | | |
|-------------------------|-------------------|--------------|
| 2LMS010102 Over de Ring | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|-------------------------|-------------------|--------------|

| | | |
|-----------------------|-------------------|--------------|
| 2LMS010103 Haventracé | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|-----------------------|-------------------|--------------|

| | | |
|--|-------------------|--------------|
| 2LMS010104 Ambitieuze Modal Split (OV + fiets) | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|--|-------------------|--------------|

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| 2LMS010105 Communicatie, participatie en inspiratie | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|---|-------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------|------------------|
| 2LMS0102 Flankerende maatregelen, modal shift en Slim naar Antwerpen | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| 2LMS010201 Slim naar Antwerpen/communicatie en stakeholderwerking | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|---|-------------------|------------------|

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| 2LMS010202 Smart Mobility/MaaS gericht op modal shift | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|---|-------------------|------------------|

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| 2LMS010203 Gebruik multimodale knooppunten en netwerken | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|---|-------------------|------------------|

| | | |
|--|-------------------|------------------|
| 2LMS010204 Slim naar Antwerpen/innovatie | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|--|-------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 2LMS0103 Verkeersveiligheid | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |

| | | |
|---|-------------------|--------------|
| 2LMS010301 Veilige voertuigen en routes | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|---|-------------------|--------------|

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| 2LMS010302 Veilig inrichten openbaar domein/infrastructuur | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|--|-------------------|-------------------|

| | | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2LMS010303 Verkeersmanagement | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|

| | | |
|---|-------------------|--------------|
| 2LMS010304 Engagement en verkeerseducatie | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|---|-------------------|--------------|

| | | |
|-----------------|-------------------|--------------|
| 2LMS010306 SGVA | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
|-----------------|-------------------|--------------|

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| 2LMS010307 Handhaving (niet-politioneel): parkeren, GAS, LEZ, ... | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|---|-------------------|-------------------|



| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------|-------------------|
| 2LMS0104 Regulier | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010401 Stedelijke mobiliteit (beleid, advisering en reglementering) | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010402 Multimodale knooppunten en netwerken (heraanleg van bovenlokale wegen en fietswegen) | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010403 Parkeerbeleid | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010404 Leefbaarheid woonbuurten en buurtleefbaarheidsaanpak | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010406 Noorderlijn | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010407 Vervoersregio/vervoerautoriteit/Routeplan 2030 | Stadsontwikkeling | Jan Verhaert |
| 2LMS010408 Algemene werking | Stadsontwikkeling | Christel Bogaerts |



Beleidsdomein: 02 LEEFBARE EN MOBIELE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-------------------|-----------------------|
| 2LMS02 Leefmilieu | Stadsontwikkeling | Patricia De Somer |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS0201 Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad | Stadsontwikkeling | Filip Lenders |

| | | |
|---|-------------------|---------------|
| 2LMS020101 Uitvoering klimaatplan mitigatie | Stadsontwikkeling | Filip Lenders |
|---|-------------------|---------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS0202 Antwerpen wordt een klimaatrobuuste stad | Stadsontwikkeling | Filip Lenders |

| | | |
|---|-------------------|---------------|
| 2LMS020201 Uitvoering klimaatplan adaptatie | Stadsontwikkeling | Filip Lenders |
|---|-------------------|---------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS0203 Antwerpen wordt een natuur- en milieubewuste stad | Stadsontwikkeling | Filip Lenders |

| | | |
|--|-------------------|---------------|
| 2LMS020301 Omgevingskwaliteit/ Beheer publiekswerking/ Stadslab 2050 | Stadsontwikkeling | Filip Lenders |
|--|-------------------|---------------|



Beleidsdomein: 02 LEEFBARE EN MOBIELE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|------------------------|-------------------|-----------------------|
| 2LMS03 Openbaar domein | Stadsontwikkeling | Patricia De Somer |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS0301 Aanleg, heraanleg en onderhoud infrastructuur | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |

| | | |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS030101 Geclusterde projecten publieke ruimte | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|--|-------------------|-----------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS030102 Heraanleg bovenlokale infrastructuren | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|--|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS030105 Ontharden van straten en pleinen | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|---|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS030106 Waterplan wordt in elk project geïmplementeerd | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|---|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| 2LMS030109 Communicatie en participatie bij (her)aanleg publieke ruimte | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|---|-------------------|------------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS030111 Gecoördineerde uitvoering lokale infrastructuur | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|--|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS030112 Lichtplan wordt versneld uitgerold | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|---|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS030113 Innovatieve technieken bij heraanleg | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|---|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| 2LMS030114 Projectbegeleiding externe projecten publieke ruimte | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|---|-------------------|-------------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS030115 Bij heraanleg straten (aansluitend op ringzone) rekening houden met geplande overkappingswerken | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|--|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS030116 Ondersteuning projectwerking | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|---|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 2LMS030117 Een goed onderhouden publieke ruimte (structureel onderhoud) | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|---|-------------------|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------|-------------------|
| 2LMS0302 Aantrekkelijk en toegankelijk openbaar domein | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| 2LMS030209 Interventies - veilig en toegankelijk openbaar domein | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|--|-------------------|-------------------|

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| 2LMS030210 Beheer straatmeubilair en objecten | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|---|-------------------|-------------------|

| | | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2LMS030211 Reguliere werking | Stadsontwikkeling | Michael Bastiaens |
|------------------------------|-------------------|-------------------|



Beleidsdomein: 02 LEEFBARE EN MOBIELE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-------------|-----------------------|
| 2LMS04 Groen | Stadsbeheer | Tim De Mulder |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------|-----------------|
| 2LMS0401 Reguliere taken groen en begraafplaatsen | Stadsbeheer | Hans De Beule |

| | | |
|---|-------------|---------------|
| 2LMS040101 Beheer, onderhoud en aanleg parken en publiek groen en water | Stadsbeheer | Hans De Beule |
|---|-------------|---------------|

| | | |
|--|-------------|-------------------|
| 2LMS040102 Beheer, onderhoud en aanleg begraafplaatsen | Stadsbeheer | Hendrik De Bouvre |
|--|-------------|-------------------|

| | | |
|------------------------|-------------|---------------|
| 2LMS040103 Groenadvies | Stadsbeheer | Hans De Beule |
|------------------------|-------------|---------------|

| | | |
|---------------------------------|-------------|-------------------|
| 2LMS040104 As- en lijkbezorging | Stadsbeheer | Hendrik De Bouvre |
|---------------------------------|-------------|-------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------|---|
| 2LMS0402 Groene gebouwen, groendaken en verticaal groen | Stadsbeheer | Katlijn Van der Veken/Kristof Peeters/Hans De Beule |

| | | |
|-------------------------------------|-------------|---------------|
| 2LMS040201 Stad als goede voorbeeld | Stadsbeheer | Hans De Beule |
|-------------------------------------|-------------|---------------|

| | | |
|--|-------------|---------------|
| 2LMS040202 Groene gebouwen, groendaken en verticaal groen bij nieuwe ontwikkelingen en herontwikkelingen | Stadsbeheer | Hans De Beule |
|--|-------------|---------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------|
| 2LMS040203 Structureel ontharden niet functioneel verharde ruimtes in parken, speelplaatsen en publieke ruimte | Stadsontwikkeling | Kristof Peeters |
|--|-------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|---------------------------------------|
| 2LMS040204 Tuinstraten en groene sproeten | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken/Kristof Peeters |
|---|-------------------|---------------------------------------|

| | | |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| 2LMS040205 Ontpitten binnengebieden | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------------------|-------------|---|
| 2LMS0403 Groen in het publiek domein | Stadsbeheer | Katlijn Van der Veken/Kristof Peeters/Hans De Beule |

| | | |
|--|-------------------|---------------------------------------|
| 2LMS040301 Opmaken lokale groenplannen en wijkgroenplannen | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken/Kristof Peeters |
|--|-------------------|---------------------------------------|

| | | |
|---|-------------|-----------------------|
| 2LMS040302 Bos-, park- en groenontwikkeling | Stadsbeheer | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------|-----------------------|

| | | |
|---------------------------------------|-------------|---------------|
| 2LMS040303 Bomenbank en toekomstbomen | Stadsbeheer | Hans De Beule |
|---------------------------------------|-------------|---------------|



| | | |
|--|-------------|-------------------|
| 2LMS040304 Extensief groenbeheer | Stadsbeheer | Hans De Beule |
| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
| 2LMS0404 Begraafplaatsen | Stadsbeheer | Hans De Beule |
| 2LMS040401 Schoonselhof | Stadsbeheer | Hendrik De Bouvre |
| 2LMS040402 Asbezorging Schelde | Stadsbeheer | Hendrik De Bouvre |
| 2LMS040403 Ereperken en grafmonumenten | Stadsbeheer | Hendrik De Bouvre |



Beleidsdomein: 03 VEILIGE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-----------------------------|---|
| 2VGS01 Veiligheid | Maatschappelijke veiligheid | Bart Bruelemans/Bert Bruggemans/Serge Muylers |

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|------------------|-----------|-----------------|
| 2VGS0101 Politie | Stad/OCMW | Serge Muylers |

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010101 Verhogen van bekendheid en digitalisering van de wijkwerking, het onthaal en de verkeersveiligheid | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010102 Voeren van een doordacht drugsbeleid via een multidisciplinaire aanpak | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|--|-----------|--|
| 2VGS010103 Verdere uitbouw van de Snelle Respons Teams en digitalisering van openbare orde | Stad/OCMW | |
|--|-----------|--|

