



Boek 3
Budget 2018
Stad Antwerpen



Administratieve gegevens

Type beleidsrapport:	Budget
Naam bestuur:	Stad Antwerpen
NIS-code bestuur:	11002
Adres bestuur:	Grote Markt 1, 2000 Antwerpen
Rapporteringsperiode:	2018
Wettelijk depot:	D/2017/0306/89

Volgnommers budgettaire dagboeken:

Elk beleidsrapport, met uitzondering van de jaarrekening, vermeldt het volgnummer van de laatste inschrijving in elk van de dagboeken, vermeld in dit artikel, dat verwerkt is in het respectieve rapport.

(Artikel 106, §4 van het Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2010 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn)

Budgettair dagboek van de transactiekredieten voor exploitatie	2018 0018000367
Budgettair dagboek van de transactiekredieten voor investeringen	2018 0018000368
Budgettair dagboek van de andere transactiekredieten	2018 0018000369

Budget 2018

Beleidsnota

Doelstellingennota	1
Het doelstellingenbudget (schema B1)	82
De financiële toestand	84
Lijst met opdrachten voor werken, leveringen en diensten	85
Lijst met daden van beschikking	85
Overzicht nominatieve werkingssubsidies	86
Overzicht nominatieve investeringssubsidies	93

Financiële nota

Het exploitatiebudget (schema B2)	96
Het investeringsbudget:	
De investeringsenveloppen (schema B3)	100
De transactiekredieten voor investeringsverrichtingen (schema B4)	143
Het liquiditeitenbudget (schema B5)	147

Inleiding doelstellingennota

Deze doelstellingennota maakt deel uit van de beleidsnota bij budget 2018.

De doelstellingennota omvat:

1. de **prioritaire beleidsdoelstellingen** met het budget voor 2018;
2. één of meer **actieplannen** die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling. Voor elk actieplan wordt de realisatietermijn aangegeven en tevens het budget voor 2018;
3. Een overzicht van de **acties** die voor 2018 worden uitgevoerd.

Opmerking:

Per beleidsdoelstelling en actieplan wordt ook nog een '**status**' weergegeven. Wanneer deze status als '*ongewijzigd*' wordt aangeduid, heeft dit enkel betrekking op de formulering van de beleidsdoelstellingen of actieplannen. Onderliggend kunnen acties, projecten of budgetten wel zijn aangepast ten aanzien van de vorige aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 (bij budgetwijziging 2017).

Wanneer een beleidsdoelstelling of actieplan werd '*stopgezet*', betekent dit dat deze effectief werd stopgezet of dat de onderliggende actieplannen of acties voortaan onder een andere beleidsdoelstelling of actieplan worden opgenomen.

Overige mogelijke statussen zijn '*aangepast*' en '*gerealiseerd*'.

Budget 2018

Beleidsnota: Doelstellingennota

Deze doelstellingennota maakt deel uit van de beleidsnota bij het budget en beschrijft:

- 1. de prioritaire beleidsdoelstellingen uit de strategische nota van het meerjarenplan die op 2018 betrekking hebben;*
- 2. per prioritaire beleidsdoelstelling de actieplannen die we in 2018 zullen uitvoeren voor de realisatie ervan;*
- 3. per actieplan een overzicht van de acties die we zullen uitvoeren voor de realisatie ervan en de belangrijkste concrete aandachtspunten voor 2018;*
- 4. per actieplan de raming van de ontvangsten en uitgaven voor 2018.*

1. Woonstad



1HWN01 - Antwerpen is een duurzame stad

1HWN0101 - De ecologische duurzaamheidsambities zijn maximaal gerealiseerd met het oog op een hoge levenskwaliteit voor iedereen en economische waardecreatie

- Stadsbreed wordt gewerkt aan een duurzame stad op vlak van energie, mobiliteit, lucht en geluid, groen, water, materialen en ruimtegebruik. Alle stadsdiensten en dochters zijn hier in meerdere of mindere mate bij betrokken, zeker diensten die bezig zijn met groenplanning en -beheer, afvalophaling, waterhuishouding, mobiliteit ... maar ook processen met betrekking tot ruimtelijke planning en openbaar domein.
- De beheerders van stedelijk patrimonium en wagenpark zetten via hun werking de stad als duurzame voorbeeldorganisatie op de kaart. Ook het aankoopbeleid draagt met uitvoering van het actieplan duurzame aankopen 2015-2020 strategisch bij.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	3.928.750
	Uitgaven	1.688.364
Investering	Uitgaven	1.056.830

Acties

- 1HWN010101 Met een lager energieverbruik, duurzaam geproduceerde energie en schone technologie evolueren we naar klimaatneutraliteit in 2050
- 1HWN010102 Verplaatsingen zijn zo duurzaam mogelijk en garanderen bereikbaarheid, verkeersveiligheid en gezonde leefkwaliteit
- 1HWN010103 Hinderlijke lucht- en geluidsemisies zijn beperkt en de blootstelling van bewoners wordt maximaal voorkomen
- 1HWN010104 Er is meer groenoppervlakte en een sterkere groenstructuur met een zo hoog mogelijke natuurkwaliteit en biodiversiteit
- 1HWN010105 Het integraal waterbeleid is gericht op beperking van het drinkwaterverbruik, gebruik van hemelwater en grijs water, bescherming van het grondwater en zuivering van het afvalwater
- 1HWN010106 Er zijn steeds meer eindeloze materialen gebruikt en afval wordt voorkomen, hergebruikt en ten slotte gerecycleerd
- 1HWN010107 Ruimtelijke planning en projecten leiden tot een minimale ruimte-inname, maximale ruimtelijke kwaliteit en een optimale functionele en sociale mix
- 1HWN010108 Bodemverontreiniging is voorkomen en waar nodig is bodem gesaneerd

1HWN0102 - Een onderbouwd, gedragen en ondersteunend energie- en milieubeleid is gevoerd en het goede voorbeeld is door onszelf gegeven

Beleidsplanning

- Het actieplan luchtkwaliteit 2014-2018 is in volle uitvoering. Behalve talrijke mobiliteitsmaatregelen wordt ook gewerkt aan het beperken van blootstelling van (gevoelige) doelgroepen. Het beoordelingskader voor inplanting van scholen en groepsopvang voor kinderen wordt verder geformaliseerd. Er wordt onderzocht of een fonds kan worden opgericht om bouwheren ook financieel hierin te ondersteunen. Er wordt een gebruiksvriendelijk systeem uitgewerkt om specifieke doelgroepen te informeren over de luchtkwaliteit en hen te waarschuwen bij overschrijding van bepaalde normen. De luchtkwaliteit in de stad wordt zo accuraat mogelijk in beeld gebracht (*as is* en *to be*), gebruikmakend van vaste meetstations en applicaties in het kader van *City of Things*, in nauwe samenwerking met de Vlaamse MilieuMaatschappij (VMM). De haalbaarheidsstudie naar een eventuele uitbreiding van de lage-emissiezone vanaf 2020 wordt afgerond.
- In uitvoering van het actieplan omgevingslawaai 2014-2019 worden de aangelegde proefvakken met stil asfalt gemonitord en wordt de derde actualisatie van de geluidsbelastingkaarten afgerond. Samen met het Vlaamse Agentschap Wegen en Verkeer wordt geïnvesteerd in de bouw van een nieuw geluidsscherm aan de Tuinwijk.
- In uitvoering van het klimaatplan worden onder andere de acties 'Financiering lokale klimaatplannen' en 'Geaggregeerde buur' uit het klimaatplan verder uitgewerkt. Om de voortgang van de klimaatambities op te volgen wordt vanaf nu jaarlijks een emissie-inventaris opgemaakt. Het 'Klimaatactief', het ondersteunend en stimulerend aanbod voor energie-efficiëntie bij de tertiaire sector, wordt ondersteund door de uitreiking van een label, een charter en een award. Samen met alle stakeholders wordt gestart met de opmaak van het klimaatplan 2030/2050.
- Antwerpen bereidt zich voor op klimaatverandering. Met Europese steun monitort de stad op innovatieve manier de waterstand in onze rioleringen. Er wordt - ook met financiële steun van Europa - verder gewerkt aan ambitieuze en innovatieve waterbuffering bij heraanleg van de Zuiderdokken en de wijze waarop adaptatie in een dichtbevolkte woonwijk (Sint-Andries) toegepast kan worden. Er wordt een studie uitgevoerd naar de gevolgen van de klimaatverandering voor Antwerpen op het gebied van droogte. De uitkomsten worden geïntegreerd in de actualisatie van het sRSA, stadsontwikkelingsprojecten, lokale groenplannen en het waterplan.

Partners

- Stadslab2050 is het platform voor gezamenlijke, innovatieve, duurzame pilootprojecten van stad, economische actoren, kennisinstellingen en middenveld. Er wordt verder gewerkt op vorige thematische sporen (deeleconomie, duurzaam ondernemen op Nieuw Zuid, klimaatadaptatie in Sint Andries, groen, woning, voeding, mode) en op nieuwe trajecten (vb. sociale innovatie in groen-blauwe netwerken, slimme renovatie of lokale energieopwekking, ...) met concrete experimenten, communicatie en inspiratie en het uitbouwen van een duurzame community. Er wordt gezocht naar de beste manier om onze impact te meten en te leren van de aanpak en experimenten. In 2018 wordt opnieuw een Open Lab georganiseerd waarop de Stadslab-community wordt uitgenodigd om inspiratie op te doen, van elkaar te leren, en nieuwe samenwerkingen vorm te geven. De werking met externe partners wordt verder uitgebouwd.
- De stad wisselt via het Milieuforum van Eurocities en lidmaatschap van ICLEI kennis en expertise uit met andere Europese steden.

Publiekswerking

- Bewoners kunnen in het EcoHuis en de woonkantoren terecht voor advies dat leidt tot een lagere energie- en waterfactuur. Werksessies en groepsaankopen moedigen bewoners aan om samen energie, water, milieu en geld te sparen of de woning te vergroenen.
- Het EcoHuis is aanwezig op ecologisch getinte evenementen en zet zelf diverse evenementen en activiteiten op. Het Ecohuis zet gezinnen met www.antwerpen.be/zoominopuwdak aan tot investeren in dakisolatie, zonne- en groendaken. EcoHuis en woonkantoor bieden advies en begeleiding bij interpretatie en analyse van het dakpotentieel, keuze van offertes en aanvragen

van premies en leningen.

- De stad ontvangt Europese steun via *Interreg Triple A* om groepen bewoners te begeleiden bij doorgedreven energierenovatie (*TripleA*) en zet diensten in waarbij groepen bewoners ketendiensten van de bouwsector leren kennen op vlak van “low carbon technieken” om doorgedreven te gaan renoveren. Het EcoHuis zet samen met Labo xx een decentrale, buurtgerichte trajectbegeleiding op voor bewonersgroepen en zet decentraal advies in samen met de bouwsector.
- De stad werkt samen met woonkantoren, gespecialiseerde ngo's en bouwactoren aan ecologisch verbouwen in de stad, zoals met advies van de EcoHuisdokter en een informatieprogramma voor (ver)bouwers en architecten.
- Het project “Energierenovatiecoaching” van Verenigingen van Mede-eigenaars wordt op een hoger ambitieniveau getild in lijn met het Vlaamse Renovatiepact 2050 en krijgt via het Interreg-project ACER extra middelen om de bouwsector en de sector van syndici te vormen en begeleiden bij het opzetten van ketendiensten voor doorgedreven energierenovaties passend binnen een geïntegreerd masterplan voor de appartementsblokken.
- De stad stimuleert biodiversiteit in de stad. De Antwerpenaar krijgt advies en begeleiding om zelf bij te dragen aan het vergroenen van zijn leefomgeving met ecologische kringlooptuinen en samentuinen, groendaken en groene gevels.
- De stad biedt natuur- en milieueducatie aan via programma's in het EcoHuis. Het project Ecoscholen loopt door en biedt scholen advies, educatieve en financiële steun voor de thema's energiebesparing, afvalpreventie, natuur op school, water en/of duurzame voeding.
- Het EcoHuis presenteert de voorbeelden van natuurspeelplaatsen in de kinderopvang en verspreidt deze methodiek.

Goed voorbeeld

- Duurzaamheid wordt geïntegreerd in ruimtelijke uitvoeringsplannen, projectdefinities, instrumenten en masterplannen. Akoestische en ecologische studies worden waar nodig ingezet. Pilotprojecten als Nieuw Zuid, Groenplaats, Zuiderdokken, Cadix, Hoekakker Neerland, Ter Beke en Slachthuissite leveren bijkomende expertise over klimaatneutrale en -bestendige stadsontwikkeling.
- Via de Vlaamse projectsubsidie stadsvernieuwing wordt verder geïnvesteerd in de verduurzaming van Nieuw Zuid. Partners als warmte@zuid, Woonhaven en Waterlink zorgen voor realisatie van een warmtenet, een *home-intelligence* project, een pilotproject voor installatie van PV en batterijopslag en een grijswaterrecuperatieproject. Met IMEC en vijf andere partners is Europese steun aangevraagd om een complex *home-intelligence* project te realiseren, gericht op circulair energie-, water- en materialenmanagement door de bewoners. Naast de continuering van het Stadslab2050-spoor voor vestiging van innovatieve duurzame ondernemers wordt ingezet op de strategische positionering van de site en sensibilisering van haar bewoners, gericht op gedragsverandering.
- Er wordt een integrale strategische energievisie voor stad Antwerpen uitgewerkt. Als onderdeel daarvan wordt in 2018 een eerste visiedocument opgeleverd. Voor warmtenet Antwerpen-Noord wordt een kaderovereenkomst aangegaan tussen de belangrijkste warmteproducent, warmtenetbeheerder en warmtevragers zodat de aanbestedingsfase kan aanvangen. Ook voor de Slachthuissite en het Zilverkwartier wordt een dergelijke overeenkomst aangegaan. De warmtecentrale van Antwerpen Zuid wordt opgeleverd en de voorbereiding van een nieuwe aanlegfase gestart. De Antwerpse groentool wordt in kader van een Europees project door Vito verder verfijnd om groen functioneel in te zetten voor uitdagingen zoals hitte-eilandeffect, luchtkwaliteit, CO₂-uitstoot, biodiversiteit, waterinfiltratie- en buffering en geluidsoverlast. Op vraag van stedelijke diensten kunnen met dit doel bepaalde projecten ook verder worden doorgerekend / gemodelleerd of kunnen workshops worden georganiseerd.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	682.694
	Uitgaven	2.855.838
Investering	Ontvangsten	1.638.190
	Uitgaven	2.391.607

Acties

- 1HWN010201 Leefmilieu en duurzaamheid maken consequent deel uit van de stedelijke beleidsplanning en -uitvoering
- 1HWN010202 Lokale en bovenlokale partners en actoren zijn betrokken bij de uitwerking en uitvoering van het stedelijke duurzaamheidsbeleid
- 1HWN010203 Het EcoHuis geeft informatie, advies en ondersteuning over duurzaam (ver)bouwen, slim energie- en waterverbruik, de vergroening van de woonomgeving en gezond wonen in de stad
- 1HWN010204 De voorbeeldrol van de stad op vlak van duurzaamheid komt systematisch tot uiting in haar werking en producten

1HWN0199 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	68.852
	Uitgaven	2.199.260

Acties

- 1HWN019901 Personeelslijn



1SWN02 - Wonen, economische functies en publieke voorzieningen zijn gevarieerd, nabij en bereikbaar in elk buurt- en districtscentrum

1SWN0201 - De ruimtelijke structuur, identiteit en kwaliteit op het niveau van de stad en de stadsregio zijn versterkt

Om voldoende te kunnen inspelen op de demografische groei in Antwerpen en andere klimaat- en maatschappelijke evoluties, neemt de stad volgende initiatieven:

- Stadsbrede onderzoeken en pilootprojecten voor de actualisatie van het strategisch ruimtelijk structuurplan Antwerpen (s-RSA), zoals opgenomen in de doorstartnota, worden verder gezet. De voortgang wordt besproken in de stuurgroep RSA en de inzichten worden gebundeld in een inspiratienota 'We geven de stad van morgen Ruimte'.
- Het verdichtings- en stadsvernieuwingsonderzoek (Labo XX en Labo XX_Werk) wordt verdergezet. Lage Weg in Hoboken is het pilootproject. Dit gebeurt in afstemming met het stedenbeleid, de interne partners en VESPA, het Europees programma *Urbact 3*, en externe expertise. De conclusies van het lokaal actieplan Labo XX worden mee opgenomen in de actualisatie van het s-RSA.
- Het Europees netwerk BEGIN werkt op de groen-blaauwe dooradering van de stad Antwerpen.
- De stadsregionale samenwerking 'Slim verdichten' wordt verder gezet.
- De bouwcode wordt geüpdatet, bijvoorbeeld m.b.t. parkeerbeleid, opsplitsen van woningen, waterhuishouding, lichtreclame, ...
- De beleidsnota van de stadsbouwmeester wordt uitgerold.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- 1SWN020101 Het sRSA is levendig en slagkrachtig
- 1SWN020102 Verdichtingsmogelijkheden van de stad en haar regio zijn bestudeerd
- 1SWN020103 Stadsbrede ruimtelijke kaders zijn gemaakt voor langetermijnvisie

1SWN0202 - De ruimtelijke structuur, identiteit en kwaliteit op het niveau van de districten, wijken en buurten zijn versterkt

- De lokale groenplannen worden opgestart i.s.m. de districten. De lokale groenplannen van Deurne, Antwerpen en Borgerhout worden het eerst opgestart.
- In de wijk Kronenburg is een 'groene sproet' geïmplementeerd.
- Het masterplan Ekeren-Centrum wordt verder uitgewerkt d.m.v. de opstart van het masterplan publiek domein kerkomgeving.
- Het masterplan Rozebeek wordt verder uitgevoerd.
- Het gebied Havana wordt verder uitgewerkt als belangrijke P&R site voor de Noorderlijn en klaargemaakt voor de inplanting van een (verplaatst) containerpark en retailer.
- De zone Noorderlaan wordt herbestemd met aandacht voor het draagvlak o.v.v. de mobiliteit en

tijdelijke invullingen.

- Het gebied Ter Beke-Zuid langs de Boomsesteenweg wordt herbestemd en geherstructureerd voor grootschalige kleinhandel met aandacht voor mobiliteit en waterhuishouding.
- Het gebied aan de Oudebaan wordt herbestemd voor grootschalige kleinhandel en wonen met aandacht voor mobiliteit en waterhuishouding.
- De herbestemming voor het gebied Geleegweg wordt onderzocht.
- Het woonuitbreidingsgebied Middenvijver wordt herbestemd als park, geschikt voor evenementen, en stadscamping.
- Het gebied Sint-Anneke Linkeroever wordt herbestemd ten behoeve van twee ontwikkelingspolen, de herstructurering van de jachthaven en het levendiger maken van de horeca.
- De ophoging van de Scheldeboorden Linkeroever wordt verder begeleid.
- Het gebied Hoekakker wordt herbestemd als groen- en woongebied met ruimte voor waterberging. Fase 0 van het park is uitgevoerd.
- Een masterplan voor het woongebied Silsburg (Noord en Zuid) wordt verder begeleid.
- Een masterplan voor de St-Paulus-site is opgemaakt.
- Een masterplan voor de Arenawijk wordt onderzocht.
- De coalitie- en planvorming van het gebied Lageweg wordt verder gezet, een masterplan is opgemaakt (zie ook pilootproject labo XX).
- De ontwikkeling van Nieuw Zuid wordt verder opgevolgd (o.a. aanleg van de Konijnwei, doortrekking Singel).
- Voor het RUP Moerelei worden strategische aankopen onderzocht.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- | | |
|------------|--|
| 1SWN020201 | Ruimtelijke visies voor de centra van de districten - gedragen door publieke en private investeringen - zijn gemaakt |
| 1SWN020202 | Ruimtelijke kaders voor wijken en buurten voor nieuwe ontwikkelingen zijn gemaakt |
| 1SWN020203 | Ruimtelijke kaders voor wijken en buurten voor meer flexibiliteit binnen het bestaand weefsel zijn gemaakt |
| 1SWN020204 | Ruimtelijke kaders voor (recreatieve) landschappen zijn gemaakt |

1SWN0203 - De ruimtelijke structuur, identiteit en kwaliteit op het niveau van de bouwblokken zijn versterkt

- Diverse bouw(blok)projecten in de 20e-eeuwse gorde, worden onderzocht als pilootprojecten binnen het verdichtings- en stadsvernieuwingsonderzoek.
- Een RUP voor het bouwblok Zilverkwartier op de grens met Mortsel wordt opgemaakt.
- Het bouwblok Stopkesfabriek wordt herbestemd voor gemengde ontwikkeling (Deurne).
- De site Brouwersvliet wordt herbestemd i.f.v. kantoorontwikkeling.
- De Pelikaansite in de omgeving Centraal Station wordt herbestemd.
- Het RUP Kievit wordt geactualiseerd in de omgeving Centraal Station.
- Een zone rond de Hollebeek wordt herbestemd.
- Het gebied FAB 181 te Linkeroever wordt herbestemd.
- De RUPs ten behoeve van gebiedsontwikkeling worden opgemaakt voor Rijnkaai en Slachthuis.
- De RUPs Bufferzone Hoboken en Maatsweg worden opgestart ten behoeve van grenscorrectie.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- 1SWN020301 Ruimtelijke kaders voor bouwblokprojecten zijn gemaakt
- 1SWN020302 Er is ingespeeld op planologische attesten en grenscorrecties

1SWN0204 - De ruimtelijke planningsprocessen zijn goed onderbouwd en hebben maatschappelijk draagvlak

Een RUP, een masterplan of een bouwblokproject zijn instrumenten met een stedenbouwkundige insteek. Ze geven marge voor oplossingen waarbij overleg wordt toegelaten tussen overheid, bewoners, stakeholders en stedenbouwkundige. De plannen zijn uitvoering van het structuurplan. Om deze plannen te onderbouwen wordt heel wat voorafgaand onderzoek verricht:

- permanente monitoring en specifieke analyse van GIS-data;
- locatieonderzoeken die een specifiek programma op verschillende locaties afweegt;
- ontwerp onderzoek dat de mogelijke oplossingen verkent voor een specifiek programma (bv een stadsproject) of visie (bv winkelstraten);
- toetsing milieueffecten (MER), inclusief mobiliteitseffecten (Mober);
- waterstudie Terbeke, studie verbinding Schijn Schelde, Studie metabolisme (circulaire stad), woonprofielenonderzoek, studie levendige wijken, wooncultuuronderzoek, externe begeleiding opmaak masterplannen;
- Europese en andere kennisuitwisseling;
- het implementeren van stedenbouwkundige ontwikkelingskosten;
- juridische bijstand;
- stadsregionale samenwerking;
- communicatie en participatie;
- adviseren van planningsprocessen andere overheden, bedrijfseenheden en actoren vanuit de kennis en context van het Antwerps ruimtelijk beleid;
- ondersteunen van de werking van Gecoro.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	349.579
	Uitgaven	458.454
Investing	Uitgaven	1.031.078

Acties

- 1SWN020401 De uitvoering van het ruimtelijk beleid is GISmatig uitgewerkt
- 1SWN020402 De mogelijkheden van elke plek zijn onderzocht in functie van ruimtelijke kwaliteit, duurzaamheid en draagkracht
- 1SWN020403 Binnen een duidelijke opdrachtomschrijving zijn de ruimtelijke planningsprocessen extern ondersteund
- 1SWN020404 Er is overleg met betrokken actoren en partners

1SWN0299 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	5.434
	Uitgaven	2.152.754

Acties

1SWN029901 Personeelslijn



1SWN03 - Een propere, goed onderhouden publieke ruimte is een vanzelfsprekendheid voor bewoners, bezoekers en bedrijven

1SWN0301 - De publieke ruimte is in goede staat

- De interventies in de publieke ruimte gebeuren stadsbreed met een bovenlokaal budget. Voor de burger is het noodzakelijk dat herstellingen van kleine mankementen aan fietspaden, wegen, voetpaden, straatmeubilair, ... snel worden uitgevoerd zodat de kwaliteit van het openbaar domein op peil blijft en onveilige situaties op heel korte termijn worden veilig gesteld. Via de nieuwe softwaretoepassing in Planon en via het project 'e-inclusie' wordt verder geïnvesteerd in een betere opvolging van meldingen, snellere uitwisseling van gegevens, hogere kwaliteit van werkbonden.
- Het structureel onderhoud van wegen, kunstwerken en straatmeubilair zorgt ervoor dat mensen op een aangename manier naar de stad kunnen komen en ook van alle elementen in de stad kunnen genieten. Dit voor elke burger op zijn eigen manier en tempo: wandelen op goede voetpaden, gebruik maken van het aangeboden velonetwerk, uitrusten en genieten op een zitbank, doorheen de stad te weten komen welke culturele activiteiten er binnenkort plaatsvinden,... Dit gehele netwerk dient op verschillende tijdstippen onderhouden worden. Om deze werking verder te optimaliseren zal een oplijsting van al het straatmeubilair en de hekelobjecten dienen opgestart te worden. Voor de bovenlokale wegen zal in 2018 gestart worden met het vervangen van de fietspaden en de blindengeleiding van de Leien (fase 1).
- De 'Staat van de straat' wordt geüpdatet: dit is een visualisatie van de kwaliteit van het openbaar domein die gebruikt wordt om de nodige onderhoudswerken in kaart te brengen. Op deze manier tracht de stad meer proactief te werken.
- De kunstwerken (constructies zoals bruggen) worden geïnventariseerd en geïnspecteerd om de risico's in te schatten. De beschikbaarheid van de kunstwerken wordt gemaximaliseerd door structureel onderhoud.
- In samenwerking met Infrabel worden plannen uitgewerkt om de Krugerbrug af te breken en te vervangen door een fietsersbrug. Met de bouw van de Herenpolderbrug is de autofunctie van de Krugerbrug sterk afgenomen. De huidige Krugerbrug is in zeer slechte staat en de nodige herstellingen overstijgen de waarde van de brug. De Krugerbrug heeft een zeer belangrijke functie in het huidige fietsnetwerk (ze ligt op een kernroute, nl. districtenroute) en in de toekomst bedient ze ook Blue Gate.
- Het stadsbreed onderhouden en herstellen van grachten en waterlopen gebeurt met het oog op een gegarandeerde afvoer van hemelwater, zodat er minder kans bestaat op wateroverlast voor de burger bij (extreme) neerslag.
- Het ponton aan het Steenplein wordt door vele burgers en toeristen gebruikt om even uit te rusten of te genieten van het uitzicht. Om er voor te zorgen dat deze plek veilig toegankelijk blijft voor de burgers en de toeristen dienen er jaarlijks baggerwerken uitgevoerd te worden. Indien deze werken niet uitgevoerd worden verdwijnt het drijvend vermogen van het ponton en dit brengt de veiligheid van de gebruiker in gevaar.
- Private bouwwerken brengen vaak schade toe aan de openbare ruimte. De bouwheer is verantwoordelijk voor schade die hij toebrengt aan het openbaar domein tijdens zijn werkzaamheden. Deze schade is hinderlijk voor de omliggende burens maar ook voor de andere gebruikers van het openbaar domein. Om ervoor te zorgen dat de kwaliteit over heel het grondgebied gelijk blijft worden de schade in opdracht van de stad, maar op kosten van de bouwheer, hersteld.
- De hinder van werken door nutsbedrijven en derden op het openbaar domein wordt tot een

minimum herleid. Door het doelgericht inzetten van onze toezichters willen we de toegankelijkheid en veiligheid voor de burger garanderen. De toezichters kijken toe op de verschillende werkzaamheden van de aannemers zodat de opgelegde kwaliteit bereikt wordt. Om de werking te optimaliseren en de hinder voor burger te verminderen willen we een proefproject opstarten waarin de uitwisseling van informatie, tussen stad en bedrijven, digitaal verloopt.

- Onderhoud aan speel- en sportterreinen gebeurt zowel lokaal als bovenlokaal. De kleine werken worden uitgevoerd door eigen personeel, grotere herstellingen worden uitgevoerd door middel van het raamcontract dat de stad heeft met een onderhoudsaannemer. Daarnaast worden de jaarlijkse controles op vlak van bijvoorbeeld veiligheid ingepland.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	1.061.600
	Uitgaven	1.315.915
Investing	Uitgaven	3.449.069

Acties

- 1SWN030101 Snelle interventies garanderen de veiligheid en gebruiksvriendelijkheid van de publieke ruimte
- 1SWN030102 Onderhoud gebeurt op een kwalitatief hoogstaande manier
- 1SWN030103 Werken door nutsbedrijven en derden zijn opgevolgd om kwaliteit te garanderen en hinder te beperken
- 1SWN030104 Schade aan de publieke ruimte is definitief en kwaliteitsvol hersteld op kosten van de schadeveroorzaker
- 1SWN030105 De nodige afvloeiing van waterlopen en hemelwater is gegarandeerd door de goede werking van de pompgemalen
- 1SWN030106 Onderhoud van overgedragen bruggen, tunnels en gewestwegen gebeurt op een kwalitatief hoogstaande manier
- 1SWN030107 Speel- en sportterreinen zijn goed onderhouden en veilig

1SWN0302 - Het volledige afvalproces is afgestemd op de grootstedelijke behoeften van de stad

Containerparken

- De renovatie van containerpark Luchtbal start in 2018. De opening van dit containerpark is voorzien begin 2019.
- De gratis fracties op het containerpark worden verder uitgebreid met kaarsresten en vlak glas (piepschuim onder voorbehoud).
- De organisatie van pop-up containerparken (i.s.m. buurt aan de beurt-acties) wordt in 2018 verder gezet.

Ondergrondse sorteerstraten

- In 2018 wordt de stadsbrede uitrol van de ondergrondse sorteerstraten verder gezet. De grote projecten voor 2018 voor de ondergrondse sorteerstraten zijn:
 - Berchem-Groenenhoek, Tentoonstellingswijk en wijk Kriekenhof staan op de planning voor implementatie. Verder werkt de stad aan de uitbreidingen in de wijken Dam-West, Luchtbal, Nieuw-Zuid, Eksterlaar, Regatta.
 - Implementatie van het nieuwe bestek – leveren van de sorteerzuilen - dat midden 2017

werd afgesloten.

- Haalbaarheidsstudie naar en implementatie van financiële reservatie voor privé-ontwikkelaars bij medewerking aan een ondergrondse sorteerstraat.
- Bij sociale woningmaatschappijen werken we aan de omschakeling van de pasjes op huurlasten naar pasjes met individuele afrekening.
- Verder wordt ingezet op innovatie bij de ondergrondse sorteerstraten o.a. op de verdere kwaliteitsverhoging van de fracties en op verbeterde en voor de gebruiker eenvoudiger betalingsmethodes.
- N.a.v. de verdere uitrol van de sorteerstraatjes wordt het retributiereglement en de politiecodex aangepast in 2018.
- Stadstoezicht zet in op sensibilisering en controle op correct gebruik van sorteerstraten die in 2018 worden uitgerold. Indien nodig zullen mobiele camera's ingezet worden ter ondersteuning.
- Op basis van gegevens over de frequentie van het gebruik van sorteerpassen wil de stad doelgerichte acties opzetten. Op deze manier wil de stad het potentieel op sluikstorten beter bestrijden door gerichte acties ten aanzien van burgers die hun sorteerpas niet hebben afgehaald of weinig tot niet gebruiken.

Verdere uitrol datawarehouse 'schoon'

- In 2017 werden de nodige inspanningen geleverd om de datawarehouse "schoon" uit te bouwen. Hiervoor werden o.a. afspraken gemaakt met de externe verwerkers in het kader van aanleveren van informatie.
- De verdere uitbouw van datawarehouse (verzamelen van o.a. de informatie van de moedersystemen van ondergrondse sorteerstraten) en het ontwikkelen van verschillende rapporten op maat (beleidsrapport en rapporten om operationele medewerkers aan te sturen) wordt verder gezet in 2018.
- Een dashboard met kernachtige cijfers m.b.t. afvalbeleid wordt in 2018 ontwikkeld.

Verduurzamen evenementen

- In 2017 heeft de stad samen met betrokken organisatoren een reeks afvalverminderende maatregelen getest op evenementen (bv. Borgerrio). Op basis van de evaluaties en eerdere benchmarks werd een nieuw afvalkader voor events opgesteld. Het nieuwe afvalkader wordt gefaseerd ingevoerd vanaf 2018 en wordt definitief van kracht op 1 januari 2019. Het nieuwe afvalkader biedt de nodige stimulansen en ondersteuning op vlak van "Reduce, Reuse en Recycle".

Verdere uitrol GFT (groen, fruit en tuinafval) alternatieven

- De stad voorziet extra buurtcompostplaatsen.
- De mogelijkheid om hakselaars te huren en te hakselen aan huis wordt geëvalueerd en mogelijk stasbreed uitgerold.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	18.004.529
	Uitgaven	32.158.905
Investing	Uitgaven	13.930.733

Acties

- 1SWN030201 Een innovatief afvalbeleid zorgt ervoor dat nieuwe en efficiënte methoden inzake afval zijn onderzocht en toegepast in de Antwerpse samenleving
- 1SWN030202 Inwoners, bezoekers en bedrijven zijn geïnformeerd, gesensibiliseerd en geactiveerd met betrekking tot hun afvalgedrag via communicatie en preventie
- 1SWN030203 Er zijn meer sorteerstraatjes ingeplant doorheen de stad zodat volledige buurten afgedekt zijn

1SWN030204	Glasbakken verdwijnen waar mogelijk ondergronds zodat hinder vermeden wordt
1SWN030205	De containerparken zijn gemoderniseerd en afgestemd op de wet- en regelgeving en behoeften van de klant
1SWN030206	De reguliere afvalophaling verloopt efficiënt, duurzaam en planmatig zodat mensen en middelen maximaal gedeeld en effectief ingezet worden
1SWN030208	Het correct aanbieden van afval wordt strikt gecontroleerd
1SWN030209	Het opgehaalde afval wordt op een kostenefficiënte manier verdeeld naar de afvalverwerkers zodat de afvalverwerking efficiënt en duurzaam verloopt

SWN0303 - De publieke ruimte is proper zodat de gewenste beeldkwaliteit bereikt wordt

Samenwerking smart city of internet of things

- Verdere uitrol sensoren in de papiermanden. Na een gunstige evaluatie van het proefproject met sensoren in Berchem, wil de stad in 2018 meerdere papiermanden voorzien van (tijdelijke) sensoren om de vullings- en ledigingsgraad op te volgen om zo na te gaan of en waar bijsturing mogelijk is.
- Verdere uitrol sensoren in glasbollen. Deze sensoren zullen informatie geven over/voor:
 - vroegtijdig detecteren van vol lopen van een glasbol en proactief reageren;
 - klantenmanagement (zat de glasbak vol of niet?);
 - onnodige verplaatsingen vermijden (zit de container vol of de buis, juiste interventie sturen bij klachten);
 - alle ledigingsinformatie (korte en lange termijn visie ontwikkelen: efficiëntie en mobiliteit).
- Samenwerking met smartzones (bv: Kloosterstraat – Sint-Andries – Nationalestraat – Volkstraat). Dit project startte in september 2017, maar loopt nog verder in 2018. De bewoner van een smartzone kan over allerlei informatie beschikken (o.a.: over afvalinzameling en properheid wijk) via digitale media en free Wi-Fi. Deze informatie komt via de technische infrastructuur, voorzien op afvalrecipiënten (sensoren in papiermanden, big belly of sorteerstraten, ...) bij de burger terecht. Deze wordt betrokken bij het gevoerde afvalbeleid in zijn buurt. Gratis Wi-Fi en digitale interactie motiveren correct afvalgedrag.
- De stad zet buurtgericht haar sensibiliserings- en opruimacties verder m.b.t. foutief en hinderlijke gestalde fietsen (o.a. in de studentenbuurt, aan de verschillende campussen buiten de traditionele studentenbuurt, de stationsites Antwerpen-Centraal, Berchem en Antwerpen-Zuid).
- Achtergelaten fietsen en fietswrakken worden uit het straatbeeld verwijderd. Fietswrakken worden meteen vernietigd, rijwaardige fietsen kunnen binnen de drie maanden na stalling, en nadat ze op de website gevonden fietsen werden geplaatst, door de eigenaar terug worden opgehaald. Fietsen zonder eigenaar worden geschonken aan sociale partners.
- Preventie van fietsdiefstal en het snel teruggeven van een gevonden fiets aan de rechtmatige eigenaar blijft een aandachtspunt in 2018. Hiervoor biedt de stad fietslabels aan. Deze worden digitaal aangevraagd en afgehaald aan een districtshuis naar keuze. Daarnaast worden er doorheen het jaar labelingacties op verschillende strategisch gunstige plaatsen en op drukbevolkte (fiets-)evenementen in de stad georganiseerd.
- De buurttoezichters (in uniform en in burger) worden verder ingezet om verschillende vormen van overlast aan te pakken. De stad pakt sluikstort, zwerfafval, niet-aangevraagd grof huisvuil en wildplassen prioritair aan. De handhavingsinstrumenten worden hier streng toegepast. Elke buurttoezichter werkt aan de hand van duidelijk vastgelegde prioriteiten en hanteert een duidelijke sensibiliserende en/of repressieve rol afhankelijk van het type overlast.
- De kwaliteit van de GAS pv's blijft ook in 2018 een prioriteit. Er wordt blijvend ingezet op opleidingsmomenten, de inhoudelijke controle van de pv's en feedbackmomenten. In 2018 zullen ook de nieuwe toezichters opgeleid worden. Dit moet ervoor zorgen dat de kwaliteit en

continuïteit gegarandeerd is. In 2018 willen een maximaal inzet hebben van medewerkers met GAS-bevoegdheid.

- De verwittiging door de sanctionerend ambtenaar wordt ook in 2018 toegepast. Ouderlijke betrokkenheid voor minderjarigen wordt voor de betrokken inbreuken toegepast.
- Gemeenschapdienst wordt ingezet in het kader van wildplassen en het achterlaten van hondenpoep.
- In 2018 staan zeventien acties 'Buurt aan de Beurt' gepland. Tijdens deze acties geven verschillende (onderhouds)diensten van de stad – samen met de buurtbewoners – de buurt een opknapbeurt en worden bewoners gemotiveerd om zelf verantwoordelijkheid op te nemen voor hun omgeving.
- Er wordt ingezet op een versterkte samenwerking tussen Stadstoezicht en Stadsbeheer om de werking van de *clean teams* te optimaliseren. Speerpunten zijn: uitrol van nieuwe sorteerstraten, opvolgen hotspots en klachten en meldingen.
- Er wordt verder ingezet op slimme camera'software om het aantal uitkijkuren voor camera's te beperken en zo de efficiëntie te verhogen. Daarnaast worden stadstoezichers gericht ingezet om daders mee op te sporen aan de hand van beeldmateriaal.
- In 2018 wordt verder gewerkt aan de samenwerking tussen milieutoezicht en wijktoezicht in de bestrijding van sluikestort. Indien sluikestort wordt veroorzaakt door ondernemingen/bedrijven zijn de handhavingsmiddelen vanuit milieuwetgeving krachtiger en uitgebreider dan vanuit de GAS-wetgeving

Budget	2018
Exploitatie Uitgaven	1.273.716
Investering Uitgaven	100.687

Acties

1SWN030301	Inwoners, bezoekers en bedrijven zijn geïnformeerd, gesensibiliseerd en geactiveerd met betrekking tot een propere publieke ruimte
1SWN030302	Buurten zijn gesensibiliseerd over properheid via buurt-aan-de-beurt-acties
1SWN030304	Bekladding van objecten in het straatbeeld is vermeden door street-art
1SWN030306	Sluikstort kan makkelijk gemeld en beheerd worden via GIS-ondersteuning
1SWN030307	Sluikstort en storende elementen in de publieke ruimte zijn snel en efficiënt verwijderd
1SWN030308	Graffiti en onkruid zijn verwijderd, papiermanden zijn tijdig geleegd en straten zijn voldoende geveegd zodat straten, pleinen, gebouwen en infrastructuren voldoen aan de gewenste beeldkwaliteit mbt properheid
1SWN030310	Een gerichte inzet van de sneeuw- en ijselbestrijding beoogt een veilig gebruik van de publieke ruimte
1SWN030311	Toezicht wordt gericht en efficiënt ingezet opdat het bevuilen van de openbare ruimte en het verminderen van de beeldkwaliteit afneemt
1SWN030312	Vervuilers worden betrapt en geverbaliseerd via gericht cameratoezicht
1SWN030313	Het bevuilen van de publieke ruimte en sluikestorten is ontraden door snel en systematisch te bestraffen

1SWN0304 - Het publieke groen is duurzaam onderhouden en voldoet aan de gewenste beeldkwaliteit en netheidsgraad

- De beheerplannen van de parken Reigersbos en Brilschans worden opgemaakt.
- Het begrip toekomstbomen wordt gepromoot. Een aantal bomen krijgt een Eco-label van Natuurpunt.
- Een aantal “verticaal groen”-projecten wordt gerealiseerd, o.a.:
 - een groene wand aan bibliotheek Permeke;
 - vergroenen van de zijkanten van de brug over de A12;
 - vergroenen van de wanden van de Cargo en het gebouw van Infrabel in Park Spoor Noord.
- In kader van het Barokjaar wordt een groenkunstwerk opgeleverd.
- In kader van de droogteproblematiek wordt de waterstand in de parkvijvers gemonitord via peillatten.
- Na oplevering van het evenementenplan (2017) worden, waar mogelijk, evenementenzones uitgerust met bijvoorbeeld laad- en loszones aan de rand van een park.
- De stelplaats en horecafaciliteit ‘Capital’ in het Stadspark wordt opgeleverd.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	81.900
	Uitgaven	5.526.736
Investing Uitgaven		3.628.314

Acties

- 1SWN030401 Een duurzaam ecologisch groen- en bomenbeleid is uitgetekend met aandacht voor innovatieve werkmethode zodat deze toegepast kunnen worden in het publieke groen van de
- 1SWN030402 Het groenbeheer verloopt efficiënt, ecologisch en planmatig zodat bomen, bebloeming, graszones, bermen, plantsoenen en parken optimaal onderhouden worden en zo voldoen aan
- 1SWN030407 De vertaling van het groenbeleid van de districten beoogt dat hun doelstellingen met betrekking tot publiek groen worden gerealiseerd

1SWN0305 - De dienstverlening rond lijk- en asbezorging is klantvriendelijk, sereen en conform de decretale wetgeving

- De digitaliseren van de archiefstukken inzake “overlijdensdocumenten” via het scanproject wordt verdergezet.
- Oudstrijders van de Eerste Wereldoorlog worden op de begraafplaatsen passend herdacht in het kader van het 100-jarig einde van WO I.
- Er wordt een marktverkenning van nieuwe begraafplaatsbeheertools gehouden met het oog op de aankoop van een nieuwe tool.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	475.500
	Uitgaven	546.269
Investing Uitgaven		1.918.302

Acties

- 1SWN030501 Een sereen en klantgericht beleid inzake naburging en funerair erfgoed zorgt dat de burger voldoende geïnformeerd en geadviseerd is om zo een bewuste keuze te maken
- 1SWN030502 Een “centraal loket overlijden” zorgt voor een snelle, efficiënte en klantgerichte dienstverlening door de digitalisering en centralisering van de administratieve processen rond overlijden voor ondernemers en burgers
- 1SWN030503 De funeraire infrastructuur en bijbehorende groene parken in de begraafplaatsen worden optimaal en planmatig onderhouden zodat mensen en middelen efficiënt ingezet worden

1SWN0399 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	3.111.877
	Uitgaven	72.595.575

Acties

- 1SWN039901 Personeelslijn



1SWN05 - De aanleg en heraanleg van de publieke ruimte verzekeren een aangename stad

1SWN0501 - Stadsbrede generieke kaders zijn ontwikkeld om een duurzame en kwalitatieve (her)aanleg van het openbaar domein te garanderen

Waterplan

- Het Waterplan Antwerpen geeft een gebiedsdekkende en integrale oplossing van de vraagstukken rond water in Antwerpen en legt de hoofdlijnen voor het waterbeleid vast.
- Na afronding van verschillende deelstudies werd in 2017 een studiebureau aangesteld voor de opmaak van de overkoepelende studie. In 2018 beoogt de stad om naast de inventarisatiefase een eerste visie document af te ronden.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	105.824
	Uitgaven	1.202.237
Investering	Uitgaven	175.000

Acties

- 1SWN050101 Een globale visie met plan is gerealiseerd zodat een duurzame, (ruimtelijk) kwalitatieve (her)aanleg van het openbaar domein gegarandeerd is
- 1SWN050102 De verschillende studies rond optimalisatie van de uitvoering van de werken zijn gerealiseerd
- 1SWN050103 De hinder bij de uitvoering van onze projecten is zo minimaal mogelijk
- 1SWN050104 Het draaiboek heraanleg publiek domein in functie van een uniforme en gebruiksvriendelijke heraanleg is vervolledigd
- 1SWN050105 Onze generieke kaders zijn vertaald in de opmaak van gebiedsgerichte plannen

1SWN0502 - De principes voor publiek domein bij de opmaak van ruimtelijke kaders zijn gehanteerd

- De stad geeft de nodige aandacht aan het publiek domein bij de opmaak van ruimtelijke kaders. Generieke kaders over (her)aanleg publiek domein worden geïntegreerd bij de opmaak van ruimtelijke kaders.
- De noodzakelijke omgevingswerken van Berchem station en PostX worden uitgevoerd.
- De realisatie van de eerste fase Moorkensplein (aanleg plein districtshuis) en realisatie van het lichtplan worden najaar 2018 voltooid.
- Na afronding van de selectie in het kader van het proefproject 'Tuinstraten', zullen in 2018 verschillende ontwerpen doorvertaald worden in uitvoeringsplannen. De eerste realisaties zullen in de loop van 2018 zichtbaar zijn.