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010104 Innovatief strategisch camerabeleid en verdere uitbreiding van het cameranetwerk | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010105 Evolueren van een informatie- naar een intelligencegestuurde politiedienst | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010106 Integrale aanpak van criminele, radicaliserende en terroristische groeperingen of individuen | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010107 Verdere uitbouw rekruterings-, selectie- en loopbaanbeleid PZA | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|---|-----------|--|
| 2VGS010108 Optimalisatie van het communicatiebeleid | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|

| | | |
|--|-----------|--|
| 2VGS010109 Inzetten op innovatie, duurzaamheid en digitalisering van het gebouwen- en voertuigenpark | Stad/OCMW | |
|--|-----------|--|

| | | |
|--|-----------|--|
| 2VGS010110 Instaan voor een proactief en integraal kwaliteits-, diversiteits-, integriteits- en welzijnsbeleid in de volledige organisatie | Stad/OCMW | |
|--|-----------|--|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS0103 Leefbaarheid | Maatschappelijke veiligheid | Bart Bruelemans |

| | | |
|---|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS010301 Reguliere werking Maatschappelijke Veiligheid. | Maatschappelijke veiligheid | Bart Bruelemans |
|---|-----------------------------|-----------------|

| | | |
|--------------------------------|-----------------------------|--|
| 2VGS010302 Eengemaakt toezicht | Maatschappelijke veiligheid | |
|--------------------------------|-----------------------------|--|

| | | |
|--|-----------------------------|--|
| 2VGS010303 Kordate aanpak sluikstorten | Maatschappelijke veiligheid | |
|--|-----------------------------|--|

| | | |
|--|-----------------------------|--|
| 2VGS010304 Woninginbraken/technopreventieve maatregelen in vergunningen. | Maatschappelijke veiligheid | |
|--|-----------------------------|--|

| | | |
|--|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS010305 Nultolerantie tegen geweld jegens hulpdiensten, stadsmedewerkers en ordediensten. | Maatschappelijke veiligheid | Kristof Baeyens |
|--|-----------------------------|-----------------|

| | | |
|---|-----------------------------|---------------|
| 2VGS010306 Ruimtelijke veiligheidstoets | Maatschappelijke veiligheid | Kris Renckens |
|---|-----------------------------|---------------|

| | | |
|---------------------------------|-----------------------------|---------------|
| 2VGS010307 Veilig uitgaansleven | Maatschappelijke veiligheid | Kris Renckens |
|---------------------------------|-----------------------------|---------------|



| | | |
|---|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS010308 Integrale aanpak seksuele intimidatie en homofobie. | Maatschappelijke veiligheid | Kristof Baeyens |
| 2VGS010309 Seksueel geweld, familiaal geweld | Maatschappelijke veiligheid | Kristof Baeyens |
| 2VGS010310 Minderjarige veelplegers/familiaal geweld/loverboys/mensenhandel/dakloosheid met multiproblematiek | Maatschappelijke veiligheid | Kristof Baeyens |
| 2VGS010311 Aanpak agressieve bedelarij | Maatschappelijke veiligheid | Jonas Vogels |
| 2VGS010312 beheer wateroppervlakken stadshaven | Maatschappelijke veiligheid | Werner Weijts |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS0104 Drugs, Stroomplan en ondermijnende criminaliteit | Maatschappelijke veiligheid | Serge Muyters |

| | | |
|--|-----------------------------|---------------|
| 2VGS010401 Stroomplan | Maatschappelijke veiligheid | |
| 2VGS010402 Geïntegreerde aanpak drugsgebruik en -handel via preventie, curatie en repressie. | Maatschappelijke veiligheid | |
| 2VGS010403 Bestrijding ondermijnende criminaliteit en ondersteuning bonafide ondernemers. | Maatschappelijke veiligheid | Kris Renckens |
| 2VGS010404 Bestuurlijke handhaving malafide, criminele en ondermijnende ondernemingen | Maatschappelijke veiligheid | Kris Renckens |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------|-----------|-----------------|
| 2VGS0105 Brandweer | Stad/OCMW | Bert Bruggemans |

| | | |
|--|-----------|--|
| 2VGS010501 Reguliere werking brandweer | Stad/OCMW | |
| 2VGS010502 Brandweer wapent zich voor de uitdagingen van de toekomst | Stad/OCMW | |
| 2VGS010503 Vernieuwing brandweerpatrimonium | Stad/OCMW | |
| 2VGS010504 Brandpreventie werkt proactiever en klantgericht, "brandveilig samenleven" gericht op maatschappelijk zwakkeren | Stad/OCMW | |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS0106 Stadsmariniers | Maatschappelijke veiligheid | Bart Bruelemans |

| | | |
|--|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS010601 Stadsmariniers detecteren en lossen op aanspreekbare en efficiënte wijze veiligheidsproblemen op in de toegewezen wijken. | Maatschappelijke veiligheid | Bart Bruelemans |
|--|-----------------------------|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 2VGS0107 Veiligheid door technologie | Maatschappelijke veiligheid | Jonas Vogels |



2VGS010701 Versterkt en intelligent gebruik van camera's en innovatieve technologieën

Maatschappelijke
veiligheid

Jonas Vogels



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|----------------------------------|---|-----------------------|
| 2HMS01 Integratie en inburgering | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--|---|------------------|
| 2HMS0101 Inburgeringsaanbod voor anderstaligen | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Sandy Peeters |

| | | |
|--|---|------------------|
| 2HMS010101 Inburgeringstrajecten (intake, trajectbepaling, lessen maatschappelijke oriëntatie,) | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Hassan Boujedain |
|--|---|------------------|

| | | |
|-----------------------|---|---------------|
| 2HMS010102 NT2 aanbod | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Eva Van Herck |
|-----------------------|---|---------------|

| | | |
|--------------------------------|---|------------------|
| 2HMS010103 Inburgering op maat | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Hassan Boujedain |
|--------------------------------|---|------------------|

| | | |
|--|---|------------------|
| 2HMS010104 Toeleiding van anderstalige minderjarigen | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Hassan Boujedain |
|--|---|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--|---|------------------|
| 2HMS0102 Inburgerings- en integratiebeleid voor organisaties en de samenleving | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Sandy Peeters |

| | | |
|---|---|---------------|
| 2HMS010201 Aanbod infopunt verblijf- en rechtspositie en sociaal tolken en vertalen | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Sandy Peeters |
|---|---|---------------|

| | | |
|---|---|---------------|
| 2HMS010202 Aanbod taal- en diversiteitsbeleid | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Sandy Peeters |
|---|---|---------------|

| | | |
|----------------------------------|---|---------------|
| 2HMS010203 Correcte beeldvorming | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Sandy Peeters |
|----------------------------------|---|---------------|

| | | |
|-----------------------------------|---|---------------|
| 2HMS010204 Algemene werking Atlas | Vzw Integratie en Inburgering Antwerpen | Sandy Peeters |
|-----------------------------------|---|---------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---|-----------------------|
| 2HMS02 Kinderopvang | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans |

| Actieplan | Entiteit | Programmалеider |
|---|---|-----------------|
| 2HMS0201 Kwaliteitsvolle kinderopvang bij private spelers | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Annick Schoups |

| | | |
|---|---|-----------------------|
| 2HMS020101 Begeleiding van kinderopvanginitiatieven | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Ellen Van Steenberghe |
|---|---|-----------------------|

| | | |
|---|---|----------------|
| 2HMS020102 Occasionele en inclusieve opvang | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Katrin Ebinger |
|---|---|----------------|

| | | |
|---------------------------------|---|-----------------------|
| 2HMS020103 Opleiding en vorming | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Ellen Van Steenberghe |
|---------------------------------|---|-----------------------|

| | | |
|--------------------------|---|----------------|
| 2HMS020104 Sectoroverleg | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Annick Schoups |
|--------------------------|---|----------------|

| | | |
|---------------------------------|---|--------------------------------------|
| 2HMS020105 Lokaal loket en KOZA | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Annick Schoups/ Vanessa De Belder |
|---------------------------------|---|--------------------------------------|

| | | |
|--|---|----------------|
| 2HMS020106 Het voeren van sterke regie | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Annick Schoups |
|--|---|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmалеider |
|----------------------------------|---------------------------|------------------|
| 2HMS0202 Stedelijke kinderopvang | AG Kinderopvang Antwerpen | Vicky Meulenaere |

| | | |
|--|---------------------------|------------------|
| 2HMS020201 Kwalitatief, efficiënt en modern opvangaanbod | AG Kinderopvang Antwerpen | Vicky Meulenaere |
|--|---------------------------|------------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS0301 Realisatie van ontwikkelingsprojecten in regio's met band met Antwerpen | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS030101 Thematische netwerken in Marokko, Congo, Ghana en Senegal | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|--|-------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0302 Reguliere taken | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|----------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS030201 Reguliere taken | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|----------------------------|-------------------------|------------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS04 Sociale zaken | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------------|--------------------|
| 2HMS0401 De stad streeft naar breed geïntegreerde onthaalpunten per wijk waar Antwerpenaren met alle zorg- en welzijnsvragen terecht kunnen. | Sociale dienstverlening | EI Hassan Aouraghe |

| | | |
|--|-------------------------|--------------|
| 2HMS040101 Breed geïntegreerd onthaal en ketenaanpak | Sociale dienstverlening | Daan Sanders |
|--|-------------------------|--------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------------|--------------------|
| 2HMS0402 De stad maakt werk van een geïntegreerde aanpak in de ondersteuning van gezinnen en het welzijn van kinderen en jongeren. | Sociale dienstverlening | EI Hassan Aouraghe |

| | | |
|---|-------------------------|--|
| 2HMS040201 Ketenaanpak gezinnen, kinder- en jongerenwelzijn | Sociale dienstverlening | |
|---|-------------------------|--|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------------|-----------------|
| 2HMS0403 De stad is regisseur van een ketenaanpak dak- en thuisloosheid en zorgt dat geen enkele Antwerpenaar op straat hoeft te slapen | Sociale dienstverlening | Annick Waegeman |

| | | |
|----------------------------------|-------------------------|--|
| 2HMS040301 Dak- en thuisloosheid | Sociale dienstverlening | Kristof Baeyens/ ADELHEID ANTHUNIS/ Ellen De Clercq |
|----------------------------------|-------------------------|--|

| | | |
|----------------------------------|-------------------------|--|
| 2HMS040302 Wonen met begeleiding | Sociale dienstverlening | |
|----------------------------------|-------------------------|--|

| | | |
|------------------------------|-------------------------|--|
| 2HMS040303 Centrale dispatch | Sociale dienstverlening | |
|------------------------------|-------------------------|--|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------------|--------------------|
| 2HMS0404 De stad is regisseur van zorg en hulpnetwerken | Sociale dienstverlening | EI Hassan Aouraghe |

| | | |
|---|-------------------------|--------------|
| 2HMS040401 Zorg- en welzijnsactoren in de nieuwe eerstelijnszones | Sociale dienstverlening | Daan Sanders |
|---|-------------------------|--------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-----------------------------|--------------------|
| 2HMS0405 De stad investeert in een coherent en geïntegreerd drugsbeleid | Maatschappelijke veiligheid | EI Hassan Aouraghe |

| | | |
|---|-----------------------------|--------------|
| 2HMS040501 Drugpreventie en drughulpverlening | Maatschappelijke veiligheid | Lies Deckers |
|---|-----------------------------|--------------|



| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------------|------------------|
| 2HMS0406 Samen met de hogere overheden pakken we sociale fraude aan | Sociale dienstverlening | Anniek Desmet |
| 2HMS040601 Sociale fraude via OCMW | Sociale dienstverlening | MARIJKE DE ROUCK |



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS05 Armoedebestrijding | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|---|-------------------------|--------------------|
| 2HMS0501 De stad zet de strijd tegen armoede verder | Sociale dienstverlening | El Hassan Aouraghe |

| | | |
|--|-------------------------|--------------------|
| 2HMS050101 We ontkleuren armoede en bestrijden kind- en generatiearmoede | Sociale dienstverlening | El Hassan Aouraghe |
|--|-------------------------|--------------------|

| | | |
|---|-------------------------|--|
| 2HMS050102 Verhogen zelfredzaamheid van mensen in armoede | Sociale dienstverlening | |
|---|-------------------------|--|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|---|-------------------------|---------------------|
| 2HMS0502 De stad streeft naar een proactieve en automatische rechtentoeckenning in de strijd tegen onderbescherming | Sociale dienstverlening | Jonathan Mortelmans |

| | | |
|--|-------------------------|--------------------|
| 2HMS050201 Automatische rechtentoeckenning | Sociale dienstverlening | Matthias De Ridder |
|--|-------------------------|--------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|---|-------------------------|---------------------|
| 2HMS0503 De stad investeert in een menswaardig inkomen voor Antwerpenaren die het moeilijk hebben | Sociale dienstverlening | Jonathan Mortelmans |

| | | |
|--|-------------------------|----------------|
| 2HMS050301 Werkarme gezinnen met kinderen genieten extra ondersteuning | Sociale dienstverlening | Ingrid Sterckx |
|--|-------------------------|----------------|

| | | |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS050302 Kleuterparticipatie en ondersteunen van studerende jongeren | Sociale dienstverlening | KATELIJNE LIETEN |
|--|-------------------------|------------------|

| | | |
|---|-------------------------|---------------------|
| 2HMS050303 Zelfredzaamheid, maatschappelijke participatie en inburgering van OCMW-klienten versterken | Sociale dienstverlening | Jonathan Mortelmans |
|---|-------------------------|---------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|---|-------------------------|---------------------|
| 2HMS0504 Correcte en actieve schuldhulpverlening moet armoede vermijden | Sociale dienstverlening | Jonathan Mortelmans |

| | | |
|------------------------------------|-------------------------|-----------|
| 2HMS050401 Kruispuntloket schulden | Sociale dienstverlening | Bart Fret |
|------------------------------------|-------------------------|-----------|

| | | |
|--|-------------------------|-----------|
| 2HMS050402 Energie- en waterarmoede bestrijden | Sociale dienstverlening | Bart Fret |
|--|-------------------------|-----------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|--|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS06 Samenlevingsopbouw en erediensten | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------------------|------------------|
| 2HMS0601 Engagement en burgerschap Antwerpenaars versterken | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS060101 Bewonersinitiatieven ondersteunen | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|--|-------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0602 Verenigingen ondersteunen | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS060201 Professionele sociale en jeugdwerkpartners als actor in wijkwerking op maat | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|--|-------------------------|------------------|

| | | |
|---|-------------------------|------------------|
| 2HMS060202 Vrijwilligers, verenigingen en organisaties ondersteunen | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|---|-------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0603 Levensbeschouwelijk beleid | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS060301 Erediensten | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|------------------------|-------------------------|------------------|

| | | |
|--------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS060302 Levensbeschouwingen | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|--------------------------------|-------------------------|------------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS07 Gelijke kansen | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|----------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0701 Non-discriminatie | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS070101 Non-discriminatiebeleid | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|------------------------------------|-------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0702 Integrale toegankelijkheid | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS070201 Integrale toegankelijkheid | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|---------------------------------------|-------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|----------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0703 Holebi's en transgender | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS070301 Evenementen holebi's en transgender | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|--|-------------------------|------------------|

| | | |
|---------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS070302 Bestrijden homofobie | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|---------------------------------|-------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-------------------------|------------------|
| 2HMS0704 Participatie en empowerment van vrouwen met migratieachtergrond | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|---|-------------------------|------------------|
| 2HMS070401 Maatschappelijke participatie van vrouwen met een migratieachtergrond en dubbele minderheden | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |
|---|-------------------------|------------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS08 Dierenwelzijn | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0801 Dierenwelzijn | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|---|-------------------------|-----------------|
| 2HMS080101 Stimuleren, faciliteren en toezien op het welzijn van dieren | Sociale dienstverlening | Sally Peustjens |
|---|-------------------------|-----------------|

| | | |
|---------------------------|-------------------------|-----------------|
| 2HMS080102 Bijenpopulatie | Sociale dienstverlening | Sally Peustjens |
|---------------------------|-------------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------------|-----------------|
| 2HMS080103 Losloopzones voor honden en hondenzwemvijver | Sociale dienstverlening | Sally Peustjens |
|---|-------------------------|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------------|-------------------------|------------------|
| 2HMS0802 Dierenoverlastbeheer | Sociale dienstverlening | Johan Van Eester |

| | | |
|--|-------------------------|-----------------|
| 2HMS080201 Bestrijden overlast van/door dieren op diervriendelijke wijze | Sociale dienstverlening | Sally Peustjens |
|--|-------------------------|-----------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------|
| 2HMS09 Gezondheids- en seniorenzorg | Zorgbedrijf | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------|-------------------------|--------------------|
| 2HMS0901 Gezondheidszorg | Sociale dienstverlening | EI Hassan Aouraghe |

| | | |
|----------------|-------------------------|--|
| 2HMS090101 ZNA | Sociale dienstverlening | |
|----------------|-------------------------|--|

| | | |
|--------------------------------|-------------------------|--|
| 2HMS090102 Ziekenhuisnetwerken | Sociale dienstverlening | |
|--------------------------------|-------------------------|--|

| | | |
|----------------------------|-------------------------|----------------|
| 2HMS090103 Zorgprotocollen | Sociale dienstverlening | Liesbet Meyvis |
|----------------------------|-------------------------|----------------|

| | | |
|---------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 2HMS090104 Zorgstrategisch plan | Sociale dienstverlening | EI Hassan Aouraghe |
|---------------------------------|-------------------------|--------------------|

| | | |
|------------------------|-------------------------|--------------------|
| 2HMS090105 Zorgcentrum | Sociale dienstverlening | EI Hassan Aouraghe |
|------------------------|-------------------------|--------------------|

| | | |
|--|-------------------------|-----------------|
| 2HMS090106 Hartveilige stad en bloed- en orgaandonatie | Sociale dienstverlening | Eveline Cleynen |
|--|-------------------------|-----------------|

| | | |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------|
| 2HMS090107 Toegankelijkheid | Sociale dienstverlening | Eveline Cleynen |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------|

| | | |
|------------------------|-----------------------------|--|
| 2HMS090108 Prostitutie | Maatschappelijke veiligheid | |
|------------------------|-----------------------------|--|

| | | |
|--|-------------------------|----------------|
| 2HMS090109 Eerstelijnszorg en huisartsentekort | Sociale dienstverlening | Liesbet Meyvis |
|--|-------------------------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-----------------------|-------------|--------------------|
| 2HMS0902 Seniorenzorg | Zorgbedrijf | EI Hassan Aouraghe |

| | | |
|----------------|-------------|-----------------|
| 2HMS090201 ZBA | Zorgbedrijf | Johan De Muynck |
|----------------|-------------|-----------------|

| | | |
|--------------------|-------------|-----------------|
| 2HMS090202 ZBA 2.0 | Zorgbedrijf | Johan De Muynck |
|--------------------|-------------|-----------------|

| | | |
|---------------------------------|-------------|-----------------|
| 2HMS090203 Zorgstrategisch plan | Zorgbedrijf | Johan De Muynck |
|---------------------------------|-------------|-----------------|

| | | |
|---------------------------|-------------|-----------------|
| 2HMS090204 Dienstencentra | Zorgbedrijf | Johan De Muynck |
|---------------------------|-------------|-----------------|

| | | |
|--|-------------------------|-----------------|
| 2HMS090205 Zorgzame buurten en zorgoplossingen op maat | Sociale dienstverlening | Johan De Muynck |
|--|-------------------------|-----------------|

| | | |
|--------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| 2HMS090206 Diversiteit in rusthuizen | Sociale dienstverlening | Johan De Muynck |
|--------------------------------------|-------------------------|-----------------|



Beleidsdomein: 04 HARMONIEUZE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|--|-------------------------|-----------------------|
| 2HMS10 Bijzonder comité voor de sociale dienst | Sociale dienstverlening | Falke Meyers |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2HMS1001 Reguliere taken BCSD | Sociale dienstverlening | Jonathan Mortelmans |

| | | |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 2HMS100101 Reguliere taken BCSD | Sociale dienstverlening | Jonathan Mortelmans |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------|



Beleidsdomein: 05 WOONSTAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 2WNS01 Wonen | Sociale dienstverlening | Falke Meyers/Myriam Heuvelman |