Budget	2018
Exploitatie Uitgaven	17.609
Investering Uitgaven	4.027.644

Acties

1SWN050201 Ruimtelijke plannen zijn begeleid en geadviseerd inzake aanleg en heraanleg publieke ruimte

1SWN0503 - Projecten voor de (her)aanleg van het publiek domein in stad en districten zijn gerealiseerd van ontwerp tot en met uitvoering

De (her)aanleg van bovenlokale en lokale straten en pleinen (incl. water en verlichting)

- Volgende ontwerpen zullen verder vorm krijgen:
 - Groenplaats, Eiermarkt en omgeving;
 - Krijgsbaan.
- De stad volgt de werken op van o.a.:
 - Blarenstraat - Dorpstraat – Kloosterstraat;
 - Frans de l' Arbrelaan;
 - Districtenroute;
 - Herentalsebaan;
 - Hoboken-Hemiksem;
 - Neerland trapveldje.

Masterplannen

- Het Masterplan 'Lillo fort' wordt uitgerold.
- Voor de realisatie van Masterplan 'Park Groot Schijn' worden volgende projecten uitgevoerd:
 - Parkaanleg fase 1 wordt volledig afgerond.
 - Parkaanleg fase 2 wordt eveneens volledig uitgevoerd.
 - Aanleg woonwagenterrein wordt opgestart en opgeleverd tegen eind 2018.
- Tampicoplein (fase 2 Masterplan 'Luchtbal') wordt afgewerkt.
- In het kader van Masterplan 'Rozemaai' wordt de heraanleg van Donksebeekvallei afgewerkt.

Lichtplan

- De eerste realisatie van het lichtplan kathedraal is zichtbaar.
- Binnen het masterplan Hoboken voert de stad een aantal architecturale verlichtingsprojecten uit.
- Het lichtplan Moorkensplein wordt uitgevoerd.
- Diverse projecten openbare verlichting, gekoppeld aan projecten heraanleg, worden gerealiseerd:
 - Frans De L'arbrelaan;
 - Bisschoppenhoflaan;
 - Donksebeekvallei;
 - Turnhoutsebaan Deurne;
 - Turnhoutse Poort Singel.

Verkeersinfrastructuur

- Gekoppeld aan investeringsprojecten worden nieuwe borden, verkeerslichten e.a. verkeerssignalisatie geplaatst en de bijhorende netwerkaansluitingen voorzien.
- In functie van de doorstroming van het openbaar vervoer worden bij werken aan het openbaar domein de verkeersregelinstallaties aangepast.
- Het project van de verkeerslichtencoördinatiecentrale loopt verder. In 2018 wordt verder gewerkt

met het aankoppelen van verkeerslichten aan de verkeerscomputer, om verkeerslichten daadwerkelijk aan te sturen. Voor de aansluiting op de verkeerscomputer zijn, volgens de opgestelde prioritering, verkeersregelaars omgebouwd en is het glasvezelnetwerk en de netwerkapparatuur uitgebreid.

- Bij vernieuwing van verkeerslichten op hoofdassen met fiets- en voetgangersoversteken, zijn de verkeerslichteninstallaties uitgerust met wachttijdindicatie voor voetgangers en fietsers.
- In 2018 wordt onderzocht hoe de actuele verkeerslichtenregeling als open data ter beschikking gesteld kan worden.
- Private bouwwerken nemen vaak tijdelijk een deel in van de openbare ruimte. Toelatingen worden verleend voor het inrichten van werken en/of verkeersbelemmeringen op de openbare weg en voor het plaatsen van signalisatie. Elke aanvraag en bijhorende documentatie wordt beoordeeld op volledigheid, veiligheid en wettelijkheid.

Straatmeubilair

- Bij bovenlokale projecten wordt nieuw straatmeubilair, zoals banken en fietsenstallingen, geplaatst.
- Nieuw geplaatste prototypes worden geëvalueerd en in raambestekken opgenomen.
- Het maritiem hekwerk wordt verder uitgewerkt.
- De *Design en Build* van de fietsoverkapping wordt opgestart, waarna het prototype kan gemaakt worden.

Externe ondersteuning

- De externe tekenaars zullen het volgende jaar ingezet worden om kleine teken- en ontwerp opdrachten uit te voeren van interne partners (andere afdelingen of bedrijfseenheden) of andere leden van de groep (bv. Vespa), opdrachten die niet in de meerjarenplanning werden voorzien en omwille van timing of capaciteit tijdelijk niet met de interne medewerkers kunnen opgenomen worden.
- Ook de externe ingenieurs en projectleiders zullen het komend jaar ingezet worden voor de realisatie van (o.a. strategische) projecten die niet opgenomen werden in de oorspronkelijke meerjarenplanning.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	8.525.200
	Uitgaven	7.791.308
Investering	Ontvangsten	6.989.192
	Uitgaven	26.749.406

Acties

- 1SWN050301 De aanleg van nieuwe buurtpleinen versterkt buurten en wijken
- 1SWN050302 De (her)aanleg van bovenlokale en lokale straten en pleinen versterkt buurten en wijken
- 1SWN050303 De uitvoering van masterplannen in stad en districten versterkt buurten en wijken
- 1SWN050304 Het lichtplan is geïmplementeerd in vooraf bepaalde wijken in stad en districten
- 1SWN050305 De vergroening van het publiek domein is gerealiseerd door de aanplanting van straatbomen
- 1SWN050306 De (her)aanleg van bestaande, geplande en nieuwe aantrekkelijke en toegankelijke parken is Gerealiseerd
- 1SWN050307 Het mobiliteits- en verkeersveiligheidsbeleid is vertaald in een kwalitatieve (her-)aanleg van het publiek domein

- 1SWN030508 Een hoogwaardige inrichting van het publiek domein is gerealiseerd door het plaatsen van kwalitatief straatmeubilair
- 1SWN030509 Een hoogwaardige inrichting van het publiek domein is gerealiseerd door het plaatsen van een kwalitatieve verkeersinfrastructuur (lijnen, borden, lichten...)
- 1SWN030510 In vooraf bepaalde projecten van stad en districten zijn het ruimtegebruik, de ruimtebeleving en sociale patronen in beeld gebracht
- 1SWN030511 De principes van ruimtelijke veiligheid zijn gerealiseerd in elk project openbaar domein volgens de resultaten van de studie ruimtelijke veiligheid

1SWN0504 - De aanleg en heraanleg van het publiek domein - door alle actoren - is in overeenstemming met de visie van de stad

- De stad adviseert externe projecten en andere interne projecten over de generieke visie van de stad over inrichting openbaar domein:
 - projecten met nieuw openbaar domein en ontwikkelingen van sociale huisvestingsmaatschappijen;
 - projecten van AG Vespa met o.a. Scheldekaaien, Maritiem park, park Brialmont, Cultuurpark Expo ...;
 - infrastructuurwerken Linkeroever en Oosterweelverbinding (BAM).
- De stad volgt, van ontwerp tot en met uitvoering, projecten op in het kader van Masterplan 2020:
 - Noorderlijn: Rijnkaai Zuid, Operaplein, Frankrijklei, Italiëlei, Tunnelplaats, Kempenstraat, Noorderlaan, Londonbrug, tram Kattendijkdok-Oostkaai en Londen-Amsterdamstraat, Mexicobrug;
 - Ijzerlaan, Ijzerlaanbrug en Ijzerlaankanaal;
 - flankerende maatregelen zoals Slachthuislaan, Passerelle Schijnpoort, Van der Sweepstraat, fietsprojecten...;
 - vernieuwing Burgemeester Eduard Theunisbrug en Duvelsplein;
 - nieuwe fietspaden i.s.m. AWV in Oude Bareellei, Boomsesteenweg,...

Budget

2018

Exploitatie Uitgaven 30.000

Acties

- 1SWN050401 Elke (her)aanleg openbaar domein wordt tijdens de projectdefinitie bijgestuurd volgens de generieke kaders en gebiedsgerichte plannen publieke ruimte
- 1SWN050402 Elke (her)aanleg publiek domein volgt de procedure heraanleg publieke ruimte
- 1SWN050403 Opmetingen en tekenopdrachten voor andere actoren zijn gerealiseerd

1SWN0505 - Bewoners, gebruikers en winkeliers zijn geïnformeerd en geconsulteerd over stedelijke projecten in hun leefomgeving in een traject op maat

- De stad organiseert een communicatie- en participatietraject voor al haar stedenbouwkundige projecten.

- Op basis een aantal succesvolle participatietrajecten voor zulke projecten zijn er minstens vier succesfactoren te bepalen:
 - de mate van geïnformeerdheid van de verschillende stakeholders, te verbreden dankzij een kwaliteitsvol informatietraject;
 - de mate waarin zoveel mogelijk verschillende stakeholders werden aangesproken, te bereiken door een mix van offline en online participatie-instrumenten;
 - de mate van interactie tussen de verschillende stakeholders door te focussen op de argumenten om te kiezen voor een bepaald voorstel en minder op de voorstellen zelf;
 - de mate waarin wordt teruggekoppeld over het participatietraject, het besluitvormingsproces en de uiteindelijke beleidsbeslissing, door volledig en transparant te communiceren over het gelopen traject in relatie tot de genomen beslissing.

Budget	2018
Exploitatie Uitgaven	138.069

Acties

1SWN050501 We informeren en consulteren bewoners, gebruikers en winkeliers over stedelijke projecten in hun leefomgeving in een traject op maat

1SWN0599 – Personeelslijn

Budget	2018
Exploitatie	
Ontvangsten	133.327
Uitgaven	10.056.782

Acties

1SWN059901 Personeelslijn



1SWN06 - De stad bouwt aan een aantrekkelijke stad en een duurzame, kwaliteitsvolle omgeving waar mensen graag wonen, werken en zich ontspannen

1SWN0601 - De stad realiseert stadsprojecten in eigen regie en in samenwerking met publieke en private partners

Programma Stad aan het Water

- De herontwikkeling van de Cadixwijk wordt verder gezet met specifieke aandacht voor:
 - het wijkplein Cadix en de heraanleg Houtdok Zuidkaai met de woonbootcluster (bevraging stadshaven);
 - de uitvoering van de projectvoorbereidingen voor de heraanleg van 'Binnenstraten Cadix' en 'Wijkplein Cadix (Fase 2) & New Yorkkaai (Fase 1)';
 - het opstarten van een haalbaarheidsstudie voor de renovatie van de Kempische brug;
 - de evaluatie van de afgelopen ontwikkelingen wordt gebruikt om de ontwikkeling van volgend bouwblokken A4 en B2 (met school) op te starten;
 - de voorbereiding van de ontwikkeling van de reeks bouwblokken aan het Houtdok (B1 en C1).
- De visievorming voor de tweede ontwikkelingsfase van het Eilandje en Steenborgerweert onder de noemer "Innovatieve stadshaven", wordt verder opgemaakt. Dit studietraject zal meteen ook resulteren in het definiëren en opstarten van enkele pilootprojecten.
- In 2018 worden de werken voor het Droogdokkenpark fase 1 gerealiseerd.
- In 2018 krijgt de herontwikkeling Montevideowijk verder vorm: doorstart herontwikkeling Montevideopakhuizen, realisatie aanleg OD Montevideo-Noord, herontwikkeling Necap.
- In 2018 wordt voor de ontwikkelingen kaaizone Rijnkaai een definitieve vaststelling RUP gerealiseerd en wordt de lancering van een marktbevraging voor de concessie 'Waagnatie' voorbereid en zo mogelijk gelanceerd.
- Het masterplan 'Friendshipsite' binnen ontwikkeling Rijnkaai wordt opgemaakt.
- In 2018 wordt de definitieve herbestemming van het Loodswezen bestudeerd en worden de mogelijkheden van een tijdelijke invulling bekeken.
- In 2018 wordt de haalbaarheidsstudie Montevideobrug opgeleverd en zal het openbaar domein (Limaplein) worden aangelegd.
- In 2018 wordt voor het centraal deel Scheldekaaien gestart met uitvoering van het cruiseponon, samenhangend met de werken in kader van de kaaimuurstabilisatie door NV Waterwegen en Zeekanaal, en visievorming verdergezet m.b.t. toekomstige heraanleg kaaivlakte.
- In 2018 wordt de kaaivlakte Sint-Andries en Zuid, voor de zone van de Scheldestraat tot aan de Namenstraat aangelegd.
- In 2018 wordt het definitief ontwerp voor de Gedempte Zuiderdokken afgerond. Voor de eerste fase van de bovengrondse heraanleg (afwerking dak parking Steendok en de aanleg van het Waterpoortplein en een deel van de Waalsekaai) wordt het uitvoeringsdossier opgemaakt, de omgevingsvergunning aangevraagd, de aanbestedingsprocedure doorlopen en de uitvoeringswerken gegund. Begin 2019 wordt - na realisatie van de ondergrondse parking Steendok – de werken van de eerste fase gestart.
- Het deel van kaaieweg SaZ (fase 1 kaaieweg Zuid) wordt in 2018 gerealiseerd.
- Voor Blue Gate wordt in 2018 na sanering van eerste fase door BGAD NV gestart met bouwrijp maken terrein en aanleg nieuwe infrastructuur (nieuwe wegenis, brug over groene corridor en gedeelte groene corridor). Een nieuwe vennootschap BGAB NV wordt opgericht voor de realisatie van gebouwen.

Programma Groene Singel

- Ontwikkelingskader Groene Singel:
 - In 2018 wordt actief bijgedragen aan het ontwerpproces “Over de Ring” onder leiding van intendant Alexander d’Hooghe. Eind april 2018 leveren de zes ontwerpteams hun ruimtelijke visie en pilootprojecten op. Mei-juni 2018 staat in het teken van de evaluatie en de voordracht van een selectie van pilootprojecten als sluitstuk van het ontwerpproces. Vlaanderen en stad hebben een investeringsbudget van 1,25 miljard euro voorzien voor eerste fase projecten.
 - In de tweede helft van 2018 wordt werk gemaakt van een doorvertaling van het ontwerpwerk naar de beleidsplannen van de stad, waaronder de herziening van het strategisch ruimtelijk structuurplan Antwerpen.
 - In 2018 wordt de, door de intendant gesuggereerde, hoederentiteit voor de Ringzone uitgewerkt.
- In het kader van de Landschapsprojecten Groene Singel wordt werk gemaakt van:
 - Park Brialmont: In 2018 worden voor de eerste twee deelprojecten Wolvenberg bis en Entree Grote Steenweg het definitief ontwerp opgemaakt en zal de uitvoering opstarten in het najaar 2018.
 - In 2018 zal de Turnhoutsepoort als nieuwe uitnodigende toegang tot de stad worden gerealiseerd.
 - Het ontwikkelingskader Singel Noord wordt ook in 2018 verder verfijnd. Er zal een belangrijke wisselwerking zijn met de uitwerking van de plannen van de Oosterweelverbinding. Vanuit het proces rond de Innovatieve Stadshaven zal omtrent Steenborgerweert, in samenhang met Eilandje fase 2, een ruimtelijk kader en ontwikkelingsstrategie worden uitgewerkt. Wisselwerking dient te gebeuren met het proces van de overkappingsintendant.
 - In 2018 worden de kades Lobroekdok aangelegd
 - In 2018 wordt de inrichting van Spoor Oost geoptimaliseerd door het heropbouwen van de loodsen van Scheldekaaien in functie van beschutting tegen wind en regen.
 - In 2018 wordt het RUP Slachthuisite | Noordschippersdok | Lobroekdok afgerond. De samenwerkingsovereenkomst tussen private ontwikkelaar en de stad wordt gefinaliseerd.
 - Voor Cultuurpark / Expo wordt plan-MER goedgekeurd en start de opmaak van het RUP. De financieel-juridische onderhandelingen tussen AG Vespa, stad en Artexis eindigen bij goed verloop in een overeenkomst. Deeldossiers, zoals parkeergebouw, kunnen worden opgestart. Wisselwerking dient te gebeuren met het proces van de overkappingsintendant

Programma Stedelijke Ontwikkeling

- Centers Borgerhout: In 2018 zullen de eerste negentien centers gerenoveerd worden en klaar zijn voor verhuring.
- In 2018 zal het definitief ontwerp voor fase 2| Kievit II worden opgemaakt en zal de aanbesteding worden voorbereid. De werken sluiten gefaseerd aan op de realisatie van de bouwprojecten. In oktober 2018 wordt de heraanleg uitgevoerd aan het Fidea gebouw (zone IIb), en ten vroegste mei 2019 wordt de omgevingsaanleg rond het nieuwe kantoorgebouw van de Persgroep uitgevoerd (zone I). In 2018 zal tevens het ontwerp worden opgemaakt voor een vernieuwd Kievitplein (fase 3).
- In het kader van het project Falcon zullen de woonprojecten ter hoogte van de Falconrui-Generaal Belliardstraat en de ontwikkeling van het L-blok gerealiseerd zijn. Binnenhof 1 zal in 2018 gerealiseerd worden. De overige drie binnenhoven werden in 2017 reeds aangelegd, en zullen in 2018 in gebruik zijn.
- In 2018 zal het nieuwe bouwblok “The Residence” aan Jan Van Gent worden uitgevoerd. In 2019 zal aansluitend de omgevingsaanleg aan de nieuwe ontwikkeling worden opgestart.
- In 2018 wordt de parktunnel op Spoor Noord gerealiseerd, en zal het openbaar domein Kempenstraat worden opgestart. In 2018 start de uitvoering van Parkhelling West.
- In 2018 worden de gronden Neerland zone B/D verkocht, zal de bouwaanvraag worden ingediend

- en wordt het definitief ontwerp omgevingsaanleg goedgekeurd.
- In 2018 wordt het definitief ontwerp Runcvoorthof goedgekeurd.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	8.002.505
	Uitgaven	6.433.460
Investering	Ontvangsten	1.950.000
	Uitgaven	15.666.712

Acties

- 1SWN060102 De realisatie van stadsprojecten binnen het programma Stad aan het water vormt nieuwe ontwikkelingen en publieke ruimte aan het water
- 1SWN060103 De realisatie van stadsprojecten binnen het programma Groene Singel vormt een kwalitatieve verbinding tussen binnen- en buitenstad
- 1SWN060104 De realisatie van stadsprojecten binnen het programma stedelijke ontwikkeling draagt bij tot aantrekkelijke wijken, buurten en districten

1SWN0604 - De stad betreft de burger bij stadsprojecten via informatie, participatie en inspirerende acties

- Met verschillende communicatiekanalen en producten, zoals (digitale) nieuwsbrieven, infopanelen, website, sociale media,... wordt ingezet op communicatie over stadsprojecten van volgende drie programma's: Programma Stad aan het Water, Programma Groene Singel en Programma Stedelijke Ontwikkeling.
- SW communicatie/participatie en de districten voorzien participatie voor buurtbewoners en gebruikers voor de drie programma's: Programma Stad aan het Water, Programma Groene Singel en Programma Stedelijke ontwikkeling
- Sociale planning brengt in 2017 gebruiksbeleving, ruimtegebruik en sociale veiligheid in kaart bij de heraanleg van het openbaar domein.

Budget		2018
Exploitatie	Uitgaven	25.000

Acties

- 1SWN060401 Communicatie over stadsprojecten combineert een palet aan specifieke communicatie producten voor gebruikers en bewoners om een draagvlak voor het gebied in verandering te creëren
- 1SWN060402 Waar de stad ruimtelijke ingrepen plant omvat de planning een sociaal luik dat de impact op het samenleven analyseert en waar nodig het sociaal weefsel ondersteunt voor, tijdens en na deze ingrepen
- 1SWN060403 Bewoners, gebruikers en winkeliers zijn geïnformeerd en geconsulteerd over stedelijke projecten in hun leefomgeving in een traject op maat
- 1SWN060404 In wijken waar de stad grote ruimtelijke ingrepen plant worden de bewoners en gebruikers actief betrokken op hun leefomgeving in verandering via een programma van wervende activiteiten

2. Veilige stad



1SVG02 - De drugshandel en de daaraan gerelateerde overlast en criminaliteit wordt verminderd door een maximaal gebruik van de bevoegdheden van de zonale veiligheidspartners, in samenwerking met andere partners

1SVG0201 - De zonale veiligheidspartners, samen met andere partners, zetten preventieve acties op om drugshandel en drugsoverlast en -criminaliteit te verminderen

- De engagementen, die binnen het Zonaal Veiligheidsplan vooropgesteld worden, worden door Lokale Politie verder verfijnd in concrete initiatieven die beschreven worden in de jaarlijkse politieactieplannen. Deze plannen worden steeds ter validatie voorgelegd aan de Zonale Veiligheidsraad.

Budget

Voor dit actieplan wordt budget voorzien door Lokale Politie Antwerpen.

Acties

- | | |
|------------|---|
| 1SVG020101 | Politie neemt een preventieve, sensibiliserende taak op naar recreatieve of jonge, occasionele of experimentele gebruikers en hun ouders door gericht door te verwijzen naar de hulpverlening |
| 1SVG020102 | Elk concreet signaal van burgers of van partners aangaande drugsdealers wordt onderzocht en opgevolgd |
| 1SVG020103 | De gekende locaties worden blijvend opgevolgd om een terugval te voorkomen en verschuivingen te detecteren |

1SVG0202 - De zonale veiligheidspartners zetten repressieve acties op om drugshandel en drugsoverlast en -criminaliteit te verminderen

- De beschikbare bestuurlijke handhavingsinstrumenten zoals sluiting van inrichtingen in verband met drugs worden consequent op hun volle sterkte ingezet om ordeverstoring met inbegrip van overlast en criminaliteit door druggerelateerde feitelijkheden te verminderen.
- De stad zet het alcoholverbod in een afgebakende zone op en rondom het De Coninckplein en omgeving Centraal Station verder.

Budget

Voor dit actieplan wordt budget voorzien door Lokale Politie Antwerpen.

Acties

- | | |
|------------|--|
| 1SVG020201 | De gerechtelijke onderzoekscapaciteit mbt de lokale drugshandel wordt uitgebreid |
|------------|--|

1SVG020202	De politie maximaliseert de toepassing van de administratieve sancties ten aanzien van drugs en overmatig drankgebruik en de daaraan gekoppelde overlast.
1SVG020203	Drugshandelaars worden gedetecteerd en ontmoedigd door intensief buitgericht te rechercheren
1SVG020204	De bestuurlijke bevoegdheden om overlast door drugshandel of drugs- en alcoholgebruik te verminderen zijn maximaal ingezet
1SVG020205	De onmiddellijke minnelijke schikking voor op heterdaad betrapte meerderjarige drugsbezitters is ingevoerd
1SVG020206	Er is een samenwerking met politie en DVZ om illegale drugshandelaars en/of –gebruikers te repatriëren
1SVG020207	Dealers, trafikanten en producenten worden met een nultolerantiebeleid afgehandeld

1SVG0203 - Alle gevatte gebruikers krijgen gepaste opvang, zorg en opvolging

- De stad maakt gebruik van de bemiddelingsprocedure in het kader van de gemeentelijke administratieve sancties voor personen die drug- en/of alcohol-gerelateerde overlast veroorzaken, met als doel de onderliggende problemen aan te pakken.
- De stad volgt binnen de bestuurlijke afhandeling dossiers van gevatte gebruikers op en moedigt hen aan stappen te zetten naar hulp- en dienstverlening.
- De stad stimuleert, faciliteert en optimaliseert de samenwerking tussen politionele, bestuurlijke en hulpverleningspartners om gepaste opvang, zorg en opvolging voor de gevatte gebruikers op maat te realiseren (vb.: via het Lokaal Intersectoraal Drug Overleg).
- De stad volgt enerzijds de justitiële dossiers op van verslaafde veelplegers (= justitieel casemanagement) en stelt adviezen op voor de behandelende magistraten (onderzoeksrechter en parket van de procureur des Konings). In het kader van het justitieel casemanagement wordt nauw samengewerkt met het Crisisinterventiecentrum van De Sleutel. Naast deze justitiële dossiers behandelt het team casemanagement van de stad dossiers waarbij sprake is van cliënten met een meervoudige problematiek. Deze dossiers worden aangemeld via allerlei diensten (zoals politie, buurtregie, bestuurlijke handhaving).
- In 2018 wordt de ketenaanpak 'Kadans' voor dak- en thuislozen met een meervoudige problematiek die overlast veroorzaken verder gezet. Er vindt een tweewekelijkse multidisciplinaire dossierbespreking plaats met betrokken partners uit diverse sectoren, uitmondend in één plan van aanpak per cliënt. Voldoende aangepaste huisvesting vormt één van de kritische succesfactoren voor het welslagen van de ketenaanpak. De stad zal daarom ook in 2018 investeren in een aanbod aan huisvesting voor de doelgroep van de ketenaanpak 'Kadans'. Kadans zal fungeren als centrale toegangspoort voor de nieuwe huisvestingsprojecten en de ketenregie is verantwoordelijk voor de finale toewijzing van cliënten tot de nieuwe huisvestingsprojecten (= Kadans Wonen en Zorghostel).
- In 2018 wordt een Mobiel Psychiatrisch Team opgericht. Dit team biedt intensieve en integrale zorg/behandeling op gebied van psychiatrie, verslaving en maatschappelijke integratie voor de doelgroep Antwerpse meerderjarige dak- en thuislozen met complexe en langdurige psychiatrische problemen al dan niet in combinatie met een verslavingsproblematiek, die buiten de hulpverlening vallen, er dreigen uit te vallen of niet bereikt worden en waarvoor gewone procedures van aanmelding, verwijzing en gedwongen opname geen uitkomst bieden of niet gewenst zijn.
- Minderjarigen die vanwege drugbezit in aanraking komen met justitie, worden via een consequente opvolging bewustgemaakt van de gevolgen van druggebruik en toegeleid naar gepaste hulpverlening, met als doel de ontwikkelingskansen van jongeren te versterken en het

risico op recidive te verminderen. Via een strikte afhandelingsprocedure worden alle pv's met betrekking tot drugbezit van minderjarigen – woonachtig te Antwerpen of vaststelling binnen Antwerpen - rechtstreeks overgemaakt aan de casemanager ter opvolging. Toeleiding naar gepaste hulpverlening wordt verzekerd door operationele afspraken met Centrum Geestelijke Gezondheidszorg VAGGA en HCA (herstelrechtelijke en constructieve afhandeling) diensten Elegast en Adam.

- Meerderjarige overtreders drugsbezit/druggebruik, woonachtig in Antwerpen, krijgen tijdens het opstellen van een proces-verbaal Onmiddellijke Minnelijke Schikking (OMS) telkens een Adviesgesprek Druggebruik (AD) aangeboden door de politie. Het betreft voor deze overtreders een voorstel tot een traject bij Dagcentrum De Sleutel. Dit kadert in het langs vraagzijde aanpakken van het drugprobleem, met als doelstelling problematische druggebruikers zo maximaal mogelijk door te verwijzen naar de (drug)hulpverlening. Het stad neemt zich voor om in 2018 deze doorstroom naar de hulpverlening te verbeteren.

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Uitgaven	97.585
-----------------------------	--------

Acties

- | | |
|------------|---|
| 1SVG020301 | De politie voorziet in maximale informatiedeling van gevatte gebruikers en veelplegers die in aanmerking komen voor zorg en hulpverlening |
| 1SVG020302 | De mogelijkheden tot een bestuurlijke afhandeling van overlast door drugshandel of drugs- en alcoholgebruik, zijn maximaal ingezet |
| 1SVG020303 | Er is justitieel casemanagement voor de doelgroep verslaafde veelplegers |
| 1SVG020304 | Gevatte gebruikers met een complexe problematiek worden in een ketenaanpak afgehandeld |
| 1SVG020305 | Justitie voorziet in maximale informatiedeling van gevatte gebruikers en veelplegers die in aanmerking komen voor zorg en hulpverlening |
| 1SVG020306 | Justitie put haar bevoegdheden inzake alternatieve afhandeling met betrekking tot problematische gebruikers en veelplegers maximaal uit |

1SVG0299 – Personeelslijn

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie	Ontvangsten	698
	Uitgaven	183.348

Acties

- | | |
|------------|----------------|
| 1SVG029901 | Personeelslijn |
|------------|----------------|

3. Mobiele stad



1SMB05 - Bij grote werven op het publiek domein met invloed op de verkeersstromen, zorgt een doelgerichte aanpak van minder hinder voor een beperking van de economische en/of sociale schade

1SMB0501 - Een doelgerichte minderhinderaanpak is intern georganiseerd en deze is in samenspraak met externe partners uitgerold

- De samenwerking met externe partners in het kader van impact management blijft cruciaal en wordt ook in 2018 verder geoptimaliseerd. De stad blijft in 2018 hierop inzetten, vooral in het kader van de grote, lopende werven waarbij meerdere partners betrokken zijn.
- In de loop van 2018 blijven alle mobiliteitspartners betrokken bij de verdere opbouw van het online platform www.slimnaarantwerpen.be. Dit platform moet de stad en de haven op een positieve manier profileren tijdens de vele werven door op een klantgerichte manier werfinfo, reisadvies en reis-informatie aan te bieden.
- Het Europese Project CIVITAS PORTIS ondersteunt ook in 2018 verder mee de uitrol van de Snap aanpak en zorgt voor kennisdeling en uitwisseling met Europese partners.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- | | |
|------------|--|
| 1SMB050101 | Een doelgerichte aanpak van minder hinder is intern georganiseerd |
| 1SMB050102 | Goede afspraken en een werkbare taakverdeling met de verschillende externe partners zijn bereikt |
| 1SMB050103 | De principes van de minderhinderaanpak zijn geïntegreerd in de verschillende stedelijke (plan) processen en bestekken in samenspraak met de externe partners |
| 1SMB050104 | Als stad participeren we aan een structureel overleg met de externe partners in functie van de minderhinderaanpak |
| 1SMB050105 | Hinder veroorzaakt door werven is tot een minimum beperkt |

1SMB0502 - De bereikbaarheid is gegarandeerd door alternatieve vervoersmodi en -routes en door een waaier van begeleidende maatregelen tijdig te voorzien

- De kortingsregeling voor de aankoop van een (e-)fiets, gelanceerd voor werknemers die met de auto door het gebied met de meeste werven rijden, blijft lopen tot midden 2018. Vanaf juni 2018 stopt de actie en worden bijkomende inschrijvingen niet meer toegelaten. Verwachting is om meer dan 2000 deelnemers te bereiken. Bij groot succes kan worden nagedacht over een nieuwe kortingsregeling.
- In 2018 wordt de multimodale routeplanner van 'Slim naar Antwerpen' verder geoptimaliseerd. Hij geeft gepersonaliseerd reisadvies dat mensen makkelijker langs de werven leidt, waar mogelijk

met alternatieve of geschakelde vervoersmodi, zodat het autoverkeer in de spits gereduceerd wordt.

- De marktplaats voor mobiliteit wordt verder uitgebouwd.
 - Bestaande dienstverleners met producten die spitsmijdingen realiseren kunnen partner worden op spoor 1.
 - De geselecteerde projecten van de projectoproep worden verder begeleid. Bijkomende projecten kunnen op afroep door de lancering van periodieke oproepen worden geselecteerd.
 - De drie applicaties van de 4 geselecteerden van het raamcontract zijn volledig operationeel.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	691.499
	Uitgaven	842.951
Investering	Uitgaven	15.000

Acties

- 1SMB050201 Een bereikbaarheidsconcept is in samenspraak met de externe partners geconcretiseerd
- 1SMB050202 Een (tijdelijk) alternatief mobiliteitsaanbod is samen met de externe partners uitgebouwd
- 1SMB050203 Mobiliteitsreducerende maatregelen zijn samen met de externe partners ontwikkeld

1SMB0503 - De socio-economische aantrekkingskracht van de stad is behouden door een set van ontwikkelde instrumenten/acties die de impact van werven helpen beperken

- Via de werkgeversaanpak, om het autoverkeer in de spits te reduceren, wordt slim werken en duurzame vormen van woon-werkverkeer verder gestimuleerd. In 2018 worden zowel kleinere als grotere bedrijven bijkomend gerekruteerd en de bestaande samenwerkingen worden verdergezet. Aangezien het lopende succes wordt nu slechts een mobiliteitsscan aangeboden na ondertekening van de deelnameovereenkomst. De behaalde resultaten worden geëvalueerd en er worden nieuwe doelstellingen of ambities vooropgesteld samen met de deelnemende werkgevers om hun werknemers te stimuleren zich slim te verplaatsen. Als deelnemend bedrijf van 'Slim naar Antwerpen' kunnen ze beroep doen op onze producten o.a.:
 - de mobilotheek, met o.a. een fietsvloot die ter beschikking kan worden gesteld om twee weken lang een bepaalde fiets uit te testen;
 - professionele consultancy rond bijvoorbeeld fiscaliteit, mobiliteitsbudget, het nieuwe werken ...;
 - een mobiliteitsgids op maat;
 - halfjaarlijkse netwerkmomenten, CEO-bijeenkomst en themabijeenkomsten.
- De stad zorgt voor bereikbaarheidskaarten voor winkelkernen en bedrijven- en kantoorzones die worden geïmpacteerd door werven of grote evenementen.
- Een gerichte promotie van economische steunmaatregelen naar handelaars toe versterkt hun economische veerkracht. Anderzijds zet de stad ook in op evenementen rond werven opdat ze aantrekkelijk blijven voor de bewoners en bezoekers.
- Handelaars krijgen een toelage voor positieve initiatieven in het kader van wegenwerken.
- De bewonersaanpak wordt verder uitgebouwd.

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Uitgaven 4.526.146

Acties

- 1SMB050301 Logistieke maatregelen in het kader van de minderhinderaanpak zijn in samenspraak met de externe partners uitgewerkt
- 1SMB050302 Een aanpak voor steunmaatregelen op economisch vlak in het kader van de minder hinder is samen met de externe partners ontwikkeld
- 1SMB050303 Bedrijvigheid, economische draagkracht, werkgelegenheid en aantrekkelijkheid van de stad tijdens de werffase zijn behouden in samenwerking met de externe partners

1SMB0504 - Een kwaliteitsvolle infrastructuurcommunicatie is intern ontwikkeld en deze is in samenspraak met externe partners uitgevoerd

- 2018 blijft het jaar van de grote werven. Noorderlijn draait op volle snelheid, zowel aan de Noorderlaan, Italiëlei als aan het Operaplein (de knip). Daarnaast lopen ook de werken aan de IJzerlaan, Slachthuislaan en de Brug van den Azijn. Tegelijk zijn er lokale werven die een bijkomende impact hebben. Gerichte communicatie naar bewoners, ondernemers, studenten en bezoekers met correcte informatie maakt duidelijk dat de stad en de haven bereikbaar blijven.
- Gerichte campagnes blijven ook in 2018 samen met het online platform www.slimnaarantwerpen.be de Antwerpse regio als bereikbaar profileren door op een klantgerichte manier werfinformatie, reisadvies en reisinformatie aan te bieden.

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Uitgaven 2.025.000

Investering Uitgaven 150.000

Acties

- 1SMB050401 De infrastructuurcommunicatie binnen de stad is gestroomlijnd
- 1SMB050402 Een kwaliteitskader voor infrastructuurcommunicatie is ontwikkeld waarbinnen de stad en haar partners samenwerkingsafspraken kunnen vastleggen
- 1SMB050403 Een set van communicatiemiddelen is ontwikkeld, afgestemd op de diverse informatie- en participatiebehoeften die infrastructuurprojecten met zich meebrengen

1SMB0599 – Personeelslijn

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- 1SMB059901 Personeelslijn

4. Lerende en werkende stad



1SLW0601 - De stad zorgt voor een betere afstemming van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt met extra aandacht voor kansengroepen en jeugd

Sectoren

- Samen met de VDAB (Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding) biedt de stad bedrijven dienstverlening op maat bij het invullen van hun vacatures en ze koppelt dit aan opportuniteiten voor kansengroepen in de stad.
- Voor bedrijven organiseert de stad kleinschalige jobevents, jobdates, projecten op maat met werkzoekenden en kennismakingsmomenten met jongeren (al dan niet werkzoekend).
- Via de Talentenhuisen worden voor de sectoren 'bouw', 'industrie', 'haven en logistiek' en 'zorg' de structurele arbeidsmarktproblemen en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt aangepakt. Deze Talentenhuisen zijn feitelijke samenwerkingsverbanden waarin de verschillende samenwerkende partners (stad, VDAB, sectororganisaties, sectorale vormingsfondsen, provincie, Vlaamse overheid en onderwijs) personeel en/of financiële middelen inbrengen om de operationele werking ervan te ondersteunen. Zoals elk jaar wordt voor 2018 een gezamenlijk jaaractieplan met concrete targets per Talentenhuis (Talentenwerf, Talentenstroom en Talentenfabriek) opgemaakt.
- Deze actieplannen voorzien in een dienstverlening aan werkgevers, werkzoekenden, werknemers, scholen en leerlingen met als belangrijkste doelstellingen:
 - gezamenlijke monitoring en analyse van elke sector (knelpuntenanalyse, sectorfoto's);
 - stimuleren van een positieve studie- en beroepskeuze en/of heroriëntatie van jongeren via events en acties (vb. 'HaaiTech', 'Expeditie Haven', 'Een Wereld in Vervoering', 'Jonge Haven', 'Soirée Maritiem', 'Instroombeurs voor Zorgberoepen ...') en via het uitbouwen van een goede samenwerking met scholen;
 - optimalisatie en vernieuwing van het opleidings- en onderwijsaanbod in functie van de arbeidsmarktvrage en specifiek voor knelpuntberoepen:
 - kwalitatieve toelidings- en screeningsinitiatieven ('Techniekbad', 'Metaalbad', 'Chemiebad', 'Zorgbad/Testlab, ...');
 - vernieuwende opleidingsprojecten in functie van knelpuntberoepen in samenwerking met bedrijven en een breed partnernetwerk;
 - nieuwe vormen van werkplekieren in samenwerking met bedrijven voor nicheberoepen of specifieke knelpunten ('werfplekieren' in bedrijven of werven in de bouwsector, ...) en met het hoger onderwijs (in de chemie 'Avogadro');
 - opzetten van initiatieven die helpen om werkzoekenden uit kansengroepen te versterken naar tewerkstelling in het NEC (Normaal Economisch Circuit);
 - afspraken met bouwheren bijvoorbeeld BAM (Beheersmaatschappij Antwerpen Mobiel) die in hun aanbestedingen een stelpost voorzien waarbij ze aannemers verplichten om opleidingsplaatsen te voorzien in de uitvoering van hun opdracht (cf. werken Ijzerlaan en Noorderlaan).
 - gerichte communicatieacties en de imagoversterking van sectoren met een belangrijk jobpotentieel ('jobdates', deelname aan 'jobbeurzen' en imagoversterkende evenementen (Vlaamse Havendag, Dag van de Wetenschap, Dag van de Chemie, TechnoVips, Openbedrijvendag en andere netwerkmomenten)).
- Voor Zorgetalent worden op projectmatige basis acties opgezet (promotie zorgberoepen, opleiding en screening via Zorgbad (testlab), project jongeren actief in de thuiszorg (JATS), sensibiliseringsacties...) om zo jongeren en werkzoekenden toe te leiden naar banen in de zorgsector

- Acties opzetten ter versterking van de tewerkstelling in de horeca in samenspraak met de sectororganisaties in de horeca.
- Samenwerking met derden opleidingsorganisaties (verenigd in een samenwerkingsverband 'De Liff'). Zij kunnen een belangrijke rol opnemen om zwakke groepen op de arbeidsmarkt in nieuwe vormen van werkplekieren op een reële werkvloer te krijgen. De stad begeleidt hen in de omslag naar nieuwe (commerciële en andere) modellen rond werkplekieren.
- Het ESF-project Werk In-zicht is een samenwerking tussen Posthof afdeling Buurtservice, Steunpunt Tewerkstelling, Werkvormm en Kopa in Antwerpen. Het project richt zich naar de meest kwetsbare werkzoekenden via vindplaatsgericht werken. Ze bieden een aanklappende begeleiding vanuit vertrouwen en op maat van ieders mogelijkheden. De trajectgesprekken, de scan, een modulair aanbod, ondersteuning bij de randvoorwaarden en werkplekieren geven de werkzoekenden nieuwe perspectieven en brengen hem/haar dichterbij de arbeidsmarkt.
- Het ESF-project Jumpstart van Weerwerk (SW De Sleutel) wil personen met een (ex-) verslavingsproblematiek en/of multiproblematiek via casemanagement intensief begeleiden via de Supported Employment methodiek.

Activering vluchtelingen

- Er zijn middelen voorzien om in te zetten op de activering van erkende vluchtelingen. Samen met OCMW (Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn), VDAB en Atlas wordt een gezamenlijke intake voorzien waarbij voor vluchtelingen die ervaring of een opleiding hebben uit hun thuisland, een verkort traject naar werk kan worden voorgesteld. Voor dit verkort traject is een sterke betrokkenheid van werkgevers naar vacatures, stages, werkplekken voor screening, oriëntering en opleiding, buddywerking, e.a. noodzakelijk. Binnen de samenwerking is de stad de trekker van deze werkgeversacties. Ze zet in op het informeren, sensibiliseren en engageren van werkgevers rond de opleiding en tewerkstelling van vluchtelingen. Dat doet ze door communicatie, door de organisatie van (informatie-, matching-, ...) events en via projecten. Een toelagereglement biedt het kader om projecten van werkgeversorganisaties, vormingsfondsen, ... die erkende vluchtelingen versneld aan het werk helpen (via opleiding, coaching, mentoring, empowerment, ...) financieel te ondersteunen.

Monitoring

- Continue arbeidsmarktanalyse zorgt voor onderbouwing van de acties die opgezet worden binnen het domein Werk. Periodiek bundelt de stad de kerncijfers van de Antwerpse arbeidsmarkt in de 'arbeidsmarkt-fiche'.
- Sectorfoto's met een overzicht van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt in belangrijke economische sectoren worden geactualiseerd. Hierbij wordt voorzien in kwantitatieve gegevens maar ook kwalitatieve gegevens worden in samenwerking met sectoren en sector-organisaties verzameld en verwerkt.
- Via de 'monitor sociale economie' volgt de stad de jobcreatie en doorstroom in de sociale economie op.

Jeugdwerkloosheid

- Samen met de VDAB, het OCMW en het algemeen onderwijsbeleid wordt een globaal jeugdwerkplan, JongerenAanbod, gerealiseerd door een reeks van acties om jongeren sterker te maken op de arbeidsmarkt en hen aan een baan te helpen.
- Voor jongeren in het stelsel Leren en Werken worden brugprojecten, IBAL-trajecten (Intensieve Begeleiding Alternierend Leren) of andere trajecten voorzien, waarbij in het deeltijds onderwijs werkervaring wordt aangeboden met de nodige ondersteuning om deze jongeren nog beter in banen te krijgen. Ook de evoluties van het Vlaamse aanbod voorjongeren in Syntra Leertijd worden nauw opgevolgd. Indien nodig blijven we ook lokaal (IBAL-) ondersteuning voorzien voor deze jongeren.
- In de 'Centra voor jeugdwerk, arbeidsmarkt, competenties en onderwijs' (JACO's) begeleiden zes arbeidscompetentiebegeleiders (ACB'ers) jongeren richting onderwijs of arbeidsmarkt (voor 500 jongeren aanspreekbaar, 200 jongeren in intensieve trajecten).