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--------------------------------|-----------|------------------|
| 2WNS0101 Reguliere taken wonen | Stad/OCMW | Annick Waegeman |

| | | |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------|
| 2WNS010101 Woonhaven en andere SHM's | Sociale dienstverlening | Sigrid Heirman |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------|

| | | |
|--------------------------|---|----------------------------|
| 2WNS010102 Beschut Wonen | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Pieter Tan/Veerle Scarniet |
|--------------------------|---|----------------------------|

| | | |
|-------------------------|-------------------------|-------------|
| 2WNS010103 Woonkantoren | Sociale dienstverlening | An Godderis |
|-------------------------|-------------------------|-------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--|---|------------------|
| 2WNS0102 Gevarieerd en betaalbaar woonaanbod | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Steven Decloedt |

| | | |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------|
| 2WNS010201 Betaalbaar wonen | Sociale dienstverlening | Annick Waegeman |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------------|-------------|
| 2WNS010202 Bescherming EGW en minimale oppervlaktes | Stadsontwikkeling | Filip Smits |
|---|-------------------|-------------|

| | | |
|-------------------------------|---|-----------------|
| 2WNS010203 Antwerps Woonmodel | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Veerle Scarniet |
|-------------------------------|---|-----------------|

| | | |
|--|---|-----------------|
| 2WNS010204 Betaalbare huur- en betaalbare koopwoningen | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Veerle Scarniet |
|--|---|-----------------|

| | | |
|---------------------------------|---|-----------------|
| 2WNS010205 Aangepast woonaanbod | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Veerle Scarniet |
|---------------------------------|---|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|---|-------------------------|------------------|
| 2WNS0103 Sociaal en bescheiden woningen | Sociale dienstverlening | Annick Waegeman |

| | | |
|------------------------|-------------------------|-----------------|
| 2WNS010301 Sociale mix | Sociale dienstverlening | Laure Aelterman |
|------------------------|-------------------------|-----------------|

| | | |
|--|-------------------------|-----------------|
| 2WNS010302 Nieuwe of grondig vernieuwde en goed onderhouden sociale woningen en aangepast woonaanbod | Sociale dienstverlening | Laure Aelterman |
|--|-------------------------|-----------------|

| | | |
|--|-------------------------|-----------------|
| 2WNS010303 Leefbaarheid binnen sociale huisvesting | Sociale dienstverlening | Laure Aelterman |
|--|-------------------------|-----------------|

| | | |
|-------------------------------|---------|----------------|
| 2WNS010304 Beheer in één hand | Sociale | Sigrid Heirman |
|-------------------------------|---------|----------------|



| | | |
|---|-------------------------|-----------------|
| | dienstverlening | |
| 2WNS010305 Bescheiden huurwoningen | Sociale dienstverlening | Laure Aelterman |
| 2WNS010306 Verhuur via sociaal verhuurkantoor | Sociale dienstverlening | Laure Aelterman |
| 2WNS010307 Fraudebestrijding | Sociale dienstverlening | Annick Waegeman |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 2WNS0104 Veilige en gezonde woningen | Maatschappelijke veiligheid | Jonas Vogels |

| | | |
|---|---|-----------------|
| 2WNS010401 Grond- en pandenbeleid | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Veerle Scarniet |
| 2WNS010402 Aanpak leegstand, verwaarlozing en verkrotting | Maatschappelijke veiligheid | Jonas Vogels |
| 2WNS010403 Conforme woningen | Maatschappelijke veiligheid | Jonas Vogels |



Beleidsdomein: 05 WOONSTAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|--------------------------|-------------------|------------------------------------|
| 2WNS02 Stadsontwikkeling | Stadsontwikkeling | Patricia De Somer/Myriam Heuvelman |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------|---|------------------|
| 2WNS0201 Reguliere taken | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Hardwin De Wever |

| | | |
|--|---|------------------|
| 2WNS020101 Vespa als instrument voor stadsontwikkeling | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Hardwin De Wever |
|--|---|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------|-------------------|----------------------------------|
| 2WNS0202 Projectwerking | Stadsontwikkeling | Hardwin De Wever/Kristof Peeters |

| | | |
|--|-------------------|----------------------------------|
| 2WNS020201 Projecten opvolgen tot voltooiing | Stadsontwikkeling | Hardwin De Wever/Kristof Peeters |
|--|-------------------|----------------------------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS020202 Stadskankers aanpakken, herbestemming, gebiedsontwikkeling,... | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|--|-------------------|------------------|
| 2WNS020203 Antwerpen morgen, communicatie, participatie en inspiratie rond stadsontwikkelingsprojecten | Stadsontwikkeling | Marijke De Roeck |
|--|-------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---------------------|---|-----------------|
| 2WNS0203 Stadshaven | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Nancy Meijsmans |

| | | |
|---|---|-----------------|
| 2WNS020301 Aantrekkelijke en innovatieve stadshaven | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Nancy Meijsmans |
|---|---|-----------------|



Beleidsdomein: 05 WOONSTAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS03 Ruimtelijke ordening | Stadsontwikkeling | Patricia De Somer |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS0301 Vergunnen | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030101 Reguliere werking vergunning | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030102 Actualiseren bouwcode | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030104 Uitbreiding ruimtelijke veiligheidstoets | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|----------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030105 SOK | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|----------------|-------------------|-----------------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030108 Digitale dienstverlening omgeving | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|--|-------------------|-----------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS0302 Plannen | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030201 Strategisch ruimteplan Antwerpen | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030202 Ruimtelijke uitvoeringsplannen | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030203 Masterplannen, beeldkwaliteitsplannen, bouwblokprojecten, ontpittingsprojecten, ... | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|--|-------------------|-----------------------|

| | | |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030207 Reguliere werking ruimte | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|

| | | |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030208 Locatieonderzoeken | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------|

| | | |
|--|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030209 Generieke ontwikkelingsvisies | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|--|-------------------|-----------------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030210 Omgevingsanalyse en monitoring | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|---|-------------------|-----------------------|
| 2WNS030211 Faciliteren plannen en projecten stedelijke diensten en andere overheden | Stadsontwikkeling | Katlijn Van der Veken |
|---|-------------------|-----------------------|

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| 2WNS030212 Reguliere werking stadsbouwmeester | Stadsontwikkeling | Katrien Embrechts |
|---|-------------------|-------------------|



Beleidsdomein: 05 WOONSTAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------------------|-------------|-----------------------|
| 2WNS04 Stads- en buurtonderhoud | Stadsbeheer | Tim De Mulder |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-------------|---|
| 2WNS0401 Reguliere taken stads- en buurtonderhoud | Stadsbeheer | Martine Corremans/Robbe Marysse/Geert Biesemans/Els Claes |

| | | |
|-----------------------------------|-------------|-------------------|
| 2WNS040101 Afvalophaling algemeen | Stadsbeheer | Martine Corremans |
|-----------------------------------|-------------|-------------------|

| | | |
|--------------------------|-------------|--------------|
| 2WNS040102 Sorteestraten | Stadsbeheer | Jan Frederix |
|--------------------------|-------------|--------------|

| | | |
|----------------------------|-------------|-------------------|
| 2WNS040103 Containerparken | Stadsbeheer | Martine Corremans |
|----------------------------|-------------|-------------------|

| | | |
|--------------------------------------|-------------|-------------------|
| 2WNS040104 Sneeuw- en ijsbestrijding | Stadsbeheer | Martine Corremans |
|--------------------------------------|-------------|-------------------|

| | | |
|---|-------------|-----------|
| 2WNS040105 Bijzondere opdrachten en feestelijkheden | Stadsbeheer | Els Claes |
|---|-------------|-----------|

| | | |
|---------------------------------|-------------|-------------------|
| 2WNS040106 Graffiti verwijderen | Stadsbeheer | Martine Corremans |
|---------------------------------|-------------|-------------------|

| | | |
|------------------------------|-------------|-----------------|
| 2WNS040107 Voertuigencentrum | Stadsbeheer | Geert Biesemans |
|------------------------------|-------------|-----------------|

| | | |
|---|-------------|-------------|
| 2WNS040108 Reguliere werking stadsbeheer algemeen | Stadsbeheer | Tom Peeters |
|---|-------------|-------------|

| | | |
|--|-------------|-------------------|
| 2WNS040109 Onkruidverwijdering op verharding | Stadsbeheer | Martine Corremans |
|--|-------------|-------------------|

| | | |
|---|-------------|--------------|
| 2WNS040110 Reguliere werking exploitatie en facilitair beheer | Stadsbeheer | Dirk De Mets |
|---|-------------|--------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|----------------------|-------------|-------------------|
| 2WNS0402 Afvalbeleid | Stadsbeheer | Martine Corremans |

| | | |
|--|-------------|------------------|
| 2WNS040201 Evaluatie en bijsturing afvalinzameling | Stadsbeheer | Frédéric Cuypers |
|--|-------------|------------------|

| | | |
|---------------------------------|-------------|------------------|
| 2WNS040202 Afvalintercommunales | Stadsbeheer | Frédéric Cuypers |
|---------------------------------|-------------|------------------|

| | | |
|------------------|-------------|------------------|
| 2WNS040203 ISVAG | Stadsbeheer | Frédéric Cuypers |
|------------------|-------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-----------------------|-------------|-------------------|
| 2WNS0403 Propere stad | Stadsbeheer | Martine Corremans |



| | | |
|---|-------------|-------------|
| 2WNS040301 Ondersteunen acties buurtbewoners, buurtcomités, ... | Stadsbeheer | Esther Hiel |
| 2WNS040302 Afvalrecipiënten | Stadsbeheer | Esther Hiel |
| 2WNS040303 Strijd tegen sluikstort | Stadsbeheer | Esther Hiel |



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2LWS01 Middenstand en toerisme | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------|
| 2LWS0101 Reguliere werking toerisme | Ondernemen en stadsmarketing | Miek De Roeck |

| | | |
|--------------------|------------------------------|----------------|
| 2LWS010101 Leisure | Ondernemen en stadsmarketing | Claire Mertens |
|--------------------|------------------------------|----------------|

| | | |
|------------------------------------|------------------------------|---------------|
| 2LWS010102 Bestemmingsontwikkeling | Ondernemen en stadsmarketing | Sarah Stevens |
|------------------------------------|------------------------------|---------------|

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------|
| 2LWS010103 MICE | Ondernemen en stadsmarketing | Inge Marstboom |
|-----------------|------------------------------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------|
| 2LWS0102 Toeristische infrastructuur | Ondernemen en stadsmarketing | Miek De Roeck |

| | | |
|-------------------------|------------------------------|---------------|
| 2LWS010201 Stadscamping | Ondernemen en stadsmarketing | Sarah Stevens |
|-------------------------|------------------------------|---------------|

| | | |
|---|------------------------------|---------------|
| 2LWS010202 Het Steen, de omgeving & cruiseterminal en Ponton 2020 | Ondernemen en stadsmarketing | Miek De Roeck |
|---|------------------------------|---------------|

| | | |
|---|------------------------------|---------------|
| 2LWS010203 Standplaatsen rondritten en autocars | Ondernemen en stadsmarketing | Sarah Stevens |
|---|------------------------------|---------------|

| | | |
|----------------------------|------------------------------|----------------|
| 2LWS010204 Expo en beurzen | Ondernemen en stadsmarketing | Inge Marstboom |
|----------------------------|------------------------------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS0103 Reguliere werking middenstand | Ondernemen en stadsmarketing | Dirk Diels |

| | | |
|---|------------------------------|---------------|
| 2LWS010301 Ruimtelijk beleid retail, detailhandel en horeca (incl. retailclusters, ruimtelijke economie, kwalitatieve winkelstraten en comm. mix) | Ondernemen en stadsmarketing | Floor Peeters |
|---|------------------------------|---------------|

| | | |
|---|------------------------------|---------------|
| 2LWS010302 Ondersteuning retail en horeca | Ondernemen en stadsmarketing | Floor Peeters |
|---|------------------------------|---------------|

| | | |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------|
| 2LWS010303 Retail en horeca promoten | Ondernemen en stadsmarketing | Floor Peeters |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------|

| | | |
|--|------------------------------|-------------------|
| 2LWS010304 Digitaal portaal retail, detailhandel en horeca | Ondernemen en stadsmarketing | Michael Desloover |
|--|------------------------------|-------------------|

| | | |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2LWS010305 Starters en Studenten retail, detailhandel en horeca | Ondernemen en stadsmarketing | Guido Muelenaer |
|---|------------------------------|-----------------|

| | | |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2LWS010306 Investdesk retail, detailhandel en horeca | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|--|------------------------------|-----------------|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---|----------------------------------|
| 2LWS02 Onderwijs | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans/Gonda Verhaert |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|---|-----------------|
| 2LWS0201 Onderwijshoofdstad van Vlaanderen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Emmy Proost |

| | | |
|---------------------------------------|---|--------------------|
| 2LWS020101 Succesvolle leerloopbaan | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Eva Franck |
| 2LWS020102 Aanmeldsysteem | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Kim Anthoni |
| 2LWS020103 Brede leeromgeving | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Gwendoline Landuyt |
| 2LWS020104 Ondersteuning leerkrachten | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Katrien De Clercq |
| 2LWS020105 Flankerend onderwijsbeleid | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Eva Franck |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|---|-----------------|
| 2LWS0202 Welzijn en excelleren in het onderwijs | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Emmy Proost |

| | | |
|---|---|--------------------|
| 2LWS020201 Maaltijden op school | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
| 2LWS020202 Kwaliteitsvolle voor- en naschoolse opvang | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Rijn Van den Bergh |
| 2LWS020203 Welzijn op school | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
| 2LWS020204 Actief burgerschap | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
| 2LWS020205 Zelfontplooiing | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------------------|---|-----------------|
| 2LWS0203 Onderwijscapaciteit | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Emmy Proost |

| | | |
|--|---|----------------|
| 2LWS020301 Patrimonium en capaciteit onderwijs | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Koen Bastiaens |
| 2LWS020302 Brede school | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Koen van Hees |



| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|---|---------------------|
| 2LWS0204 Antwerpen is een innovatieve, creatieve, bruisende studentenstad met een kwaliteitsvol hoger onderwijs dat de samenleving weerspiegelt | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Veerle Desimpelaere |
| 2LWS020401 Faciliteren studenten | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Veerle Desimpelaere |
| 2LWS020402 Instroom en doorstroom (hoger) onderwijs | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Veerle Desimpelaere |
| 2LWS020403 Leefbare studentenbuurten | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Veerle Desimpelaere |
| 2LWS020404 Gate15 | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Veerle Desimpelaere |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|----------------------------------|---|
| 2LWS0205 Stedelijk Onderwijs | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Gonda Verhaert/Patrick Pieters/Ann Bartholomeeussen |
| 2LWS020501 Maximale leerwinst | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Pierre Van den Bussche |
| 2LWS020502 Sterke teams leveren excellent onderwijs | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Jan Torfs |
| 2LWS020503 Breed aanbod in functie van leren en werken | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Wim Van Rompu |
| 2LWS020504 Voldoende, duurzame en inspirerende leer- en werkomgevingen | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Jeff Van Poppel |
| 2LWS020505 Actief burgerschap | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Jeroen Lauwers |
| 2LWS020506 Algemene werking stedelijke onderwijs | AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen | Jeff Van Poppel |



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|------------------------|-----------------------|
| 2LWS03 Haven | Havenbedrijf Antwerpen | Jacques Vandermeiren |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------|-----------|----------------------|
| 2LWS0301 Reguliere taken | Stad/OCMW | Jacques Vandermeiren |

| | | |
|----------------------------|-----------|--|
| 2LWS030101 Reguliere taken | Stad/OCMW | |
|----------------------------|-----------|--|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|-----------|----------------------|
| 2LWS0302 Samenwerkingsovereenkomst stad/haven | Stad/OCMW | Jacques Vandermeiren |

| | | |
|---|-----------|--|
| 2LWS030201 Samenwerkingsovereenkomst stad/haven | Stad/OCMW | |
|---|-----------|--|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2LWS04 Economie en industrie | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS0401 Ondernemingsvriendelijke stad | Ondernemen en stadsmarketing | Dirk Diels |

| | | |
|-----------------------------|------------------------------|-------------------|
| 2LWS040101 Digitaal portaal | Ondernemen en stadsmarketing | Michael Desloover |
|-----------------------------|------------------------------|-------------------|

| | | |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS040102 Administratieve vereenvoudiging | Ondernemen en stadsmarketing | Caroline Mortier |
|--|------------------------------|------------------|

| | | |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 2LWS040103 Starters en studenten | Ondernemen en stadsmarketing | Guido Muelenaer |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------|

| | | |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 2LWS040104 Doelgroepcommunicatie | Ondernemen en stadsmarketing | Martine Willems |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|----------------------------------|------------------------------|------------------|
| 2LWS0402 Investeren in Antwerpen | Ondernemen en stadsmarketing | Dirk Diels |

| | | |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 2LWS040201 Vestigen in Antwerpen | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------|

| | | |
|-----------------------|------------------------------|-----------------|
| 2LWS040202 Acquisitie | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|-----------------------|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2LWS040203 Ontwikkeling en optimalisatie bedrijventerreinen | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|---|------------------------------|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|---|------------------------------|------------------|
| 2LWS0403 Economie, industrie en innovatieclusters | Ondernemen en stadsmarketing | Dirk Diels |

| | | |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 2LWS040301 Uitbouw innovatieclusters | Ondernemen en stadsmarketing | Guido Muelenaer |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2LWS05 Werk | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 2LWS0502 Jobs in De Grote Verbinding | Ondernemen en stadsmarketing | Annik Bogaert |

| | | |
|--|------------------------------|---------------|
| 2LWS050201 Taskforce werken, leren en huisvesten | Ondernemen en stadsmarketing | Annik Bogaert |
|--|------------------------------|---------------|

| | | |
|--|------------------------------|---------------|
| 2LWS050202 Invulling arbeidsvraag: Antwerpenaren activeren op Antwerpse werven | Ondernemen en stadsmarketing | Annik Bogaert |
|--|------------------------------|---------------|

| | | |
|---|------------------------------|---------------|
| 2LWS050203 Werkgevers actief op Antwerpse werven ondersteunen bij lokale tewerkstellingsnoden | Ondernemen en stadsmarketing | Annik Bogaert |
|---|------------------------------|---------------|

| | | |
|--|------------------------------|---------------|
| 2LWS050204 Invullen arbeidsvraag; aansluiting onderwijs - arbeidsmarkt | Ondernemen en stadsmarketing | Annik Bogaert |
|--|------------------------------|---------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS0503 Antwerpse werkgevers ondersteunen bij lokale tewerkstellingsnoden met extra aandacht voor speerpuntsectoren | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |

| | | |
|--|------------------------------|----------------|
| 2LWS050301 Invulling arbeidsvraag: Antwerpenaren aan het werk met aandacht voor grootstedelijke problematieken | Ondernemen en stadsmarketing | Dries Van Gool |
|--|------------------------------|----------------|

| | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 2LWS050302 Engageren van Antwerpse werkgevers om tewerkstellingskansen maximaal te benutten en drempels weg te werken | Ondernemen en stadsmarketing | Dries Van Gool |
|---|------------------------------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------|
| 2LWS0504 Aanpak jeugdwerkloosheid | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |

| | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 2LWS050401 Innovatieve instrumenten voor kwetsbare jongeren | Ondernemen en stadsmarketing | Dries Van Gool |
|---|------------------------------|----------------|

| | | |
|----------------------------|------------------------------|----------------|
| 2LWS050402 Leren en werken | Ondernemen en stadsmarketing | Dries Van Gool |
|----------------------------|------------------------------|----------------|

| | | |
|--|------------------------------|----------------|
| 2LWS050403 Vindplaatsgerichte activering van NEET-jongeren | Ondernemen en stadsmarketing | Dries Van Gool |
|--|------------------------------|----------------|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| 2LWS06 Innovatie/digitalisering | SC / Personeel & Organisatie | Karin De Craecker/Peter Crombecq |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|-----------|-----------------|
| 2LWS0601 Stabiele, performante en toekomstgerichte IT-infrastructuur | Digipolis | Peter Crombecq |

| | | |
|--|-----------|----------------|
| 2LWS060101 Omvorming Digipolis Antwerpen | Digipolis | Peter Crombecq |
|--|-----------|----------------|

| | | |
|---|-----------|----------------|
| 2LWS060102 Stabiel en performant houden IT-infrastructuur | Digipolis | Peter Crombecq |
|---|-----------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|------------------------------|------------------|
| 2LWS0602 Digitalisering stedelijke dienstverlening en eigen werking | SC / Personeel & Organisatie | Annik Schouteden |

| | | |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS060201 Transversale digitale dienstverlening | SC / Personeel & Organisatie | Annik Schouteden |
|--|------------------------------|------------------|