- Het concept van de Werkinfopunten (WIP's) wordt verder verfijnd en uitgerold. De drie huidige WIP's (Borgerhout, Deurne Noord en Linkeroever) voorzien ondersteuning, infrastructuur en materiaal die aansluiten op de behoefte van de jongeren voor vragen betreffende onderwijs, vakantiejobs, opleiding en werk. De mogelijkheden voor extra WIP's worden bekeken (Merksem, Hoboken/Kiel, ...)
- Om jonge vrouwen te bereiken wordt versterk ingezet op arbeidscompetentiebegeleidsters voor jonge vrouwen. Voor 2018 worden er vier ACB'sters ingezet (verspreid over Jes, Formaat, Kras). Eén ACB'ster bij JES wordt voltijds gefinancierd door de stad, de overige drie worden gefinancierd door ESF (80%) en de stad (20%). Ze zullen zich binnen de JACO's inzetten op vindplaatsgericht werken. Hiervoor is het belangrijk dat ze een sterk netwerk en partnerschap uitbouwen. Ze bieden een specifiek aanbod (begeleiding, workshops, opleidingen, ...) aan dat aansluit bij de leefwereld van de jonge vrouwen.
- Op het stakeholdersforum worden de verschillende organisaties in Antwerpen, die werken rond jeugdwerkloosheid, gestimuleerd om samen te werken. Samen met hen worden verschillende relevante thema's aangesneden en bekijken we welke bijkomende acties en projecten opgezet kunnen worden.
- Het project BAAS3 wordt verder gezamenlijk uitgerold: jongeren krijgen in samenwerking met verschillende organisaties die starters ondersteunen, een initiatietraject aangaande ondernemerschap. Een selectie van de businessplannen wordt verder begeleid en gecoacht in samenwerking met verschillende organisaties in het veld, naar concrete startups. Er blijft een speciale aandacht voor de meest kwetsbare. De focus ligt meer op ondersteuning jongerenbegeleiders en loketrol naar brede partners.
- Binnen het project Engage Plus worden jongeren en werkgevers dichter bij elkaar gebracht door bedrijfsbezoeken te organiseren of door ondernemers in contact te brengen met de jongeren in hun eigen biotoop zoals de JACO's. De contacten kunnen tot doel hebben om leefwerelden samen te brengen en elkaar beter te leren kennen maar ook vacatures kunnen effectief ingevuld worden. Alle activiteiten die ertoe leiden om vacatures beter ingevuld te krijgen of de afstand tot de arbeidsmarkt van jongeren kleiner te maken, komen aan bod.

Budget

2018

Exploitatie Uitgaven 2.585.064

Acties

- 1SLW060101 Vraag en aanbod op de arbeidsmarkt zijn in de verschillende sectoren optimaal op elkaar afgestemd
- 1SLW060102 De jeugdwerkloosheid is aangepakt

1SLW0602 - Sociale economie is een sterke sector die kansengroepen tewerkstelt en laat doorstromen naar de reguliere arbeidsmarkt

- In uitvoering van het Vlaamse ondersteuningsdecreet voor de sociale economie voert de stad de regie over de sociale economie in Antwerpen. Via een accountmanagement legt de stad structurele contacten met de sociale economiebedrijven en tracht hen maximaal te begeleiden en te versterken.
- De stad zet in op matchmaking en samenwerkingsverbanden tussen bedrijven in de sociale economie onderling en met bedrijven uit de reguliere economie.
- De stad voert een B2B-promotie om het bestaan en de dienstverlening van sociale economiebedrijven meer bekendheid te geven binnen het normaal economisch circuit met als finaal doel meer opdrachten en samenwerkingsverbanden te genereren.

- De stad ondersteunt Antwerpse lokale overheden (provincie Antwerpen, stedelijk onderwijs, zorgbedrijf, havenbedrijf en lokale overheidsbedrijven als De Lijn en VDAB) in het implementeren van sociale economie in toekomstige overheidsopdrachten, dit met hulp van een consultant/expert in de wet op de overheidsopdrachten. Het ultieme doel is het verhogen van het aantal opdrachten voor de Antwerpse sociale economie. Er wordt een sensibiliserende actie opgezet naar alle potentiële aankopers van groep Stad Antwerpen in verband met aankopen met aandacht voor sociale economie/tewerkstelling/opleiding.
- In samenwerking met diverse partners stimuleert, ondersteunt en onderneemt stad Antwerpen acties ter versterking en professionalisering van de bedrijfsvoering en naar innovatie binnen sociale economiebedrijven.
- Binnen een subsidiekader worden projecten ondersteund ter versterking van sociale economie. Deze projecten zijn gericht op de doorstroom van de sociale economie-medewerkers naar banen in het normaal economisch circuit, op innovatie binnen sociale economie, op versterking van bedrijfsvoering, op samenwerking sociale economie-reguliere bedrijven of op een combinatie van een van deze doelstellingen.
- De stad verhoogt de mobiliteit van werkzoekenden door de applicatie www.naarjobsindehaven.be verder uit te breiden, met een extra invalshoek naar bedrijven toe. Mogelijke samenwerking met andere steden wordt bekeken.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	200.000
	Uitgaven	710.654

Acties

- 1SLW060201 De stad neemt haar regierol op ter versterking van de sociale economie. Er is een divers Aanbod op het grondgebied van de stad

1SLW0603 - OCMW-klienten worden geactiveerd richting arbeidsmarkt

Deze doelstelling wordt volledig binnen OCMW uitgevoerd en opgevolgd. De toelichting ervan gebeurt via de verantwoording van het meerjarenplan en budget OCMW.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- 1SLW060301 OCMW-klienten volgen een realistisch activeringstraject bepaald door het OCMW vanuit zijn regierol
- 1SLW060302 De kennis van het Nederlands van de OCMW- klant is versterkt voor en tijdens de tewerkstelling
- 1SLW060303 De doorstroom na artikel 60 is verhoogd doordat het werkervaringsaanbod is aangepast aan de realiteit van de arbeidsmarkt
- 1SLW060304 Binnen alle Antwerpse werkwinkels organiseert het OCMW een welzijnstraject voor Werkzoekenden (ook voor niet-leefloonklienten)
- 1SLW060305 De begeleidingstrajecten voor sociale tewerkstelling zijn geoptimaliseerd

1SLW060306 Het aantal klanten in art.60 is toegenomen

1SLW0604 - Zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie is versterkt bij OCMW-klanten die (nog) niet activeerbaar zijn naar arbeid

Deze doelstelling wordt volledig binnen OCMW uitgevoerd en opgevolgd. De toelichting ervan gebeurt via de verantwoording van het meerjarenplan en budget OCMW.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

1SLW060401 OCMW klanten krijgen een aanbod sociale activering op maat

1SLW0699 - Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	2.870
	Uitgaven	1.099.212

Acties

1SLW069901 Personeelslijn



1SLW09 - Er is voldoende onderwijscapaciteit in Antwerpen zodat alle leerlingen een geschikte plaats hebben

1SLW0901 - De capaciteitsuitdagingen werden aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende) oplossingen

Stadsbrede aanpak

In 2018 wordt verder gebouwd aan de stadsbrede aanpak van de capaciteitsuitdaging.

- De beheerstructuur als bedrijfsversterkend overleg- en werkinstrument om de inspanningen van de stad op het vlak van onderwijscapaciteit te coördineren en beter af te stemmen op de noden van schoolbesturen wordt voortgezet. In 2018 worden de bedrijfsversterkende processen “zorgzame vergunning” en “locatiematching” verder gefinetuned en uitgetoetst op specifieke cases.
- In het kader van de beheerstructuur zal de stad inspanningen coördineren om scholen te ondersteunen om tegemoet te komen aan de Antwerpse normen op vlak van parkeren en luchtkwaliteit.
- Het stadsbestuur blijft investeren in stedelijk vastgoed voor scholen en kinderopvang waarbij de stad stedelijk patrimonium inzet of verworft en zo de capaciteitsaanbieders meer mogelijkheden geeft om extra plaatsen te creëren. Er wordt met de betrokken stedelijke entiteiten een kader vastgelegd van afspraken over de voorwaarden voor terbeschikkingstelling aan niet-stedelijke onderwijspartners. Op een drietal locaties zouden in de loop van 2018 de eerste zichtbare werken moeten zijn opgestart: Nieuw Zuid, Everaertsstraat, Kerkstraat.
- De stad werkt nieuwe ondersteuningsmogelijkheden zoals kennisdeling of kennisborging uit. Daarvoor wordt ook over het muurtje gekeken door de internationale netwerken relevant voor onderwijs en stadsontwikkeling aan te spreken. Er wordt daarvoor gezocht naar partnerschappen met Europese steden die ook met tekort aan publieke ruimte en (onderwijs)-infrastructuur kampen. Een speciaal aandachtspunt zijn “*Future Proof Schools*”.
- Ook voor de verschillende projecten met alternatieve financiering (projectspecifieke dbfm) wordt de stadsbrede aanpak en opvolging nagestreefd. We streven ernaar dat de stedelijke ondersteuning maakt dat de projecten de verschillende fases realiseren binnen de door de subsidieerder vooropgestelde voorwaarden en termijnen. Voor eind 2018 zouden de projecten die door AGION geselecteerd worden, na constructieve samenwerking met de stad, een aanvraag tot omgevingsvergunning moeten hebben ingediend.

Basisonderwijs – secundair onderwijs

- De schoolbesturen wier capaciteitsprojecten door de lokale taskforces basis- en secundair onderwijs gehonoreerd werden met Vlaamse capaciteitsmiddelen (vastgelegd in het lokale masterplan capaciteit 2016-2018) worden opgevolgd en ondersteund.
- De capaciteitsprojecten 2010-2015 van alle onderwijsnetten worden opgevolgd volgens de richtlijnen van de Vlaamse overheid als subsidiegever.
- De stad implementeert nieuwe regelgeving naar aanleiding van het Vlaamse 'Masterplan Scholenbouw' dat door de minister van onderwijs gelanceerd werd in 2015. Schoolbesturen worden door de stad geïnformeerd over en ondersteund in de nieuwe mogelijkheden en procedures.

- De tekorten voor schooljaar 2018-2019 worden geanalyseerd op basis van bevolkingsgegevens en opgegeven capaciteiten door de scholen in Antwerpen. Indien nodig worden kortetermijnoplossingen gecoördineerd in functie van schooljaar 2018-2019. De stad werkt mee aan de update van de Vlaamse capaciteitsmonitor.
- Er wordt verder gezocht naar specifieke oplossingen voor de tekorten in Deurne-Noord en Merksem.
- Verder worden de haalbaarheid van tijdelijke of structurele oplossingen in te herbestemmen kerken uit het 'parochiekerkenplan 2016' onderzocht.

Buiten- en binnenschoolse opvang

- Er wordt een behoeftebevraging georganiseerd rond de capaciteit en kwaliteit van en de nood aan buitenschoolse kinderopvang.
- Door verder te bouwen op de basis die gelegd is met het subsidiereglement binnenschoolse opvang en werken, verhoogt de stad, samen met de klankbordgroep binnenschoolse opvang, de kwaliteit en toegankelijkheid van de binnenschoolse opvang.
- Aanbieders van binnen- en buitenschoolse opvang worden ondersteund zodat de kwaliteit van de opvang stijgt (vorming voor opvangbegeleiders, werven van vrijwilligers, impulsbudget voor activiteiten in de opvang...).
- De stad monitort het aanbod en de spreiding van de binnen- en buitenschoolse opvang.

Leerkrachtentekort

- Kennisdeling over HR-beleid tussen schoolbesturen wordt ondersteund om het welbevinden van de Antwerpse leerkrachten te ondersteunen. Aanvangsbegeleiders worden aangemoedigd om deel te nemen aan het mentorennetwerk, een bottom-up netwerk van aanvangsbegeleiders van verschillende schoolbesturen
- Samen met AUHA (associatie universiteit en hogescholen Antwerpen) nemen we initiatieven om de lerarenopleidingen aan te passen aan de grootstedelijke context. Op deze wijze willen we de spanning tussen de opleiding en leraarschap overbruggen. In die context wordt er ook, een samenwerking tussen de lerarenopleidingen en Antwerp Children's Zone opgestart met in eerste instantie aandacht voor (lange) stages en wijkwandelingen voor leraren in opleiding die een stage zullen doen op het Kiel.
- De sectorfoto basisonderwijs (basisgegevens over huidige en toekomstige vraag op de onderwijsarbeidsmarkt) wordt geactualiseerd. In overleg met onderwijstalent en de commissie sectoraal netwerk onderwijs koppelen we er acties aan.
- Samen met Onderwijstalent wil de stad een netwerk van Antwerpse lerarenopleidingen creëren en ondersteunen.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	3.622
	Uitgaven	149.732
Investering	Uitgaven	8.025.449
Liquiditeiten	Ontvangsten	154.626
	Uitgaven	50.000

Acties

- 1SLW090101 Voldoende plaatsen voor- en naschoolse opvang zijn voorzien
- 1SLW090102 De capaciteitsuitdagingen in het onderwijs zijn aangepakt
- 1SLW090105 Voldoende competente schoolmedewerkers werken in Antwerpse scholen

1SLW0999 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	1.734
	Uitgaven	508.056

Acties

1SLW099901 Personeelslijn

Opmerking: De doelstellingennota bevat enkel het stedelijk budget voor de prioritaire beleidsdoelstellingen. Ook AG Stedelijk onderwijs levert inspanningen inzake capaciteitsuitbreiding, met middelen uit de stedelijke dotatie die elders in het budget is opgenomen. In het meerjarenplan en budget van AG Stedelijk onderwijs is de informatie hierover opgenomen.

5. Buisende stad



1SBR03 - Bewoners en bezoekers beleven cultureel erfgoed in Antwerpen als een gedeelde grondstof en waarderen het verleden als een bron van kennis, inspiratie en genot

1SBR0301 - Cultureel erfgoed is interessant voor een groot publiek én bepaalt de beeldvorming over heden en verleden van de stad

- De voorbereidingen van de bouw van het Experience Center Rubenshuis zijn gestart.
- Het portiek, paviljoen en prieel van het Rubenshuis worden gerestaureerd.
- Het Centraal Museum Depot op de site Luchtbal wordt geoptimaliseerd.
- De collectie wordt permanent en gericht versterkt via aanwinsten, afstotingen, interne mobiliteit en langdurige inkomende bruiklenen.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	3.171.849
	Uitgaven	15.671.768
Investing	Ontvangsten	2.320.236
	Uitgaven	9.199.726

Acties

- 1SBR030101 Cultureel erfgoed bepaalt mee de uitstraling van historisch en hedendaags Antwerpen
- 1SBR030102 De stedelijke erfgoedinstellingen (monumenten, gebouwen, park, tuinen) zijn goed onderhouden
- 1SBR030103 De Collectie Antwerpen (fysiek en digitaal) is in goede conditie
- 1SBR030104 Doordachte marketing maakt cultureel erfgoed (instellingen) interessant voor een groot publiek

1SBR0302 - Cultureel erfgoed is toegankelijk voor een divers publiek én zet aan tot participatie

- De musea en erfgoedinstellingen richten zich op een groot publiek van bewoners en bezoekers. Daartoe worden doordachte marketing- en communicatieacties uitgevoerd.
- De toegankelijkheid van het MAS wordt verbeterd.
- Met oog op een diversifiëring van de gebruikers worden er nieuwe toepassingen ontwikkeld voor de museumapp.
- Met de lancering van DAMS en de samenwerking met *Google Cultural Institute* wordt de digitale collectie Antwerpen digitaal publiek ontsloten.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	385.746
	Uitgaven	685.310
Investering	Uitgaven	7.000

Acties

- 1SBR030201 Cultureel erfgoed zet bewoners en bezoekers aan tot cultuurparticipatie in Antwerpen
- 1SBR030202 De stedelijke erfgoedinstellingen zijn fysiek, intellectueel en financieel toegankelijk
- 1SBR030203 De Collectie Antwerpen is zowel fysiek als online ter beschikking
- 1SBR030204 Gerichte communicatie maakt cultureel erfgoed(instellingen) toegankelijk voor een divers publiek

1SBR0303 - Cultureel erfgoed biedt verdieping én zet aan tot reflectie, levenslang leren en expertiseontwikkeling

- In het kader van het nieuwe Cultureelerfgoeddecreet sluiten de erfgoedinstellingen met Vlaanderen nieuwe beheersovereenkomsten voor de periode 2019-2023.
- Het MAS en het Middelheimmuseum bouwen kennis en expertise op met hun respectieve pilootprojecten 'waarderen van cultureel erfgoed'.
- De stad blijft inzetten op expertiseopbouw en -deling. Ter voorbereiding van de verschillende geplande tentoonstellingen voeren de musea en erfgoedinstellingen, in samenwerking met externe onderzoekers, wetenschappelijk onderzoek. Daarnaast worden stagiairs, thesisstudenten en onderzoekers begeleid en ondersteund.
- In het stedelijk aanbod is er speciale aandacht voor cultureel minder competente doelgroepen. De stad evalueert haar aanbod doorlopend en stuurt het bij met oog voor verschillende doelgroepen, taal en geletterdheid.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	85.746
	Uitgaven	230.324
Investering	Uitgaven	8.750

Acties

- 1SBR030301 Cultureel erfgoed zet aan tot reflectie over verleden, heden en toekomst
- 1SBR030302 De stedelijke erfgoedinstellingen bieden expertise aan via presentaties, leeszalen en depots
- 1SBR030303 De Collectie Antwerpen is verder wetenschappelijk onderzocht
- 1SBR030304 Het erfgoedaanbod zet aan tot levenslang leren en expertiseontwikkeling

1SBR0304 - Cultureel erfgoed is toekomstgericht én zet aan tot ontmoeting, kwaliteitsvolle vrijetijdsbesteding en creativiteit

- In juni 2018 gaat het stadsfestival 'Antwerp Baroque 2018. Rubens as an inspiration' van start. In het kader van het project realiseren het MAS, Middelheim, Museum Plantin Moretus en Rubenhuis een tentoonstelling.
- Het MAS hernieuwt de presentatie van de museumbox op de vierde verdieping, over het thema 'Feest!'.
- Het MAS trekt de kaart van jongerenparticipatie met de expo 'Collection Battle', gecureerd door MAS in Jonge Handsen, de jongerenwerking in het MAS.
- Het Red Star Line Museum viert zijn vijfde verjaardag met een vernieuwing van de permanente presentatie.
- Met een Claus-expo belicht het Letterenhuis leven en werk van Hugo Claus.
- Het Middelheimmuseum heeft de ombouw van het depot tot een tentoonstellingsruimte gerealiseerd.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	85.746
	Uitgaven	995.266
Investering	Uitgaven	425.200

Acties

- 1SBR030401 Cultureel erfgoed bepaalt mee de ontwikkeling van de hedendaagse en toekomstige stad
- 1SBR030402 De stedelijke erfgoedinstellingen bieden relevante presentaties aan

1SBR0305 - Het erfgoedbeleid is gecoördineerd via samenwerking en complementariteit

- Nationaal en internationaal werkt de stad samen met relevante erfgoedpartners in functie van kwaliteit en uitstraling.
- Museum Plantin-Moretus, het Letterenhuis en de Erfgoedbibliotheek Hendrik Conscience onderzoeken de mogelijkheden van een structurele samenwerking.
- In het kader van het stadsfestival 'Antwerp Baroque 2018. Rubens as an inspiration' werkt Musea en Erfgoed Antwerpen samen met het KMSKA, M HKA, FOMU, het Rockoxhuis en het Snyders huis e.a.
- Het Vleeshuis werkt samen met het Rockoxhuis rond het thema Muziekkkamers voor een nieuwe presentatie in het Rockoxhuis.
- In functie van een landschapstekening van de Antwerpse erfgoedsector voert Musea en Erfgoed Antwerpen gesprekken met publieke en particuliere erfgoedorganisaties.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	128.619
	Uitgaven	356.027
Investering	Uitgaven	20.417

Acties

- 1SBR030501 De stedelijke erfgoedsector is coördinator van erfgoedinstellingen en niet-institutionele erfgoedpartners in Antwerpen
- 1SBR030502 De stedelijke erfgoedinstellingen zijn gedreven voortrekker in Vlaanderen en actief participant op internationaal vlak
- 1SBR030503 De Collectie Antwerpen is toonaangevend in Vlaanderen en betekenisvol in internationaal perspectief
- 1SBR030504 Het erfgoedaanbod is toonaangevend in Vlaanderen en betekenisvol in internationaal perspectief

1SBR0306 – De Droogdokkaansite evolueert tot een plek voor maritieme erfgoedbeleving met een Maritiem Museum

- Na overdracht van de Droogdokkaansite aan de stad wordt het beheer van de site en de gebouwen overgenomen. Collectiebeheer/maritiem erfgoed en de dienst stadshaven nemen hun intrek in de bestaande gebouwen.
- Een tijdelijk programma doet niet enkel binnen de erfgoedgemeenschap maar bij het brede publiek interesse ontstaan voor de Droogdokkaansite. Het tijdelijke programma staat steeds in relatie tot de toekomstige werking rond maritiem erfgoed en met respect voor veiligheid op de site. In samenwerking met het Paleis wordt de jongerenwerking uit Het Steen overgebracht naar de Droogdokkaansite.
- De maritieme collectie van de stad Antwerpen wordt gefaseerd van het maritiem park naar de Droogdokkaansite verhuisd. De atelierwerking van collectiebeheer/maritiem erfgoed wordt verplaatst naar de ateliers in de bestaande gebouwen.
- Rondom de Droogdokkaansite starten de werken aan het Droogdokkaanpark, de Droogdokkaanweg en de voorbereidende werken aan de Royerssluis. De bereikbaarheid van de Droogdokkaansite vormt een aandachtspunt in de afstemming tussen de verschillende werven.
- Stad en provincie Antwerpen stemmen af om een nieuw Havenbelevingscentrum (autonoom provinciebedrijf) op de Droogdokkaansite in te planten.