| | | |
|-----------------------|-------------------------|---------------|
| 2LWS060202 E-inclusie | Sociale dienstverlening | Joke Van Dyck |
|-----------------------|-------------------------|---------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| 2LWS0603 Digitale innovatie | SC / Personeel & Organisatie | Annik Schouteden/Tobias VERBIST |

| | | |
|-------------------------|-----------|---------------------------------|
| 2LWS060301 IT-innovatie | Digipolis | Annik Schouteden/Tobias VERBIST |
|-------------------------|-----------|---------------------------------|

| | | |
|-----------------------|------------------------------|---------------------------------|
| 2LWS060302 Smart city | SC / Personeel & Organisatie | Annik Schouteden/Tobias VERBIST |
|-----------------------|------------------------------|---------------------------------|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2LWS07 Diamant | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2LWS0701 Diamanthoofstad van de wereld | Ondernemen en stadsmarketing | Dirk Diels |

| | | |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2LWS070101 Groeikansen en crossovers verbeteren | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|---|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2LWS070102 Diamant internationaal uitspelen als USP | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|---|------------------------------|-----------------|

| | | |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2LWS070103 Technologische innovatie stimuleren | Ondernemen en stadsmarketing | Sandy Ceulemans |
|--|------------------------------|-----------------|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur | Programmaleider |
|-------------------------|-------------|-----------------------|--------------------|
| 2LWS08 Markten en foren | Stadsbeheer | Tim De Mulder | Matthias De Ridder |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-----------------------------------|-------------|--------------------|
| 2LWS0801 Uitbouw markten en foren | Stadsbeheer | Bart Van de Voorde |

| | | |
|---|-------------|--------------------|
| 2LWS080101 Een klantvriendelijke dienstverlening wordt verder gedigitaliseerd | Stadsbeheer | Bart Van de Voorde |
|---|-------------|--------------------|

| | | |
|--|-------------|--------------------|
| 2LWS080102 Het marktaanbod is afgestemd op de behoeften van de klant | Stadsbeheer | Bart Van de Voorde |
|--|-------------|--------------------|

| | | |
|--|-------------|--------------------|
| 2LWS080103 Markten en foren worden doelgericht gepromoot | Stadsbeheer | Bart Van de Voorde |
|--|-------------|--------------------|

| | | |
|------------------------------------|-------------|--------------------|
| 2LWS080104 Organisatie Sinksenfoor | Stadsbeheer | Bart Van de Voorde |
|------------------------------------|-------------|--------------------|



Beleidsdomein: 06 LERENDE EN WERKENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|-------------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2LWS09 Sociale economie | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|---|------------------------------|------------------|
| 2LWS0901 Kansengroepen activeren met aandacht voor werkarme gezinnen, vrouwen met migratie achtergrond, personen met arbeidsbeperking en jongeren | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |

| | | |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS090101 Actieve opvolging en begeleiding naar werk van kansengroepen via tewerkstellingstrajecten op maat | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |
|--|------------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS0903 Werkzoekenden en leefloongerechtigden krijgen een traject op maat | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |

| | | |
|---|------------------------------|------------------|
| 2LWS090301 Activeringstrajecten op maat | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |
|---|------------------------------|------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS0904 Sociaal engagement van ondernemers versterken | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |

| | | |
|---|------------------------------|------------------|
| 2LWS090401 Tewerkstellingsplaatsen voorzien voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |
|---|------------------------------|------------------|

| | | |
|--|------------------------------|------------------|
| 2LWS090402 Versterken inclusief ondernemerschap in Antwerpen | Ondernemen en stadsmarketing | NADINE E. RYPENS |
|--|------------------------------|------------------|



Beleidsdomein: 07 BRUISENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---|-----------------------|
| 2BRS01 Cultuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans |

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|--|---|-----------------|
| 2BRS0101 Cultuurhoofdstad van Vlaanderen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |

| | | |
|--|---|---------------|
| 2BRS010101 Interne organisatie cultuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |
|--|---|---------------|

| | | |
|--|---|--|
| 2BRS010103 Bibliotheken en culturele ontmoetingscentra | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
|--|---|--|

| | | |
|--|---|------------|
| 2BRS010104 Musea en erfgoedinstellingen: collectie, werking en publiek | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Lies Buyse |
|--|---|------------|

| | | |
|-----------------------------|---|------------|
| 2BRS010105 Museale beleving | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Lies Buyse |
|-----------------------------|---|------------|

| | | |
|--------------------------------|---|---------------|
| 2BRS010107 Cultuurparticipatie | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Filip Martens |
|--------------------------------|---|---------------|

| | | |
|--|---|--|
| 2BRS010108 Cultuureducatie en samenwerking onderwijs/jeugd | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
|--|---|--|

| | | |
|--------------------------|---|---------------|
| 2BRS010109 Podiumkunsten | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |
|--------------------------|---|---------------|

| | | |
|--|---|-------------|
| 2BRS010110 Monumenten, monumentale kerken en beschermende panden | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Carl Depauw |
|--|---|-------------|

| | | |
|-----------------------------|---|--------------------|
| 2BRS010112 Maritiem erfgoed | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Maarten Caestecker |
|-----------------------------|---|--------------------|

| | | |
|--------------------------------|---|---------------|
| 2BRS010113 Lees- en boekenstad | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |
|--------------------------------|---|---------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|---|---|-----------------|
| 2BRS0102 Investeren in internationale kunst- en cultuurinfrastructuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |

| | | |
|---|---|--|
| 2BRS010201 Restauratie historische panden | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
|---|---|--|

| | | |
|-----------------------------------|---|--|
| 2BRS010202 Nieuwe stadsschouwburg | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
|-----------------------------------|---|--|

| | | |
|--|---|---------------|
| 2BRS010203 Onderhoud, integrale toegankelijkheid en restyling culturele infrastructuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |
|--|---|---------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmameider |
|------------------------|-----------------------|-----------------|
| 2BRS0103 Regie Cultuur | Talentontwikkeling en | Wim Van Damme |



| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|---|--------------------|
| | Vrijtijdsbeleving | |
| 2BRS010301 Lokaal erfgoedbeleid | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Marieke van Bommel |
| 2BRS010302 Kunstenbeleid: muziek, film, podium, literatuur en beeldende kunst | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Karen Vandenberghe |
| 2BRS010303 Cultuurevenementen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
| 2BRS010304 Kunst in de stad | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Sara Weyns |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|---|----------------------|
| 2BRS0104 Cultuurverenigingen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Van Damme |
| 2BRS010401 Infrastructuur en materiaal | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | |
| 2BRS010402 Expertise en ondersteuning | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Liesbeth Cornelissen |
| 2BRS010403 Vereenvoudigde dienstverlening | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Liesbeth Cornelissen |



Beleidsdomein: 07 BRUISENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-------------------|-----------------------|
| 2BRS02 Erfgoed | Stadsontwikkeling | Patricia De Somer |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|----------------------------|-------------------|---------------------------------|
| 2BRS0201 Onroerend erfgoed | Stadsontwikkeling | Johan Veeckman/Myriam Heuvelman |

| | | |
|--|-------------------|----------------|
| 2BRS020101 Toegankelijkheid en functionele (her)bestemming | Stadsontwikkeling | Johan Veeckman |
|--|-------------------|----------------|

| | | |
|--|-------------------|------------------|
| 2BRS020102 Toonaangevende infrastructuur (grote projecten) | Stadsontwikkeling | Myriam Heuvelman |
|--|-------------------|------------------|

| | | |
|--|-------------------|----------------|
| 2BRS020103 Communicatie/ beleving/ trots/ gedeelde waarden/ in de kijker | Stadsontwikkeling | Johan Veeckman |
|--|-------------------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------------------|---|-------------------|
| 2BRS0202 Herinneringscultuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans |

| | | |
|----------------------------|---|-------------------|
| 2BRS020201 Herdenking WOII | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans |
|----------------------------|---|-------------------|

| | | |
|--|---|---|
| 2BRS020202 Geschiedenis zichtbaar in de stad / mondelinge geschiedenis / tradities | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Johan Veeckman/Luc Verheyen/Helen Grevers |
|--|---|---|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|
| 2BRS0203 Reguliere taken erfgoed | Stadsontwikkeling | Johan Veeckman |

| | | |
|--------------------------------|-------------------|----------------|
| 2BRS020301 Archeologie / depot | Stadsontwikkeling | Johan Veeckman |
|--------------------------------|-------------------|----------------|

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|
| 2BRS020302 Inventarisatie / onderzoek | Stadsontwikkeling | Johan Veeckman |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|



Beleidsdomein: 07 BRUISENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur | Programmaleider |
|---------------------|-------------|-----------------------|--------------------|
| 2BRS03 Evenementen | Stadsbeheer | Tim De Mulder | Matthias De Ridder |

| Actieplan | Entiteit |
|--------------------------|-------------|
| 2BRS0301 Reguliere taken | Stadsbeheer |

| | | |
|---|-------------|-----------------------|
| 2BRS030101 Ondersteuning evenementen derden | Stadsbeheer | Gilles Van der Stuyft |
|---|-------------|-----------------------|

| | | |
|--|-------------|--------------------|
| 2BRS030102 Klantvriendelijke aanvragen en planning | Stadsbeheer | Bart Van de Voorde |
|--|-------------|--------------------|

| | | |
|--|-------------|---------------|
| 2BRS030103 Spreidingsplan / sitemanagement | Stadsbeheer | Wim Van Acker |
|--|-------------|---------------|

| | | |
|---------------------|-------------|-------------|
| 2BRS030104 Filmstad | Stadsbeheer | Ira Guilini |
|---------------------|-------------|-------------|

| | | |
|-------------------------|-------------|-----------------------|
| 2BRS030105 Duurzaamheid | Stadsbeheer | Gilles Van der Stuyft |
|-------------------------|-------------|-----------------------|

| Actieplan | Entiteit |
|---|-------------|
| 2BRS0302 Coördinatie en strategie grote evenementen | Stadsbeheer |

| | | |
|---------------------------------------|-------------|---------------|
| 2BRS030201 Nieuwe Zomer van Antwerpen | Stadsbeheer | Tim De Mulder |
|---------------------------------------|-------------|---------------|

| | | |
|--------------------------|-------------|------------------------------|
| 2BRS030202 Bevrijding XL | Stadsbeheer | Nathalie Sarah Beloso Slezak |
|--------------------------|-------------|------------------------------|

| | | |
|-----------------------------------|-------------|---------------|
| 2BRS030203 Grote sportevenementen | Stadsbeheer | Tim De Mulder |
|-----------------------------------|-------------|---------------|

| Actieplan | Entiteit |
|--|-------------|
| 2BRS0303 Gevarieerd evenementenaanbod / promotie A | Stadsbeheer |

| | | |
|--------------------------------------|-------------|---------------|
| 2BRS030301 Tradities en sterkhouders | Stadsbeheer | Nadia Andries |
|--------------------------------------|-------------|---------------|