Budget	2018
Exploitatie Uitgaven	473.528
Investing Uitgaven	537.200

Acties

- 1SBR030601 De transformatie van de Droogdokkaansite tot erfgoedsite met een specifiek karakter wordt afgestemd binnen de gebiedsontwikkeling van het Eilandje en Scheldekaaien
- 1SBR030602 Communicatie en een gericht programma creëren betrokkenheid bij de maritieme erfgoedgemeenschap, draagvlak bij de Antwerpenaren en ideeën voor de toekomstige werking
- 1SBR030603 In de voorbereidingen van het Maritiem Museum wordt specifiek aandacht besteed aan de collectie maritiem erfgoed en de verhuis ervan
- 1SBR030604 Een actief beheer van de Droogdokkaansite en de gebouwen maakt een verantwoord en veilig tijdelijk gebruik mogelijk

1SBR0399 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	221.128
	Uitgaven	23.652.522

Acties

1SBR039901 Personeelslijn



1SBR05 - Alle kinderen, tieners en jongeren ervaren voldoende fysieke en mentale ruimte om zich in hun vrijetijd te ontspannen en te ontplooiën

1SBR0501 - Jongeren en jeugdverenigingen organiseren kwaliteitsvolle jeugdwerkactiviteiten voor kinderen, tieners en jongeren en worden hierbij ondersteund

- Jeugdverenigingen die niet kunnen beschikken over een vaste activiteitenruimte, worden verder ondersteund in hun zoektocht. Het principe van gedeeld gebruik wordt hiervoor zo veel mogelijk toegepast.
- Jeugdverenigingen worden ondersteund in het bekend maken van hun aanbod en hun zoektocht naar vrijwilligers. De reeks van kennismakingsfilmpjes wordt verder uitgebreid. Bovenop de filmpjes over de Zeescouts, AKABE scouts en de jeugthuizen, worden filmpjes gemaakt over jeugdbewegingen en zelforganisaties. De compilatie van de filmpjes geeft een beeld over het diverse vrijwillig jeugdwerk in de stad.
- Een aantal grote renovatie- of nieuwbouwprojecten van het vrijwillig jeugdwerk, die gerealiseerd kunnen worden dankzij infrastructuursubsidies, worden afgewerkt:
 - FOS Lange Wapper op Linkeroever (Antwerpen);
 - SGV 30e Prins Boudewijn (Borgerhout);
 - SGV Scouting Hoboken;
 - Chiro De Kievitjes (Zandvliet);
 - Chiro Ekeren-Donk.
- De bouw van een nieuw jeugdhuis in Zandvliet ter hoogte van het Armenstraatje wordt afgerond. In september 2018 start de werking van het nieuwe jeugdhuis.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	47.448
	Uitgaven	1.141.878
Investering	Uitgaven	800.000

Acties

- | | |
|------------|---|
| 1SBR050101 | Jongeren en jeugdverenigingen worden ondersteund zodat de kwaliteit en continuïteit van het jeugdwerk hoog is |
| 1SBR050102 | Jeugdverenigingen hebben een duurzame en veilige infrastructuur en gebruiken de beschikbare ruimte optimaal |
| 1SBR050103 | Kinderen, tieners en jongeren worden gestimuleerd tot deelname aan en organisatie van jeugdwerkactiviteiten |

1SBR0502 - De stad, haar districten en haar partners organiseren een gevarieerd en kwaliteitsvol jeugdwerkaanbod voor kinderen, tieners en jongeren

- Er worden nieuwe betoelagingsovereenkomsten afgesloten met de professionele jeugdwerkpartners. Deze worden afgesloten voor een periode van twee jaar en worden zowel inhoudelijk als financieel opgevolgd via plaatsbezoeken, evaluatiemomenten en informatie-uitwisseling.
- Er wordt een betoelagingsovereenkomst afgesloten met Zonzo Compagnie, om het muziekaanbod voor de jeugd in de stad te versterken.
- In Deurne opent in het najaar in Park Groot Schijn het nieuwe jeugdcentrum met fuifzaal. Daarnaast komen er ook nieuwe lokalen voor twee jeugdverenigingen.
- Op Luchtbal wordt van start gegaan met de verbouwingen aan het ontmoetingscentrum, waarna de werking van JES vzw geïntegreerd kan worden in het gebouw.
- Op het Kiel wordt er mee geïnvesteerd in een groot bouwproject van vzw Emmaüs op de site aan de Waarlooshofstraat. In dit project wordt een locatie voorzien voor het steunpunt van KRAS Kiel.
- Zaal Rubens in Berchem wordt verbouwd om de werking van jeugdcentrum Eglantier hier onder te brengen.
- Let's Go Urban krijgt een investeringstoelage om op het Kiel het nieuwe Urban Center te bouwen. De feestzaal wordt verbouwd tot een centrum waar *urban sports*, dans, muziek, ... centraal staan maar voorwaarde is dat ook andere organisaties gebruik kunnen maken van de infrastructuur.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	88.760
	Uitgaven	9.552.224
Investering	Uitgaven	2.410.000

Acties

- | | |
|------------|---|
| 1SBR050201 | Het aanbod van het professioneel jeugdwerk is permanent afgestemd op de noden van kinderen, tieners en jongeren in de buurt |
| 1SBR050202 | Het jeugdwerkaanbod van de stad en haar districten is complementair en permanent afgestemd op de noden van kinderen, tieners en jongeren in de buurt en op de pleinen |
| 1SBR050203 | Kinderen, tieners en jongeren worden gestimuleerd tot deelname aan en betrokkenheid bij het jeugdaanbod |

1SBR0503 - Kinderen, tieners en jongeren beschikken over voldoende ruimte, zodat ze vrij kunnen spelen, ontdekken en zich amuseren

- Er wordt een vernieuwd speelterrein met bovenlokale uitstraling geopend in het Nachtegalenpark.
- Er wordt ingezet op het uitbouwen van netwerken en opvolgen van projecten in de proefgebieden die werden gekozen in het kader van brede leeromgeving.
- Er wordt blijvend ingezet op het street-art beleid waarbij er vooral aandacht is voor het bereiken van tieners en jongeren maar ook voor de eerste besliste randvoorwaarden en advisering.

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Uitgaven	208.357
-----------------------------	---------

Investering Uitgaven	500.000
-----------------------------	---------

Acties

- 1SBR050301 Jongeren kunnen gebruik maken van gepaste en uitnodigende (multifunctionele) ruimtes om te repeteren en sociaal-artistiek te experimenteren
- 1SBR050302 Jongeren kunnen gebruik maken van gepaste en uitnodigende fuifruimtes
- 1SBR050303 De publieke ruimte wordt optimaal ingezet als (in)formele speelruimte
- 1SBR050304 Bestaande infrastructuur zoals scholen, speelplaatsen, cultuurcentra, sporthallen en bibliotheken zijn opengesteld, gedeeld en toegankelijk voor kinderen, tieners, jongeren en het jeugdwerk
- 1SBR050305 Er is meer mentale ruimte door kinderen, tieners en jongeren positief in beeld te brengen
- 1SBR050306 Kinderen, tieners en jongeren worden gestimuleerd om optimaal gebruik te maken van de publieke ruimte

1SBR0504 - Kinderen, tieners, jongeren en het jeugdwerk geven hun mening over het beleid van de stad en haar districten

- Eind 2017 is de nieuwe versie van het digitale inspraakinstrument “Oor” in gebruik. Het instrument wordt vanaf dan volop ingezet om open inspraak te organiseren voor zo veel mogelijk kinderen, tieners en jongeren.
- De conferentie van de jeugdraad komt minstens tweemaal samen om de gemaakte werkafspraken te evalueren en informatie uit te wisselen.

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Uitgaven	4.984
-----------------------------	-------

Acties

- 1SBR050401 Kinderen, tieners en jongeren zijn betrokken bij het beleid van de stad door middel van laagdrempelige en aantrekkelijke inspraakprojecten
- 1SBR050402 Vertegenwoordigers van het vrijwillig jeugdwerk en jongeren zijn betrokken bij het beleid door middel van structurele inspraak
- 1SBR050403 Het professioneel jeugdwerk organiseert expertisedeling en adviseert het beleid

1SBR0599 - Personeelslijn

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Ontvangsten	243.560
--------------------------------	---------

Uitgaven 3.595.365

Acties

1SBR059901 Personeelslijn

6. Harmonieuze stad



1HHM01 - De sociale grondrechten van alle Antwerpenaren en in het bijzonder van mensen in armoede zijn gegarandeerd

1HHM0101 - Proactieve detectie van noden en problemen en gerichte hulp- en dienstverlening zorgen ervoor dat niemand er alleen voor staat

X-Stra!

- X-Stra! zoekt burgers met een sociale problematiek maar die niet zijn verankerd met hulpverlening, aan de hand van huisbezoeken proactief op, begeleidt hen en verbindt hen indien nodig met een eigen netwerk en/of structurele hulpverlening. X-Stra! verricht bezoeken op afroep bij signalen van zorg op aangeven van andere diensten. Burgers met (een vermoeden van) een sociale problematiek worden aangemeld door diensten die zelf geen hulpverlening aanbieden, die enkel rond een deelaspect van de problematiek werken of die niet bevoegd zijn.
- Naast individuele aanmeldingen krijgt X-Stra! ook volledige panden aangemeld. Dan wordt er een fijnmazige en gerichte selectie gemaakt van de te bezoeken bewoners van het pand waarbij een sterk vermoeden van een sociale problematiek is.

Outreach

- Het outreachteam werkt met dak- en thuislozen, waarvan ongeveer de helft kampt met psychiatrische problemen. Concreet wordt directe, laagdrempelige hulp en, indien wenselijk in een latere fase, een intensieve (woon)begeleiding aangeboden aan kwetsbare personen die veelal op straat leven en met psychische en/of verslavingsproblemen kampen.
- In 2018 zal het outreachteam, samen met de andere partners, meewerken aan de ketenaanpak voor dak- en thuislozen met meervoudige problematiek door het opnemen van casusregie in concrete cliëntdossiers.

Vrijwillige terugkeer

- In opdracht van FEDASIL wordt de verankering van vrijwillige terugkeer in het stedelijk beleid verdergezet. De verschillende Antwerpse actoren die werken rond vrijwillige terugkeer en in contact komen met de potentiële doelgroep van de programma's vrijwillige terugkeer worden samengebracht. Op deze manier wordt verder gewerkt aan draagvlak om de programma's als alternatief en wettig perspectief aan te bieden aan personen in Antwerpen die hier weinig of geen wettig toekomstperspectief hebben. In 2018 is het aanbod van de federale vrijwillige terugkeerprogramma's als volwaardige hulpverlening geïntegreerd in de stedelijke winterwerking.
- De Poolse organisatie Barka zet haar werk verder om Oost- Europese dak- en thuislozen, met weinig tot geen perspectief in België, te motiveren vrijwillig terug te keren naar het land van herkomst. De re-integratie in het land van herkomst van deze personen wordt door Barka actief ondersteund. Eind 2017 startte Barka met een werking in Brussel. In 2018 zullen beide werkingen onderling nauw op elkaar afgestemd werken en waar mogelijk intensief samenwerken.
- Het CAW Adviescentrum Migratie (ACM) biedt op laagdrempelige manier onthaal, informatie, advies, psychosociale ondersteuning en begeleiding en juridisch-administratieve informatie aan voor vluchtelingen en andere mensen met een precair verblijfsstatuut.
- De samenwerking met CAW ACM en FEDASIL voor het project ReMa Re-integratie Marokko wordt in 2018 verdergezet. ReMa biedt hulp aan de doelgroep Marokkaanse burgers zonder geldig verblijf die verblijven in Antwerpen en motiveert deze mensen tot vrijwillige terugkeer.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	53.950
	Uitgaven	1.669.150

Acties

- 1HHM010101 Gezinnen in een neerwaartse sociale problematiek worden actief gedetecteerd en verbonden met reguliere hulp- en dienstverlening en /of met een geactiveerd eigen netwerk
- 1HHM010102 Mensen in problematische leefsituaties worden via (mobiele) hulp- en dienstverlening bereikt en geholpen
- 1HHM010103 Vrijwilligers informeren kwetsbare, moeilijk bereikbare, doelgroepen over allerlei thema's uit hun leefwereld, om zo de weg te vinden naar de reguliere hulpverlening
- 1HHM010104 Mensen met een migratie-achtergrond kunnen terecht bij specifieke hulpverleningsinitiatieven voor psycho-sociale hulp en ondersteuning in het kader van vrijwillige terugkeer

1HHM0103 - Dak- en thuislozen zijn geholpen met een persoonsgerichte aanpak

Winteropvang

- De stad en OCMW realiseren voor elke dakloze in de winterperiode een gepaste vorm van opvang. De realisatie van de wintermaatregelen komt tot stand door een intensieve en constructieve samenwerking tussen de verschillende partners binnen de sector.

Kadans

- In 2018 wordt de ketenaanpak 'Kadans', voor dak- en thuislozen met een meervoudige problematiek die overlast veroorzaken, verder verankerd in het stedelijk beleid. Kadans is een samenwerkingsverband tussen de stad, OCMW, zorgpartners en politie/justitie met als doel de zelfredzaamheid van de doelgroep te vergroten op de verschillende levensdomeinen en de overlast te verminderen.

Mobiel Psychiatrisch Team

- In 2018 zal er extra ingezet worden op de levensdomeinen geestelijke gezondheid en huisvesting. De samenwerking met de partners uit de geestelijke gezondheidszorg wordt verder gezet en verder uitgediept in functie van een betere toegang voor de doelgroep tot deze voorzieningen. In dit kader wordt in 2018 een aanvang gemaakt met een mobiel psychiatrisch team voor dak- en thuislozen met psychiatrische en/of verslavingsproblemen.
- Het Mobiel Psychiatrisch Team voor dak- en thuislozen zal instaan voor het begeleiden van die doelgroep die omwille van de vaak complexe multi-problematiek tussen de mazen van het net dreigt te vallen. Laagdrempelige, outreachende hulpverlening staat hierbij voorop. Het nieuwe mobiel psychiatrisch team zal een intensieve samenwerking aanknopen met alle bestaande werkingen voor dak- en thuislozen zoals het outreachteam en de opvangcentra en inloopcentra voor dak- en thuislozen in de stad Antwerpen.

Kadans Wonen

- Een voldoende gedifferentieerd huisvestingsaanbod vormt één van de kritische succesfactoren voor het welslagen van de ketenaanpak. In de loop van 2017 werden "Kadans Wonen" en het zorghostel opgestart. Dit betekende in totaal 42 extra wooneenheden met intensieve multidisciplinaire begeleiding voor het Kadans-cliënteel. Het operationeel team van Kadans fungeert als centrale toegangspoort voor de nieuwe huisvestingsprojecten. In 2018 wordt het

huisvestings-en begeleidingsaanbod voor de Kadans doelgroep verder uitgebouwd.

Casemanagement

- Het team casemanagement staat, net als andere betrokken partners, in voor het opnemen van de casusregie van cliënten die binnen Kadans worden besproken. De casusregisseurs gaan aan de slag met het opgestelde plan van aanpak en zorgen ervoor dat de gezamenlijk bepaalde doelstellingen worden behaald. Dit gebeurt samen met de cliënt en met alle relevante partners die nodig zijn om de doelstellingen te realiseren. Naast casussen vanuit het Kadans Operationeel Team werkt het team casemanagement ook met dak- en thuislozen met een meervoudige problematiek die via andere (meestal stedelijke) diensten worden aangemeld.

Budget	2018
--------	------

Exploitatie Uitgaven	599.277
----------------------	---------

Investering Uitgaven	174.367
----------------------	---------

Acties

- 1HHM010301 Elke dak- en thuisloze krijgt gepaste opvang
- 1HHM010302 Dak- en thuislozen met een meervoudige problematiek worden geholpen door middel van een ketenaanpak
- 1HHM010303 Acute dak -en thuislozen worden geholpen via korte begeleidingstrajecten
- 1HHM010304 Dak -en thuislozen maken gebruik van een laagdrempelig (paramedisch) zorgaanbod met outreach-opdracht
- 1HHM010306 Uithuiszetting wordt maximaal vermeden door bemiddeling OCMW

1HHM0104 - Er is een ruim en divers aanbod aan preventieve gezinsondersteuning voor (aanstaande) gezinnen met als ankerpunt de Huizen van het Kind

Fysieke huizen

- De eerste elf Huizen van het kind (Deurne-Noord, Borgerhout, Antwerpen-Noord De Wijk, Antwerpen-Noord Pothoek, Antwerpen Kiel, Antwerpen Luchtbal, Hoboken, Wilrijk, Antwerpen Linkeroever, Antwerpen Zuid en Merksem) die in 2014-2017 de deuren openden, bouwen hun werking verder uit in samenwerking met lokale partners.
- In 2018 worden drie nieuwe Huizen van het Kind geopend: Antwerpen-binnenstad, Ekeren en Oud-Berchem/Antwerpen-Oost.
- Voor Huis van het Kind Borgerhout wordt een andere of bijkomende locatie in gebruik genomen.

Communicatie

- Tegen eind 2018 is 50% van de gezinnen met kinderen tot zes jaar woonachtig in de wijken waar een Huis van het Kind werd opgestart, op de hoogte van het 'one-stop shop' concept van de Huizen van het Kind.

Dienstverlening

- Het onthaal in de eerste elf huizen is volledig operationeel. Binnen een kader van warm onthaal door vrijwilligers, breed onthaal door generalisten en spreekuren over specifieke thema's krijgen gezinnen een antwoord op al hun vragen m.b.t. het grootbrengen van kinderen.
- De convenanten preventieve gezinsondersteuning rond onthaal, opvoedingsondersteuning, spel

en ontmoeting, integrale gezinsondersteuning voor kwetsbare gezinnen (inloopteams), perinatale ondersteuning voor (kwetsbare) zwangere vrouwen en opvoedingsondersteuning voor ouders van tieners worden gecontinueerd.

- Begin 2018 wordt in Huis van het kind Luchtbal een vernieuwend aanbod spel- en ontmoeting voor gezinnen met kinderen tussen nul en zes jaar opgestart ter vervanging van de Speelbabbel. In 2018 wordt geïnvesteerd in een aanbod spel- en ontmoeting voor gezinnen met kinderen tussen nul en zes jaar in vier nieuwe wijken: Wilrijk, Antwerpen binnenstad, Ekeren en Oud-Berchem/Antwerpen Oost.
- In drie huizen van het kind (Deurne-Noord, Hoboken en Antwerpen Zuid) vindt in het voorjaar van 2018 het tweede semester van “Taalbubbels +” plaats, een inburgeringsprogramma op maat van moeders met jonge kinderen. In najaar 2018 starten drie nieuwe Taalbubbels + op in drie andere Huizen van het kind.
- Het aanbod voor kwetsbare gezinnen in de Huizen van het kind evolueert verder naar een geïntegreerde dienstverlening waarbij meerdere organisaties samenwerken om meer impact te realiseren. Naast Taalbubbels + zijn de zwangerschapscursus ‘Centering Pregnancy’ en de kleuterparticipatietrajecten hiervan voorbeelden.
- In de Huizen van het kind wordt bijkomend ingezet op het verhogen van onderwijskansen voor kinderen van kwetsbare gezinnen. Er worden kleuterparticipatietrajecten aangeboden in Huis van het Kind Kiel en Deurne Noord. De Huizen van het kind bieden ondersteuning bij meld je aan basisonderwijs en secundair onderwijs. Er wordt bijkomend geïnvesteerd in het versterken van gezinnen rond huiswerk. Er worden met de Vlaamse middelen van de oproep voor taaloefenkansen ‘Schoolbabbels’ opgestart in vier Huizen van het kind om ouders taalvaardiger te maken in de mondelinge communicatie met de school.
- Het aanbod aan materiële ondersteuning in de Huizen neemt verder toe zodat kinderen uit kwetsbare gezinnen volwaardig kunnen participeren. (fietsuitleenproject A’pen op Wieltjes, het Pretloket, 1€ maaltijden, ...)
- Met de Koala-oproep kunnen de Huizen van het kind kinderen uit kwetsbare gezinnen toeleiden naar de kinderopvang.

Participatie, ontmoeting, netwerkversterking, ...

- De convenant met de Gezinsbond wordt gecontinueerd zodat zij in elf bestaande Huizen een aanbod van aangename en netwerkversterkende gezinsactiviteiten kunnen. Gezinnen worden zelf betrokken bij de organisatie van de activiteiten.
De participatie van gezinnen in de eerste acht Huizen wordt gestimuleerd via diverse inspraak- en participatie-acties. Recht-Op vzw organiseert participatie-activiteiten in Huis van het Kind Deurne.
- Met Vlaamse werkingsmiddelen voor het samenwerkingsverband ‘Huizen van het kind stad Antwerpen’ wordt het project ‘mobiele spelotheek’ verder uitgebouwd: een bus met uit te lenen speelgoed, die het speelgoed verdeeld in de wijken waar een Huis van het Kind actief is.
- In 2018 vinden opnieuw activiteiten en projecten van verenigingen plaats in de huizen van het kind, deze worden financieel ondersteund via het subsidiereglement ‘Stadsmakers’.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	321.000
	Uitgaven	2.589.919
Investering	Ontvangsten	5.000
	Uitgaven	532.886

Acties

- 1HHM010401 Er is regie, coördinatie en ondersteuning voor de Huizen van het Kind
- 1HHM010402 (Aanstaande) gezinnen kunnen in de Huizen van het kind terecht voor preventieve gezins-

ondersteuning, ontmoeting en ruimere dienstverlening

- 1HHM010403 Er is een onthaal -en informatiepunt in elk huis van het kind met dienstverlening volgens het one-stop-shop-principe voor gezinnen met vragen over het grootbrengen van kinderen
- 1HHM010404 Er is preventieve gezondheidszorg voor (aanstaande) gezinnen dat prioritair inzet op zwangere vrouwen en (kwetsbare) gezinnen met kinderen tussen 0-3 jaar
- 1HHM010405 Er is een ruim aanbod aan laagdrempelige individuele gezinsondersteuning en groepswork bij vragen ivm opvoeding en andere levensdomeinen
- 1HHM010406 Via ontmoeting in de Huizen van het Kind kunnen gezinnen elkaar informeel ondersteunen bij de opvoeding
- 1HHM010407 De huizen van het kind werken aan de versterking van kwetsbare gezinnen in het kader van de bestrijding van kinderarmoede

1HHM0105 - Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm via alle beleidsdomeinen van de lokale overheid en particuliere organisaties

- Het Antwerps armoedebeleidsplan formuleert de ambitie om armoede maximaal te voorkomen en terug te dringen. Twee belangrijke uitgangspunten hierbij zijn de focus op opwaartse mobiliteit (via werk, taal, het ontwikkelen van competenties en doorbreken van de vicieuze cirkel van armoede), en ruime aandacht voor kinderarmoede. Armoedebestrijding vergt inspanningen van alle beleidsniveaus en een bundeling van krachten: het is een permanente opdracht van alle actoren in de stad (stedelijke diensten, OCMW en maatschappelijke organisaties). De schepen van sociale zaken heeft hierin een regisserende rol. De dienst Armoede en Welzijn volgt de concrete doelstellingen en acties op rond armoede binnen de verschillende levensdomeinen, en ondersteunt innoverende initiatieven in de samenleving op het vlak van armoedebestrijding.
- In 2018 worden nog meer concrete acties en initiatieven uit het armoedebeleidsplan zichtbaar in de stad, aangevuld met acties in het kader van de Vlaamse middelen voor lokale kinderarmoedebestrijding, en middelen ter ondersteuning van het sociaal beleid in steden en gemeenten in het kader van de vluchtelingenproblematiek.

Kinderarmoede

- Spring Mee!: Ouders van kleuters die voor het eerst naar de kleuterschool gaan, komen samen en krijgen uitleg over het functioneren van de school, opvoedkundige thema's en initiatieven in de buurt of de ruimere stad. Op deze manier wordt de ouderbetrokkenheid verhoogd en het netwerk van kwetsbare ouders, de band met de school en de kleuterparticipatie geïntensifieerd. In het schooljaar 2017-2018 wordt gewerkt met zes nieuwe scholen. De acht scholen waar het project liep in 2015-2017 zetten het programma zelfstandig verder aan de hand van een draaiboek en met een aanbod aan intervisie.
- Instapje: Gezinnen worden via thuisbezoeken en oefenklasjes ondersteund met het oog op het versterken van de ouder-kindrelatie, de ontwikkelingskansen en de toeleiding naar de kleuterschool. De Instapje-medewerkers werken in het kader van de lokale diensteneconomie en worden hiervoor begeleid door Werkhaven. Na een moeilijke opstart draait het project nu op volle capaciteit. In 2018 worden opnieuw permanent 88 gezinnen begeleid, en wordt vooral ingezet op het kwalitatief verbeteren van de werking van Instapje en de inbedding in het samenwerkingsverband van de Huizen van het Kind.
- Gezinscoaches: Biedt een integrale begeleiding aan kwetsbare gezinnen met problemen op meer dan drie levensdomeinen vanaf de zwangerschap tot het kind naar de kleuterschool gaat. De huidige werking wordt uitgebreid en er wordt – in navolging van de onderzoeken door de UA en Karel De Grote-Hogeschool rond impactmeting – een scenario uitgewerkt om de gezinscoaches in de toekomst duurzaam vorm te geven.
- Armen Tekort: Armen Tekort leidt kansrijke buddy's op en vormt duo's met kansarme buddy's om

te werken aan empowerment. In 2018 leidt Armen Tekort meer kansrijke buddy's op, bereikt een meer divers publiek en zorgt voor een toename aan duo's met kansarme buddy's. In de trajecten die lopen worden duidelijk aantoonbare stappen naar empowerment gezet. In 2018 wordt verder gewerkt aan de schaalvergroting om te groeien naar het einddoel van 5000 duo's in 2025.

- 1-euromaaltijden: In het najaar 2017 startten nieuwe acties in de buurtrestaurants met als doel meer gezinnen toe te leiden naar de buurtrestaurants. Er zullen twee extra organisaties kwetsbare gezinnen kunnen toeleiden (kunnen ook sociaal tarief pasjes verdelen), namelijk mutualiteiten en Kind & Gezin. Daarnaast zal de leeftijd voor de kindermaaltijden opgetrokken worden naar -18 jaar (in plaats van -12 jaar) waardoor meer kinderen kunnen genieten van het voordelig tarief van één euro. Het doel is dat kinderen uit gezinnen in armoede gezonde betaalbare maaltijden kunnen krijgen terwijl er ook plaats is om huiswerk te maken en voor begeleiding. Ten slotte zullen er twee extra avondopeningen zijn, namelijk in Bakboord en De 7 Schaken en dit met een prioritaire doelgroep van kwetsbare gezinnen. Al deze acties worden opgestart in 2017 maar lopen door in 2018.
- Maatschappelijke dienstverlening kinderarmoede (OCMW): Het OCMW kan klanten, die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming, extra ondersteunen via het fonds kinderarmoede. Het fonds kinderarmoede biedt een tussenkomst voor kosten voor minderjarige kinderen, zoals schoolfacturen, eendaagse schoolreizen, paramedische ondersteuning (beugel, logopedie...), opsporen van leerstoornissen en psychologische ondersteuning in functie van het kind. Via de vrijetijdstoelagen kunnen gezinnen tussenkomsten krijgen voor onder meer lidgeld en inschrijvingsgeld van sportclubs, speelpleinen, sportkampen en meerdaagse schoolreizen.
- Materiële ondersteuning gezinnen vrije tijd en school: Mensen met een verhoogde tegemoetkoming die geen recht hebben op een vrijetijdstoelage van het OCMW, kunnen een deel van hun lidmaatschap bij een sportclub terugbetaald krijgen via het reglement "ondersteuning lidgeld sport- en beweegaanbieders". Via het sociaal fonds voor tussenkomst in schoolrekeningen en het ondersteuningsfonds meerdaagse uitstappen kunnen scholen bepaalde schulden van de schoolrekeningen kwijtschelden en extra steun geven aan gezinnen om de kinderen te kunnen laten deelnemen aan meerdaagse uitstappen.
- In 2018 wordt ingezet op een overzicht en afstemming van deze verschillende hulpkanalen binnen stad en OCMW, met het oog op een eenduidige ondersteuning en aanvraagprocedure volgens afgestemde criteria.
- Individuele trajectbegeleiding kleuterparticipatie: Kwetsbare ouders van jonge kinderen vinden vaak moeilijk de weg in het huidige aanbod dat mikt op de bevordering van kleuterparticipatie. De proeftuin 'Een goede start', dat kadert binnen het AMIF (Asiel, Migratie en Integratiefonds) -project kleuterparticipatie, wil op het Kiel de initiatieven ter bevordering van kleuterparticipatie overzichtelijk maken en op een continuüm plaatsen zodat de overstap van thuis/opvang naar de kleuterschool ook voor kwetsbare gezinnen vlot verloopt. Dit laatste wordt onder andere gerealiseerd via individuele trajectbegeleiding. Naar analogie worden ook in de wijk Deurne-Noord gelijkaardige individuele trajectbegeleidingen opgezet.
- Taalbubbels (Open School Antwerpen i.s.m. inloopteams): Dit betreft een basiscursus Nederlands voor anderstalige laaggeschoolede moeders van baby's en peuters. Er wordt kinderopvang voorzien tijdens de les. De lessen Nederlands worden gecombineerd met vorming over (taal)ontwikkeling en taalstimulering voor jonge kinderen, met aandacht voor toeleiding kleuterschool en vrije tijdsaanbod. Taalbubbels bereikt dertig cursisten per schooljaar.
- Schoolbabbel: Het project 'schoolbabbel' wil ouders van lagere schoolkinderen Nederlandse taaloefenkansen aanreiken om zo het gesprek met de school beter te kunnen aangaan. De taaloefenkansen, groepssessies met een tiental ouders, richten zich vooral op het versterken van de schoolse woordenschat en gespreksvaardigheden in een schoolse context zoals bv. bij een oudercontact. Er wordt hierbij vertrokken vanuit de ervaringen, bezorgdheden, ... van de ouders (vraaggestuurd). De sessies worden begeleid door vrijwilligers die ook als buddy's worden ingeschakeld om ouders te begeleiden in hun eerste gesprek(ken) met de school.

Ongekwalficeerde uitstroom:

- Via studie en opvoedingsondersteuning aan huis wil de stad kansarme kinderen kansrijker maken en ouders ondersteunen. Studenten uit lerarenopleiding of sociale richtingen bieden ondersteuning op maat en op vraag van het gezin. Zij stimuleren ouderbetrokkenheid en nemen een voorbeeldrol op t.a.v. de ouder. Ouders kunnen zelf om ondersteuning vragen, maar de vraag kan ook geïnitieerd worden door een onderwijs- of welzijnsinstantie. De Huizen van het kind leiden gezinnen toe en informeren over het aanbod.

Jeugdwerkloosheid:

- Het project Baanbrekers-buddyproject koppelt vrijwillige coaches met een breed netwerk, uit verschillende sectoren, aan kwetsbare werkzoekende jongeren. Via regelmatige contacten coacht elke coach zijn of haar jongere in diens zoektocht naar werk. Het netwerk van de coach is hierbij van cruciaal belang. Ook krijgt de jongere met de hulp van de coach steeds beter zicht op de eigen competenties en toekomstbeeld. Dit resulteert in meer jongeren die een baan vinden of aan een opleiding beginnen.
- NEET jongeren ("Not in Education, Employment, or Training) die niet bereikt worden door het huidige aanbod krijgen de kans om een competentieversterkend traject te combineren met vrijwilligerswerk. In een traject van drie tot negen maanden werken jongeren vrijwillig samen aan een maatschappelijk project, waarbij groepsactiviteiten gecombineerd worden met individuele begeleiding. Het project wordt ingebed in het Baanbrekersaanbod van Formaat, dat reeds bestaat uit het baanbrekers-buddyproject en trajectbegeleiding door arbeidscompetentiebemiddelaars.

Materiële noden:

- Stad en OCMW werken samen verder aan de uitrol van het opslag- en distributiecentrum voor noodhulp. In 2018 zal de opslag en verdeling van EU-voeding verder gezet worden, alsook het ophalen van groente-overschotten bij veiling BelOrta en de verdeling ervan naar Antwerpse voedselhulporganisaties. Daarnaast wordt er met supermarkten en bedrijven samengewerkt om een gezonder en veelzijdiger aanbod van voedseloverschotten aan te bieden aan voedselhulporganisaties.
- Vrijwilligersorganisaties in de armoedebestrijding, waaronder noodhulporganisaties, worden door Stadsmakers ondersteund door middel van subsidies en adviesgesprekken zodat ze mensen in armoede op een waardige wijze helpen.
- De Loodsen vzw ondersteunt ook in 2018 vrijwilligersorganisaties in de armoedebestrijding in het kader van het Platform Noodhulp onder Protest. De Loodsen geeft inhoudelijke ondersteuning en vormingsmomenten op maat voor de vrijwilligers van elke noodhulporganisatie. Daarnaast werkt De Loodsen mee aan het uitwerken van de digitale sociale kaart en maakt de gehele sociale kaart rond noodhulp bekend bij het middenveld en iedereen die dit hoort te kennen. Verder organiseert De Loodsen adviesgesprekken en doet aan infoverspreiding en sensibilisering rond noodhulp aan organisaties, middenveld, sociale sector en andere actoren.
- De budgetgidsen bieden gratis hulp voor mensen met een laag inkomen. Ze gaan onderbescherming tegen door sociale rechten te garanderen en administratie te ordenen. Budgetgidsen zijn vrijwilligers, met ondersteuning van professionals. De werking van de budgetgidsen is uitgebreid naar de hele stad. Ook in 2018 worden nieuwe vrijwilligers opgeleid en zijn er 120 nieuwe klanten. De werking van de budgetgidsen is uitgebreid naar de hele stad. De budgetgidsen staan na goedkeuring van extra middelen van OCMW ook in voor de begeleiding van dertig OCMW klanten met schulden. Er wordt onderzocht op welke manier budgetgidsen extra kunnen ingezet worden in Antwerpen Kiel.

Budget	2018
Exploitatie Ontvangsten	36.364

Acties

- 1HHM010501 In de strijd tegen kinderarmoede zetten we in op zeer jonge kinderen en investeren we in kansarme kinderen en hun ouders
- 1HHM010502 Meer kwetsbare doelgroepen, in het bijzonder gezinnen met kinderen maken gebruik van het aanbod van sociale restaurants
- 1HHM010503 We staan mensen in armoede bij in het realiseren van basisnoden, via noodhulporganisaties, financiële en/of materiële steun. We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen
- 1HHM010504 We zetten in op werkgelegenheid voor kwetsbare groepen, en investeren in activering van de meest kwetsbare jongeren
- 1HHM010505 We zetten in op betaalbaar en kwaliteitsvol wonen met aandacht voor een grote diversiteit aan woonvormen
- 1HHM010506 Kwetsbare kinderen, jongeren en nieuwkomers krijgen de kans om hun talenten te ontwikkelen en deze maximaal in te zetten in de samenleving. Op deze manier bestrijden we ongekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs
- 1HHM010507 In het kader van een inclusief armoedebeleid worden binnen alle beleidsdomeinen van de stad acties ondernomen om armoede in al haar dimensies te voorkomen en te bestrijden
- 1HHM010508 Mensen in armoede worden empowered om deel te nemen aan de samenleving en ze mee vorm te geven

1HHM0106 - Er is een gecoördineerd beleid gericht op opwaartse sociale mobiliteit van kwetsbare groepen

- Mensen in armoede krijgen de kans om zich te verenigen en samen hun positie in de samenleving te verbeteren. Hiertoe wordt samengewerkt met de Antwerpse verenigingen waar armen het woord nemen, verenigd in STA-AN (Samen tegen Armoede- Antwerps Netwerk), die samen jaarlijks ongeveer 1550 unieke deelnemers bereiken. De impact van het projectwerk en trajecten van deze verenigingen met mensen in armoede is in kaart gebracht. Er is een nulmeting gebeurd van de diversiteit (gender, leeftijd, herkomst) van het ledenbestand STA-AN. Het netwerk STA-AN zorgt voor optimale afstemming bij deelwerkingen rond vorming, participatie, vrijwilligerswerk en diversiteit.
- Samen met de stad, start het OCMW met een project voor de ontwikkeling van een stadsbreed ICT systeem voor het beheer van dossiers van klanten en de opvolging van werkingen waaronder begeleidingen. Het platform, waarbij het dossier van de klant centraal staat (1 klant = 1 dossier), zal bestaan uit verschillende onderdelen zoals een module met klantgegevens, begeleidingen, plannings- en actiemodule, ...
- Ontwikkeling van een sociale kaart door Stad en OCMW: Met de sociale kaart kunnen burgers zelf de weg vinden naar de hulpverlening, waar nodig wordt er assistentie verleend door professionelen en/of vrijwilligers. Het wordt opgestart met als pilootproject "voedselhulp" (noodhulp) en vervolgens uitgebreid naar andere thema's.
- Het netwerk van overheidsinstanties, particuliere organisaties en vrijwilligers die bijdragen tot het sociaal beleid, in het bijzonder het armoedebeleid, wordt ondersteund. Dit gebeurt o.m. via overleg met het Platform Antwerpse Sociale Middenveldorganisaties, via netwerkmomenten en beleidsvoorbereidend overleg.

- Sensibilisering: Uit evaluatie van de voorbije sensibiliseringacties blijkt dat er interesse is in het thema armoede, bij voorkeur met rechtstreeks contact met mensen in armoede, werken met ervaringsdeskundigen, meer expliciet uitleg over bepaalde aspecten van armoede. Medewerkers doen dergelijke activiteiten graag met hun eigen team of afdeling. Op basis van een bevraging bij de verschillende directies/afdelingen wordt een aanbod op maat uitgewerkt. Daarnaast voorzien we een algemeen aanbod: publicatie van artikels met link naar thema armoede op A-stad en stadswandelingen met als thema armoede.
- Via het wijkgebonden netwerk met welzijnsactoren heeft de stad een beter zicht op de noden en behoeften van kwetsbare groepen en wordt het sociaal beleid gevoed vanuit het werkveld. In de wijken Deurne Noord en Kiel wordt het welzijnsoverleg opgevolgd door de wijkmanagers. Deze werken in verschillende werkgroepen rond verschillende thema's (onthaal, onderwijs en jeugd, gezondheid, enz.). De signalen vanuit deze werkgroepen naar beleid worden opgevolgd.
- Er wordt een trefdag sociaal beleid over impactmeting georganiseerd voor partners uit het sociale middenveld. Een thematische werkgroep met partners uit stad en middenveld bereidt dit voor gedurende een traject van uitwisseling en expertiseopbouw. De trefdag zelf levert inspiratie voor andere organisaties: uitwisselen van expertise, zichtbaar maken van good practices, inspiratie rond visie, vertaling naar acties, e.a. Dit is gericht naar alle betrokkenen op het veld met sterke aandacht voor frontlijnmedewerkers.

Budget 2018

Exploitatie Uitgaven 500.000

Acties

- 1HHM010601 Kennis over het Antwerps sociaal beleid , met de nadruk op armoede, wordt verzameld, ontwikkeld en gedeeld
- 1HHM010603 De stad versterkt het Antwerpse sociaal beleid door dialoog en netwerkvorming te faciliteren tussen de actoren die bijdragen tot de realisatie van sociale grondrechten van de meest kwetsbaren

1HHM0107 - Door in te zetten op e-inclusie hebben alle Antwerpenaren toegang tot de digitale kennismaatschappij

- Ook in 2018 organiseren de 'webpunten met begeleiding en cursussen' vrije inloophomenten en cursussen voor Antwerpenaren. Posthof vzw baat via een samenwerkingsovereenkomst met de stad elf webpunten met begeleiding en computercursussen uit. Antwerpen.be-centrum zorgt voor een groot webpunt en organiseert opleiding voor vrijwilligers en medewerkers in de webpunten. Het cursusaanbod van Posthof biedt vernieuwde methodieken en onderwerpen die aansluiten bij de snel veranderende digitale wereld.
- Het team e-inclusie ondersteunt de webpunten met begeleiding/lessen in hun werking, zodat de meest kwetsbare groepen in de samenleving bereikt en ondersteund worden in hun digitaal traject.
- Webpunten zijn laagdrempelig, maar voor veel mensen nog psychologisch te ver af van hun leefwereld. Om deze drempel extra te verlagen worden in de meest kwetsbare wijken 'computerplekken in de buurt' ingericht, met een aangepast aanbod, in samenwerking met het middenveld en bewoners. Pilotprojecten vinden plaats in sociale woningcomplexen (Kiel, Antwerpen-Noord en Luisbekelaar) en andere plekken waar de meest kwetsbare mensen gevonden worden.
- Middenveldpartners in stad Antwerpen worden gecoacht en krijgen vorming rond aanbieden van

- digitale prikkels en uitbreiden van digitale vaardigheden van hun gebruikers.
- In het project “e-inclusie in de huizen van het kind” zoeken de Huizen van het Kind naar manieren om digitale oefenkansen aan te bieden en wordt met de verschillende partnerorganisaties een e-inclusiebeleid uitgewerkt. In 2018 loopt dit project in het Huis van het Kind Kiel en het Huis van het Kind Luchtbal.
 - Er wordt een uitleendienst voor IT-materiaal (laptops, tablets en ander IT-materiaal) opgericht, waar Antwerpse organisaties terecht kunnen om materiaal te ontlenen voor activiteiten waar ze de vaardigheden van de Antwerpenaars willen versterken.
 - Het team e-inclusie ondersteunt vorming voor medewerkers van stad en OCMW in het empowerend begeleiden van klanten met weinig of geen digitale vaardigheden.

Budget		2018
Exploitatie Uitgaven		720.105
Investering Uitgaven		30.634

Acties

- 1HHM010701 De ambities over een e-inclusieve stad van stedelijke en niet-stedelijke partners worden gecoördineerd
- 1HHM010702 Er is op diverse en herkenbare manieren gratis toegang tot computers en het internet in de stad
- 1HHM010703 Meer Antwerpenaren beschikken over de vaardigheden om met (stedelijke) digitale toepassingen te werken
- 1HHM010704 Digitale toepassingen worden ingezet ter bevordering van de sociale cohesie in wijken

1HHM0108 - De re-integratie van justitiecliënten wordt ondersteund

- In 2018 worden autonome werkgestraften begeleid bij het uitvoeren van hun werkstraf, opgelegd bij een politie- of correctionele veroordeling. De werkgestraften worden aangemeld en opgevolgd door het Justitiehuis. De werkgestraften voeren opdrachten uit voor de stad en stedelijke vzw's. Zo wordt er een constructief en kostenbesparend alternatief geboden voor de korte gevangenisstraf, met focus op een 'restgroep' van autonome werkgestraften. Deze zijn m.a.w. mensen die op andere plaatsen (sociale organisaties, vzw's, ngo's...) niet aan de slag kunnen omwille van hun specifieke problematiek (ziekte, invaliditeit, middelengebruik, relatieproblemen, agressieproblemen, anderstaligheid, enz.). Sociale begeleiding, al dan niet ook na de uitvoering van de werkstraf, helpt hen bij de re-integratie en in hun zoektocht naar werk. De huidige werking wordt gecontinueerd.
- De stad financiert het TOP-coach en het U-Turn project via een convenant met CAW Antwerpen. Binnen deze projecten krijgen jonge ex-gedetineerden intensieve begeleiding om hun kansen op re-integratie te versterken en de kans op recidive te minimaliseren.