Beleidsdomein: 07 BRUISENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---|-----------------------|
| 2BRS04 Jeugd | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------------------|---|-----------------|
| 2BRS0401 Integraal breed jeugdbeleid | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Boris Mets |

| | | |
|---------------------------------|---|---------------------|
| 2BRS040101 Jongeren ontplooiing | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Isabel Van de Velde |
|---------------------------------|---|---------------------|

| | | |
|---|---|-----------------|
| 2BRS040102 Jongeren voelen zich veilig in de stad | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Annemie Seghers |
|---|---|-----------------|

| | | |
|-------------------------------------|---|------------|
| 2BRS040103 Inspraak en participatie | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Roel Camps |
|-------------------------------------|---|------------|

| | | |
|----------------------|---|-----------------------------------|
| 2BRS040104 Jeugdwerk | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Ellen Wagemans/ Sabine Lefever |
|----------------------|---|-----------------------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|----------------------------------|---|-----------------|
| 2BRS0402 Divers vrijetijdsaanbod | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Boris Mets |

| | | |
|--|---|--------------|
| 2BRS040201 Positieve beeldvorming van jongeren | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Daisy Somers |
|--|---|--------------|

| | | |
|-------------------------------------|---|----------------|
| 2BRS040202 Vrijetijdsaanbod op maat | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Sabine Lefever |
|-------------------------------------|---|----------------|

| | | |
|------------------------------|---|-----------------|
| 2BRS040203 Jeugdverenigingen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Birgit Soetewey |
|------------------------------|---|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|---|-----------------|
| 2BRS0403 Ruimte voor kinderen en jongeren | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Boris Mets |

| | | |
|--|---|-------------|
| 2BRS040301 Geschikte fysieke en mentale ruimte voor jongeren | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wim Seghers |
|--|---|-------------|

| | | |
|--|---|----------------|
| 2BRS040302 Investeringsen en gedeeld ruimtegebruik | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Wouter Tournel |
|--|---|----------------|



Beleidsdomein: 07 BRUISENDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---|-----------------------|
| 2BRS05 Sport | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven Thielemans |

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|------------------------------------|---|------------------|
| 2BRS0501 Sporthoofdstad Vlaanderen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Joris Wils |

| | | |
|--|---|---------------|
| 2BRS050101 Onderhoud en toegankelijkheid sportinfrastructuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Tom Schippers |
|--|---|---------------|

| | | |
|---------------------------------------|---|-----------------|
| 2BRS050102 Verhogen sportparticipatie | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven De Meyer |
|---------------------------------------|---|-----------------|

| | | |
|----------------------------------|---|-----------------|
| 2BRS050103 Ondersteunen topsport | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven De Meyer |
|----------------------------------|---|-----------------|

| | | |
|-----------------------------|---|------------|
| 2BRS050104 Sportevenementen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Joris Wils |
|-----------------------------|---|------------|

| | | |
|-------------------------------|---|-----------------|
| 2BRS050105 Sport en onderwijs | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven De Meyer |
|-------------------------------|---|-----------------|

| | | |
|---|---|-----------------|
| 2BRS050106 Sport als middel voor sociale inclusie | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven De Meyer |
|---|---|-----------------|

| | | |
|--------------------------|---|------------------------------------|
| 2BRS050107 Sportpromotie | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Pauline Van Aarle/Walter Dingemans |
|--------------------------|---|------------------------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|---|---|------------------|
| 2BRS0502 Masterplan Sportinfrastructuur | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Joris Wils |

| | | |
|------------------------------------|---|------------------|
| 2BRS050201 Opmaak Masterplan Sport | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
|------------------------------------|---|------------------|

| | | |
|---|---|------------------|
| 2BRS050202 Sportcapaciteit uitbreiden door uitrol kunstgrasvelden | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
|---|---|------------------|

| | | |
|--|---|---------------|
| 2BRS050203 Traditieclubs verankeren in bestaande voetbalstadions | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Tom Schippers |
|--|---|---------------|

| | | |
|--|---|------------------|
| 2BRS050204 Sport- en spelbeleving van sportinfrastructuur in parken verhogen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
|--|---|------------------|

| | | |
|--|---|------------------|
| 2BRS050205 Potentieel watersport en waterrecreatie onderzoeken | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
|--|---|------------------|

| | | |
|--|---|------------------|
| 2BRS050206 Park Groot Schijn uitbouwen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
|--|---|------------------|

| | | |
|-------------------------------------|---|------------------|
| 2BRS050207 Wilrijkse plein afwerken | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
|-------------------------------------|---|------------------|



Doelstellingenboom

Werkversie

| | | |
|---|---|------------------|
| 2BRS050208 Schoolsportinfrastructuur maximaal openstellen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Walter Dingemans |
| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
| 2BRS0503 Ondersteuning sportverenigingen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Joris Wils |
| 2BRS050301 Ondersteuning sportverenigingen | Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving | Steven De Meyer |



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|----------------------|---------------|-----------------------|
| 2SBS01 Bestuurszaken | Bestuurszaken | Anne Baré |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|---------------|-----------------|
| 2SBS0101 Reguliere taken bestuurszaken | Bestuurszaken | Philip Mielants |

| | | |
|---------------------------|---------------|----------------|
| 2SBS010101 Besluitvorming | Bestuurszaken | Lynn Lodewyckx |
|---------------------------|---------------|----------------|

| | | |
|---------------------------------------|---------------|----------------|
| 2SBS010102 Juridische dienstverlening | Bestuurszaken | Claudia Colson |
|---------------------------------------|---------------|----------------|

| | | |
|---|---------------|----------------|
| 2SBS010103 Ondersteuning mandatarissen & decretale graden | Bestuurszaken | Lynn Lodewyckx |
|---|---------------|----------------|

| | | |
|--|------------------------------|------------|
| 2SBS010104 Strategische coördinatie / studiedienst | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke |
|--|------------------------------|------------|

| | | |
|--|---------------|--------------|
| 2SBS010105 Informatiebeheer en archief | Bestuurszaken | Inge Schoups |
|--|---------------|--------------|

| | | |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------|
| 2SBS010106 Fondsenbeheer / Eurodesk | SC / Personeel & Organisatie | Annik Schouteden |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------|

| | | |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 2SBS010107 Participatie | Bestuurszaken | Ann De Potter |
|-------------------------|---------------|---------------|

| | | |
|---------------------------------|---------------|----------------|
| 2SBS010108 Informatieveiligheid | Bestuurszaken | Lisa Hendrickx |
|---------------------------------|---------------|----------------|

| | | |
|---|---------------|-----------------|
| 2SBS010109 Algemene werking bestuurszaken | Bestuurszaken | Philip Mielants |
|---|---------------|-----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|---------------|-------------------|
| 2SBS0102 Administratieve vereenvoudiging | Bestuurszaken | Koen Van Puyvelde |

| | | |
|------------------------------|---------------|-------------------|
| 2SBS010201 Organisatiebeheer | Bestuurszaken | Koen Van Puyvelde |
|------------------------------|---------------|-------------------|

| | | |
|--------------------------|---------------|------------------------|
| 2SBS010202 Subsidielijst | Bestuurszaken | Michiel Van Remoortere |
|--------------------------|---------------|------------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-----------------------------|---------------|-------------------|
| 2SBS0103 Groepsarchitectuur | Bestuurszaken | Karin De Craecker |

| | | |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| 2SBS010301 Groepsarchitectuur | Bestuurszaken | Koen Lauwers |
|-------------------------------|---------------|--------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---------------------------|---------------|-----------------|
| 2SBS0104 Werking stadhuis | Bestuurszaken | Katia Bels |

| | | |
|-----------------------------|---------------|------------|
| 2SBS010401 Werking stadhuis | Bestuurszaken | Katia Bels |
|-----------------------------|---------------|------------|



| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|------------------------------------|---------------|-----------------|
| 2SBS0105 Onafhankelijke diensten | Bestuurszaken | Sabine Dierckx |
| 2SBS010501 Interne audit | Bestuurszaken | Sabine Dierckx |
| 2SBS010502 Inspectie financiën | Bestuurszaken | Sabine Dierckx |
| 2SBS010503 Ombudsdienst | Bestuurszaken | Karla Blomme |
| 2SBS010504 Bureau voor integriteit | Bestuurszaken | Annemie Breëns |



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|------------------------|---------------|-----------------------|
| 2SBS02 Decentralisatie | Bestuurszaken | Anne Baré |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--|---------------|--------------------|
| 2SBS0201 Reguliere taken decentralisatie | Bestuurszaken | Maarten Van Reusel |

| | | |
|---------------------|---------------|--------------------|
| 2SBS020101 Algemeen | Bestuurszaken | Maarten Van Reusel |
|---------------------|---------------|--------------------|

| | | |
|--|---------------|--------------------|
| 2SBS020102 Verdere uitrol decentralisatiebesluiten | Bestuurszaken | Maarten Van Reusel |
|--|---------------|--------------------|



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|-------------------------|---------------|-----------------------|
| 2SBS03 Externe relaties | Bestuurszaken | Anne Baré |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---------------------------------|---------------|-----------------|
| 2SBS0301 Economische diplomatie | Bestuurszaken | Tom Verbelen |

| | | |
|--|---------------|--------------|
| 2SBS030101 Participatie internationale fora (+evaluatie) | Bestuurszaken | Tom Verbelen |
|--|---------------|--------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|---------------|-----------------|
| 2SBS0302 Reguliere taken externe relaties | Bestuurszaken | Tom Verbelen |

| | | |
|--|---------------|--------------|
| 2SBS030201 Stadsmissies/ werkbezoeken / delegaties | Bestuurszaken | Tom Verbelen |
|--|---------------|--------------|



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|-----------|------------------------------|
| 2SBS04 Financiën | Financiën | Sabine Dierckx/Karl Van Borm |

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|-----------------------------------|-----------|------------------|
| 2SBS0401 Financiële administratie | Financiën | Karl Van Borm |

| | | |
|------------------------|-----------|------------|
| 2SBS040101 Fiscaliteit | Financiën | Anouk Uten |
|------------------------|-----------|------------|

| | | |
|--------------------------|-----------|---------------|
| 2SBS040103 Meerjarenplan | Financiën | Pieter Dielis |
|--------------------------|-----------|---------------|

| | | |
|---------------------|-----------|------------|
| 2SBS040105 Uitgaven | Financiën | Anouk Uten |
|---------------------|-----------|------------|

| | | |
|------------------------|-----------|------------------------------|
| 2SBS040106 Ontvangsten | Financiën | Wilfried Horemans/Rudy Spaey |
|------------------------|-----------|------------------------------|

| | | |
|------------------------|-----------|----------------|
| 2SBS040107 Boekhouding | Financiën | WERNER SYMOENS |
|------------------------|-----------|----------------|

| | | |
|---|-----------|------------------------------|
| 2SBS040108 Adviesverlening en ondersteuning | Financiën | Annemie Pype/Simon Delespaul |
|---|-----------|------------------------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|----------------------------------|-----------|------------------|
| 2SBS0402 Financiering pensioenen | Financiën | Rudy Spaey |

| | | |
|------------------------------------|-----------|------------|
| 2SBS040201 Financiering pensioenen | Financiën | Rudy Spaey |
|------------------------------------|-----------|------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--------------------------|---------------------|------------------|
| 2SBS0404 Intercommunales | Inspectie financiën | Sabine Dierckx |

| | | |
|----------------------------|---------------------|----------------|
| 2SBS040401 Intercommunales | Inspectie financiën | Sabine Dierckx |
|----------------------------|---------------------|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmalleider |
|--|-----------|------------------|
| 2SBS0405 Financiële dienstverlening en (groeps)controlling | Financiën | Karl Van Borm |

| | | |
|--------------------|-----------|--|
| 2SBS040501 Aankoop | Financiën | |
|--------------------|-----------|--|

| | | |
|----------------------|-----------|------------|
| 2SBS040502 Thesaurie | Financiën | Rudy Spaey |
|----------------------|-----------|------------|

| | | |
|------------------|-----------|------------|
| 2SBS040503 Visum | Financiën | Rudy Spaey |
|------------------|-----------|------------|



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2SBS05 Loketten | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2SBS0501 Kwalitatieve digitale, telefonische en fysieke dienstverlening | Ondernemen en stadsmarketing | Joris Heirbaut |

| | | |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2SBS050101 Tijdige, correcte en neutrale dienstverlening | Ondernemen en stadsmarketing | Lutgart Martens |
|--|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 2SBS050102 Klantvriendelijk betaalsysteem | Ondernemen en stadsmarketing | Ann Verbraeken |
|---|------------------------------|----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-----------|
| 2SBS050103 Heldere communicatie in het Nederlands | Ondernemen en stadsmarketing | Kathy Bol |
|---|------------------------------|-----------|

| | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 2SBS050107 Administratieve vereenvoudiging en "only once" | Ondernemen en stadsmarketing | Fanny Degraeve |
|---|------------------------------|----------------|

| | | |
|--|------------------------------|-------------------|
| 2SBS050109 Omkadering en begeleiding in selfloketten | Ondernemen en stadsmarketing | Marleen De Donder |
|--|------------------------------|-------------------|

| | | |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2SBS050110 Correcte inschrijving van inwoners en herkennen en optreden tegen identiteitsfraude | Ondernemen en stadsmarketing | Lutgart Martens |
|--|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-------------------|
| 2SBS050112 Optimalisatie en uitbreiding pop-uploketlocaties | Ondernemen en stadsmarketing | Marleen De Donder |
|---|------------------------------|-------------------|

| | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 2SBS050113 Informatie op maat ondersteund door chat(bot) en (video)callcenter | Ondernemen en stadsmarketing | Nele Schiepers |
|---|------------------------------|----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-------------------|
| 2SBS050115 Nultolerantie tegen agressie | Ondernemen en stadsmarketing | Marleen De Donder |
|---|------------------------------|-------------------|

| | | |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------|
| 2SBS050116 Geïntegreerd klantenmodel | Ondernemen en stadsmarketing | Fanny Degraeve |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------|



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|----------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2SBS06 Marketing en communicatie | Ondernemen en stadsmarketing | Goedele Haest |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2SBS0601 De stad bouwt een onderscheidende merkstrategie uit die gedragen is door haar stakeholders en een daarop gebaseerde toegankelijke communicatie | Ondernemen en stadsmarketing | Luc Van Loon |

| | | |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2SBS060101 Een stadsbreed kader voor de merkstrategie bepaalt het image en de unieke troeven van de stad | Ondernemen en stadsmarketing | Pieter Vermeyen |
|--|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2SBS060102 De stad versterkt de samenwerking met externe stakeholders via Connect2Antwerp | Ondernemen en stadsmarketing | Pieter Vermeyen |
|---|------------------------------|-----------------|

| | | |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2SBS060103 De stad zorgt voor een actieve promotie van het stadsmarketingfonds | Ondernemen en stadsmarketing | Pieter Vermeyen |
|--|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|-----------------|
| 2SBS060104 We werken onze sponsor- en fondsenwerving verder uit | Ondernemen en stadsmarketing | Pieter Vermeyen |
|---|------------------------------|-----------------|

| | | |
|---|------------------------------|--------------|
| 2SBS060105 De stad zet in op toekomstgerichte contentstrategie en een stadsbreed marketing- en communicatieplan waarbij de belangrijkste communicatiemomenten jaarlijks vastgelegd en gebudgetteerd worden. | Ondernemen en stadsmarketing | An Schurmans |
|---|------------------------------|--------------|

| | | |
|--|------------------------------|--------------|
| 2SBS060106 Diversiteit en toegankelijkheid hebben een volwaardige plaats in het communicatiebeleid | Ondernemen en stadsmarketing | An Schurmans |
|--|------------------------------|--------------|



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---|-----------------------|
| 2SBS07 Patrimonium | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Myriam Heuvelman |

| Actieplan | Entiteit | Programmалеider |
|--------------------------------------|---|-----------------|
| 2SBS0701 Reguliere taken patrimonium | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Pieter Tan |

| | | |
|-------------------------------|---|--|
| 2SBS070101 Onderhoud gebouwen | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | |
|-------------------------------|---|--|

| | | |
|--|---|------------|
| 2SBS070102 Beheer en ontwikkeling stedelijk vastgoed | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Pieter Tan |
|--|---|------------|

| | | |
|--|---|--------------|
| 2SBS070103 Verduurzamen stedelijk vastgoed | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Tim Van Dyck |
|--|---|--------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmалеider |
|------------------------------|---|-----------------|
| 2SBS0702 Slim vastgoedbeheer | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Petra Buytaert |

| | | |
|---|---|------------|
| 2SBS070201 Stedelijk patrimonium in kaart | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Els Corman |
|---|---|------------|

| | | |
|--|---|----------------|
| 2SBS070202 Maatschappelijke invulling panden en medegebruik infrastructuur | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Petra Buytaert |
|--|---|----------------|

| | | |
|---------------------------------------|---|----------------|
| 2SBS070203 Strategisch vastgoedbeheer | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Petra Buytaert |
|---------------------------------------|---|----------------|

| Actieplan | Entiteit | Programmалеider |
|---|---|-----------------|
| 2SBS0703 Hervormen concessiebeleid en transparantie ondersteuning via huisvesting | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Petra Buytaert |

| | | |
|--------------------------------|---|----------------|
| 2SBS070301 Vernieuwd reglement | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Petra Buytaert |
|--------------------------------|---|----------------|

| | | |
|--|---|----------------|
| 2SBS070302 Ondersteuning in de vorm van huisvesting in beeld | AG Vastgoedbeheer en stadsprojecten Antwerpen | Petra Buytaert |
|--|---|----------------|



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2SBS08 Personeel | SC / Personeel & Organisatie | Karin De Craecker |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|-------------------------------|------------------------------|---|
| 2SBS0805 Personeelsmanagement | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke/Sofie Vermeylen/Hanne De Preter/Jeroen De Smet |

| | | |
|---|------------------------------|---------------------------|
| 2SBS080501 Info+ | SC / Personeel & Organisatie | Juul de Roover |
| 2SBS080502 Werving en selectie | SC / Personeel & Organisatie | Sofie Vermeylen |
| 2SBS080503 Remuneratie en tijd | SC / Personeel & Organisatie | Jeroen De Smet |
| 2SBS080504 Loopbaancentrum | SC / Personeel & Organisatie | Hanne De Preter |
| 2SBS080505 Gemeenschappelijke preventiedienst | SC / Personeel & Organisatie | STEFAN VAN REUSEL |
| 2SBS080506 Sodi+ | SC / Personeel & Organisatie | Lien Van Schel |
| 2SBS080507 Sociaal overleg | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke/Jeroen De Smet |
| 2SBS080508 Business partner-werking | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke |
| 2SBS080509 Projectwerking | SC / Personeel & Organisatie | Jan Bracke |
| 2SBS080510 Interne communicatie | SC / Personeel & Organisatie | FLEURE HOET |



Beleidsdomein: 08 STERK BESTUURDE STAD

| Beleidsdoelstelling | Entiteit | Regisserend directeur |
|---------------------|---------------|-----------------------|
| 2SBS09 Rechtszaken | Bestuurszaken | Anne Baré |

| Actieplan | Entiteit | Programmaleider |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|
| 2SBS0901 Reguliere taken rechtszaken | Bestuurszaken | Claudia Colson |

| | | |
|--|---------------|----------------|
| 2SBS090101 Reguliere taken rechtszaken | Bestuurszaken | Claudia Colson |
|--|---------------|----------------|