Budget		2018
Exploitatie Uitgaven		881.600

Acties

- 1HHM010801 Autonome werkgestraften worden begeleid bij de uitvoering van hun werkstraf
- 1HHM010802 (Jonge) Gedetineerden zijn voorbereid op het einde van hun detentie door intensieve trajectbegeleiding en onderwijs
- 1HHM010803 (Ex) gedetineerden zijn toegeleid naar vrijwilligerswerk

1HHM0199 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	185.254
	Uitgaven	3.349.609

Acties

- 1HHM019901 Personeelslijn



1SHM12 - Alle Antwerpenaren beschikken over gelijke kansen om te participeren aan de stadsgemeenschap, met de Nederlandse taal als verbindende factor

1SHM1201 - Anderstaligen versterken via een inburgeringsprogramma hun competenties en zelfredzaamheid

- Atlas, integratie & inburgering Antwerpen (kortweg Atlas) is het extern verzelfstandigd agentschap dat sinds 1 januari 2015 bevoegd is voor de uitvoering van het inburgerings- en integratiebeleid in Antwerpen. De stad schrijft zich in het Vlaamse inburgering- en integratiebeleid en legt stedelijke klemtonen met stedelijke middelen.
- Atlas informeert anderstaligen en nieuwkomers systematisch over hun recht of plicht om een inburgeringstraject te volgen, via het centrale onthaal- en intakekloket en eventueel met huisbezoeken bij verplichte inburgeraars en Atlas experimenteert met sociale media en de digitalisering van afspraken om potentiële inburgeraars laagdrempelig te bereiken.
- Atlas is samen met VDAB en OCMW vertegenwoordigd in het centrale intakekloket Coevelt dat mee moet zorgen voor een snelle activering van vluchtelingen en asielzoekers die zich in Antwerpen komen vestigen.
- VDAB-, OCMW- en sociale huisvestingsmaatschappijen verwijzen anderstaligen die baat kunnen hebben bij inburgering, door voor een screening, intake en inburgeringstraject.
- Anderstaligen en potentiële inburgeraars krijgen een centrale intake en trajectbepaling voor zowel Nederlands als tweede taal (NT2) als inburgering.
- Atlas werkt een structurele verankering uit van inburgeringstrajecten voor 16-18jarige nieuwkomers, laaggeletterde moeders van jonge kinderen. Dat gebeurt op basis van de resultaten van twee Asiel- en Migratiefonds (AMIF)-projecten die in de loop van 2018 afgerond worden. Het inburgeringstraject versterkt de competenties en zelfredzaamheid van de inburgeraars. Atlas biedt cursussen maatschappelijke oriëntatie (MO) aan in het Nederlands of een contacttaal en op maat van de inburgeraar. Een trajectbegeleider zorgt voor individuele opvolging en begeleiding. Om het effect van het traject te versterken, werken inburgeraars met een persoonlijk actieplan. Vanaf 2018 wordt gewerkt met de 'basis MO', het minimaal kader dat Vlaams is vast gelegd voor de invulling van de lessen MO.
- Atlas monitort de dalende instroom van nieuwe Antwerpenaars die merkbaar werd in 2016 en neemt waar nodig acties om zijn structuur / personeel te passen aan de nieuwe context.
- Atlas leidt minderjarige nieuwkomers toe naar een eerste school en zorgt voor begeleiding tot ze een plaats hebben gevonden en zijn ingeschreven. Atlas ondersteunt bij de inschrijving via 'meld je aan' voor lager onderwijs en zal dit in 2018 ook doen voor secundair onderwijs.
- Atlas zet in op het verkleinen van de digitale kloof van inburgeraars met het project e-inclusie dat de digitale vaardigheden van inburgeraars versterkt. Er wordt gewerkt aan brede geletterdheid van inburgeraars en anderstaligen door E-inclusie en taalbeleid op elkaar af te stemmen.
- Implementatie en promotie van de App voor nieuwkomers 'Welkom in Antwerpen'.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	92.500
	Uitgaven	428.943

Acties

- 1SHM120101 Alle anderstaligen krijgen bij inschrijving in Antwerpen informatie over hun recht op of plicht tot het volgen van een inburgeringstraject
- 1SHM120102 Elke anderstalige Antwerpenaar krijgt bij aanmelding in Atlas een behoeftegerichte intake, screening en trajectbepaling
- 1SHM120103 Alle inburgeraars krijgen trajectbegeleiding op maat en waar nodig in een contacttaal
- 1SHM120104 Alle inburgeraars volgen een cursus Maatschappelijke Oriëntatie op maat
- 1SHM120105 Minderjarige, anderstalige nieuwkomers krijgen ondersteuning bij de toeleiding naar onthaalonderwijs

1SHM1202 - Er is een behoeftegericht aanbod Nederlands voor volwassen anderstaligen

- In Atlas krijgen anderstaligen een behoeftegerichte intakeprocedure NT2. Anderstaligen die na het behalen van niveau 1.2 verder Nederlands willen leren, worden gericht begeleid.
- Atlas is regisseur voor het NT2-aanbod. Atlas detecteert samen met de betrokken partners eventuele lacunes in het aanbod en werkt nieuwe voorstellen uit.
- Atlas blijft de instroom van nieuwe Antwerpenaars monitoren met specifieke aandacht voor de asielstromen en nieuwe doelgroepen en neemt waar nodig initiatieven voor een behoeftedekkend aanbod NT2.
- Het Centrum voor Basiseducatie krijgt financiële ondersteuning van de stad om wachtlijsten voor analfabeten te vermijden en trajecten op maat aan te bieden voor de laagst geschoolden: traject BENO (traject Basis Educatie na OKAN) met het CBE, VDAB en CVO.
- Hooggeschoolde anderstaligen worden ondersteund op maat en met stadsbeurzen.
- Atlas ondersteunt organisaties bij het creëren en aanbieden van oefenkansen. Specifieke aandacht gaat naar het organiseren van oefenkansen tijdens de zomervakantie en het creëren van vrijwilligerswerk als taal oefenkans.
- Tijdens de open inloop taal, krijgen anderstaligen gerichte ondersteuning om Nederlands te oefenen in de wijk.

Budget	2018
Exploitatie Uitgaven	1.991.485
Investering Uitgaven	125.000

Acties

- 1SHM120201 Kandidaat-cursisten kunnen binnen de 6 maanden starten met een cursus Nederlands
- 1SHM120202 Anderstaligen hebben de mogelijkheid om Nederlands te leren i.f.v. hun behoeften

1SHM1203 - De doelgroep van het integratie- en inburgeringsbeleid neemt actief deel aan de samenleving

- Atlas verhoogt actieve deelname aan de samenleving van de doelgroep van het integratie- en inburgeringsbeleid. Dat gebeurt onder meer met de volgende projecten en maatwerktrajecten:
 - Toeleiding naar de arbeidsmarkt en vervolgopleidingen i.s.m. VDAB van inburgeraars en anderstaligen. Dat gebeurt door ondersteuning bij diplomagelijkschakeling, modules Edukans tijdens het inburgeringstraject en toeleiding naar vrijwilligerswerk en werkstages.
 - Voor intensieve taalopleidingen NT2 bij Linguapolis, krijgen hooggeschoolde inburgeraars met een educatief perspectief een stadsbeurs.
 - De stad zet in op maatwerktrajecten voor 17-18jarige minderjarige nieuwkomers om hun kansen te vergroten.
 - Anderstalige kleuters worden actief geworven door matching van gegevens en onder meer via partnerorganisaties om te zorgen voor een snelle start en om scholingsachterstand te voorkomen. Ouders kunnen voor registratie op meldjeaan.be terecht bij atlas.

Budget

2018

Exploitatie Uitgaven 666.822

Acties

- 1SHM120301 Minderjarigen en hun ouders zijn ondersteund in het ontdekken en ontwikkelen van talenten en een succesvolle leerloopbaan
- 1SHM120302 Anderstaligen zijn - onder regie van de VDAB - toegeleid naar de arbeidsmarkt
- 1SHM120303 Anderstaligen zijn toegeleid naar opleidingen
- 1SHM120304 Anderstaligen zijn toegeleid naar socio-culturele verenigingen, oefenkansen NT2, sport-initiatieven, vrijwilligerswerk en inburgeringscoaching
- 1SHM120305 Meerderjarigen krijgen specifieke maatwerktrajecten aangeboden ifv hun levensloopbaan
- 1SHM120306 Rondtrekkende ROM zijn administratief ondersteund doordat ze beroep kunnen doen op een referentieadres

1SHM1204 -De werking van de stad is afgestemd op de diversiteit van de samenleving

- Atlas werkt een taalbeleid en interculturaliseringstrajecten uit met stedelijke diensten om hun dienstverlening effectiever en toegankelijker te maken voor de doelgroepen van het integratie- en inburgeringsdecreet.
- Project AMIF 'Een goed Start': Atlas zal zijn expertise in taalbeleid IC met naar scholen in Kiel brengen
- Stedelijke diensten kunnen beroep doen op sociaal tolken en vertalingen zodat hun dienstverlening toegankelijk is voor anderstaligen en taal geen drempel is. Atlas werkt een beleid uit waar het aanbieden van sociaal tolken- en vertalingen ingebed wordt in een breder taalbeleid.
- Stedelijke diensten worden ondersteund inzake verblijfsrecht en alle deelgebieden van de rechtspositie van vreemdelingen door bv. opleidingen voor OCMW-medewerkers.
- Atlas organiseert een trefdag taal- en diversiteit voor beleidsmedewerkers van de groep stad Antwerpen.

Acties

- 1SHM120401 De toegankelijkheid van stedelijke diensten is verhoogd door o.m. het uitwerken van Specifieke methodieken en interculturaliseringstrajecten
- 1SHM120402 De taaldrempels voor werknemers en klanten van de stad zijn verminderd dankzij een taalbeleid
- 1SHM120403 Stedelijke diensten zijn ondersteund inzake verblijfsrecht en alle deelgebieden van de rechtspositie van vreemdelingen
- 1SHM120404 Stedelijke diensten kunnen beroep doen op sociaal tolken en vertalingen
- 1SHM120405 Het Meldpunt Discriminatie behandelt individuele meldingen, zoekt oplossingen en zoekt Met partners naar een structureel antwoord

1SHM1205 -De werking en het aanbod van andere reguliere voorzieningen zijn afgestemd op de diversiteit van de samenleving

- Atlas werkt een taalbeleid en interculturaliseringstrajecten uit met organisaties en diensten om hun dienstverlening effectiever en toegankelijker te maken voor de doelgroepen van het integratie- en inburgeringsdecreet.
- Atlas actualiseert de database oefenkansen voor anderstaligen en doorverwijzers.
- Atlas consolideert samen met het Centrum voor Basiseducatie en vrijwilligers de Open Inloop Taal in Linkeroever en Luchtbal en onderzoekt uitbreiding naar andere regio's.
- Atlas ondersteunt sociaal-culturele en vrijetijdsorganisaties bij het inschalen van hun aanbod oefenkansen en geeft workshops 'duidelijke taal'.
- Diensten, organisaties en voorzieningen worden ondersteund met info-en adviesverstrekking, vorming en kennisdeling inzake verblijfsrecht en alle deelgebieden van de rechtspositie van vreemdelingen (arbeidskaarten, sociale zekerheid, toegang tot de gezondheidszorg, nationaliteitswetgeving, enz.).
- Organisaties uit de openbare en de welzijnssector kunnen beroep doen op sociaal tolken en vertalingen zodat hun dienstverlening toegankelijk is voor anderstaligen. Atlas werkt een beleid uit waar het aanbieden van sociaal tolken- en vertalingen kan ingebed worden in een breder taalbeleid.

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

- 1SHM120501 De toegankelijkheid van diensten, organisaties en voorzieningen is verhoogd door o.m. het uitwerken van specifieke methodieken en interculturaliseringstrajecten
- 1SHM120502 De taaldrempels voor werknemers en klanten zijn verminderd dankzij een taalbeleid
- 1SHM120503 In het kader van taalpromotie creëren Nederlandstaligen oefenkansen voor anderstaligen
- 1SHM120504 Diensten, organisaties en voorzieningen zijn ondersteund inzake verblijfsrecht en alle deelgebieden van de rechtspositie van vreemdelingen

- 1SHM120505 Organisaties kunnen mensen in precair verblijf of zonder wettig verblijf doen reflecteren over hun toekomstperspectief
- 1SHM120506 Organisaties uit de openbare en de welzijnssector kunnen beroep doen op sociaal tolken en vertalingen

1SHM1206 -Het lokale beleid van integratie en diversiteit is afgestemd en samenwerkingen, deelname en complementaire acties zijn gestimuleerd

- Atlas, integratie en inburgering is verantwoordelijk voor de uitvoering van het Vlaams decreet Integratie en Inburgering voor de stad. Er is een meerjarenovereenkomst afgesloten tussen de stad en de Vlaamse overheid.
- Er is afstemming met bovenlokale overheden op vlak van gelijke kansen, integratie en inburgering d.m.v. een samenwerkingsovereenkomst tussen atlas, het Agentschap integratie & inburgering Vlaanderen en InGent.
- Atlas volgt samen met stedelijke en niet-stedelijke diensten het lokale beleid van integratie en diversiteit op en doet suggesties voor toekomstige acties.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	12.246.456
	Uitgaven	12.745.712

Acties

- 1SHM120601 Er is afstemming met bovenlokale overheden op vlak van gelijke kansen, integratie en inburgering
- 1SHM120602 Het lokale beleid van integratie en diversiteit wordt opgevolgd binnen een lerend netwerk van stedelijke en niet-stedelijke diensten

1SHM1207 - De diversiteit van de stadsgemeenschap is meer zichtbaar

- Atlas deelt relevante ervaringen over een divers Antwerpen delen. Hiervoor verzamelt Atlas genuanceerde human interestverhalen die inzetten op verbinding tussen de diverse samenleving en nieuwkomer. Atlas zet deze verhalen om naar acties en pusht ze via de pers en sociale media.
- Vanuit haar expertise verbindt Atlas aan haar beeldvormingsacties een call-to-action.
- Atlas werkt hiervoor samen met interne en externe partners, bij voorkeur in een co-creatief proces.
- Atlas maakt een verhalenactieplan voor sociale media zodat een zo breed mogelijk publiek ook viraal bereikt wordt.
- Atlas werkt een interne ambassadeurswerking uit om het Atlasverhaal in de stad te verspreiden.
- Op het einde van het schooljaar, organiseert Atlas een groot feest voor haar rechtstreekse stakeholders. Atlas brengt hiervoor inburgeraars, Atlaspersoneel en –vrijwilligers en hun families samen met partners, middenveldorganisaties en stadsdiensten.
- Ondernemen en Stadsmarketing (OS) en Atlas werken verder aan communicatie in duidelijke taal.
- De stad heet tweemaal per jaar een delegatie inburgeraars welkom door een inburgeringsceremonie te organiseren voor inburgeraars die hun attest hebben behaald.

Budget		2018
--------	--	------

Exploitatie	Ontvangsten	108.832
	Uitgaven	831.947
Investing Uitgaven		222.700

Acties

1SHM120701 We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven in een stedelijke context

1SHM1208 - Meer mensen maken kennis met de rijkdom en het verhaal van de Nederlandse taal

- Het Letterenhuis breidt het educatief materiaal en publieksaanbod rond literair erfgoed uit, met nadruk op (NT2)scholenwerking.
- De stad breidt het project SamenLezen voor volwassenen verder uit: 40 leesgroepen, met aandacht voor specifieke doelgroepen.
- De stad zet verteltrajecten op met oog op het derde vertelfestival in 2019.
- De stad breidt het digitaal verhalenproject Leestijd op het openbaar vervoer uit met nieuwe auteurs en verhalen.

Budget	2018
---------------	-------------

Exploitatie Uitgaven	110.000
-----------------------------	---------

Acties

1SHM120801 Meer mensen maken kennis met de geschiedenis van de Nederlandse taal en literatuur

1SHM120802 Meer mensen maken kennis met Nederlandstalige schrijvers

1SHM120803 Meer mensen krijgen stimuli om creatief met Nederlands om te gaan

1SHM1299 – Personeelslijn

Budget

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Acties

1SHM129901 Personeelslijn

7. Sterk bestuurse stad



1SSB06 - Antwerpen staat nationaal en internationaal op de kaart en is aantrekkelijk voor alle potentiële bewoners, bezoekers, bedrijven en brains

1SSB0601 - Dankzij de onderscheidende positionering van de stad wordt de nationale en de internationale aantrekkingskracht versterkt bij alle doelgroepen

- Het algemene marketingplan van de stad wordt geactualiseerd door de invulling van de positionerende thema's aan te scherpen.
- Het marketingplan voor internationale business promotie wordt in 2018 uitgerold.

Budget 2018

Exploitatie Uitgaven 37.692

Acties

- 1SSB060101 Een strategisch kader bepaalt het imago en de unieke marktpositionering van de stad
- 1SSB060102 Per doelmarkt worden de prioriteiten en de aanpak gedefinieerd

1SSB0602 - Geïntegreerde producten, diensten en initiatieven versterken de nationale en internationale positie

- In 2018 geeft de stad vorm aan haar merkpositionering met de volgende nationale en internationale campagnes:
 - themaperiode diamant, met focus op toeleiding naar opening DIVA;
 - de start van de Ronde van Vlaanderen;
 - *Antwerp Baroque*;
 - Antwerpen nationale studentenstad;
 - Winter in Antwerpen.
- De internationale PR- en perswerking wordt ten volle ingezet ter ondersteuning van de merkpositionerende campagnes, zoals *Antwerp Baroque* en *Smart City*.
- Voor langlopende evenementen zoals de Zomer en Winter in Antwerpen worden de troeven tijdig uitgespeeld bij de long lead media.
- De stad versterkt haar internationale positie via promotie in de zogenaamde *transporthubs*. Op basis van een eerste evaluatie wordt de concrete invulling ervan bijgestuurd.
- De private partners die verenigd worden in het Europese project *Select for Cities*, leveren prototypes op van het innovatieve en co-creatieve dataplatform.

Budget 2018

Exploitatie	Ontvangsten	3.000
	Uitgaven	1.959.537

Acties

- 1SSB060202 Er zijn meetinstrumenten om de inspanningen rond stadspromotie te evalueren
- 1SSB060204 Alle marketingactiviteiten binnen de groep stad Antwerpen dragen bij tot de nationale en internationale positie

1SSB0603 - Alle interne en externe partners dragen maximaal bij tot de nationale en internationale positie

- De stad wil de samenwerking met private en publieke partijen die verloopt onder de noemer *Connect2Antwerp*, verankeren in een volwaardige marketingcoalitie waarbij de nationale en internationale positionering van de stad centraal staat.
- Als concreet werkinstrument beschikt deze marketingcoalitie over een marketingfonds. Dat fonds wordt ingezet om initiatieven die de stad promoten, te ondersteunen.

Budget 2018

Exploitatie Uitgaven 200.000

Acties

- 1SSB060302 Stakeholder engagement zorgt ervoor dat Antwerpen als merk mee wordt uitgedragen door organisaties, bedrijven en personaliteiten uit de vier doelgroepen
- 1SSB060303 Een geïntegreerde aanpak vertaalt zich in ondersteunende communicatietools, offline n online zodat de interne en externe partners de nodige informatie ontvangen

1SSB0604 - De eenmerkstrategie garandeert een duidelijk afzenderschap van de groep stad Antwerpen

- De stedelijke merkarchitectuur en huisstijl, inclusief alle digitale componenten, zijn volledig beschikbaar in een geïntegreerd platform.

Budget 2018

Exploitatie Uitgaven 10.000

Acties

- 1SSB060401 De eenmerkstrategie wordt op alle communicatie-uitingen van de groep stad Antwerpen toegepast
- 1SSB060402 Het gebruik van het stedelijk merk en de toepassingsmodaliteiten ervan worden bewaakt

1SSB0699 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	4.092
	Uitgaven	1.199.342

Acties

1SSB069901 Personeelslijn



1TSB08 - Iedere medewerker zet zich elke dag ten volle in om de doelstellingen te realiseren

1TSB0801 - Personeelsinzet wordt optimaal georganiseerd in functie van de klant

- Ook in 2018 wordt de dienstverlening verder afgestemd op maat van de burger. Hiertoe wordt een nieuw tijdsregistratiesysteem uitgewerkt en uitgerold voor personeel van de stad Antwerpen.
- In functie van een evenwichtige meerjarenplanning en de kost van de komende pensioneringsgolf werd er sinds 2013 een groepsbreed besparingsplan opgezet. Stad Antwerpen rapporteert op regelmatige tijdstippen de voortgang.
- Sinds 2017 wordt de vernieuwde rechtspositieregeling voor stad gefaseerd geïmplementeerd, zodat de organisatie een modern personeelsbeleid op maat kan voeren.
- In uitvoering van het lokaal sectoraal akkoord werd de e-inclusie van iedere medewerker uitgevoerd. Alle medewerkers ontvingen hiervoor in 2017 een smartphone, waarmee ze zich maximaal digitaal kunnen inzetten binnen hun dagelijkse taken en processen en dit in functie van efficiëntieverhoging voor onze klanten, de daling van het aantal klachten, verlaging van de doorlooptijd, budgetbesparingen en een verhoogde veiligheid van de medewerker. In 2018 zullen de toepassingsmogelijkheden, voornamelijk via de ontwikkeling en terbeschikkingstelling van app's, verder worden uitgebreid.

Budget	2018
Exploitatie Uitgaven	1.236.534
Investering Uitgaven	781.157

Acties

- 1TSB080101 De klant kan ons bereiken waar en wanneer hij ons nodig heeft
- 1TSB080102 Personeelsmiddelen worden optimaal ingezet
- 1TSB080103 De interne organisatie is efficiënt en klantgericht

1TSB0802 - Als aantrekkelijke werkgever vinden we de beste kandidaat op de interne en externe arbeidsmarkt

- In 2018 is de verwachte uitstroom 421,02 VTE voor de stad.
- Rekening houdend met de middellange en lange termijn realisatie van de optimalisaties in de personeelsplanning wordt de selectieplanning en de instroom van nieuwe medewerkers continu gemonitord en bijgestuurd.
- De stad behoudt de focus op interne en externe werving. Het werkgeversimago wordt verder uitgebouwd, met nadruk op het verder uitbouwen van het ambassadeurschap van interne medewerkers.
- Voor een continue kwalitatieve instroom behoudt de stad de generieke basisselecties, waar we de kandidaten testen op gedragscompetenties en A-waarden. Als ze hiervoor slagen ontvangen ze

een A-test zodat ze in aanmerking komen voor vacatures op hun niveau – zonder opnieuw een selectie te doorlopen.

- De functiestrategieën worden blijvend aangepast aan de noden van de organisatie. Dit betekent dat bij vacante functies of opdrachten een inschatting gemaakt wordt van de beste manier van invulling (intern, extern, keuze arbeidsvorm) naargelang de noden van de organisatie. Het meten van de piekbelastingen moet de organisatie in staat stellen om de personeelsinzet beter af te stemmen op haar reële noden.
- De toepassing van verschillende arbeidsvormen wordt integraal opgenomen in de personeelsplanning. Deze arbeidsvormen moeten de organisatie in staat stellen flexibel te ageren en pieken beter te kunnen opvangen.
- Het selectiecentrum zet in 2018 verder in op innovatie en optimalisatie en volgt de laatste trends hierin zoals *blockchain*, *chatbot* en *gamification*. Het selectiecentrum doet dit in overeenstemming met de nieuwe principes uit de rechtspositieregeling, zoals de vrije toegang.
- Een adverse impact-monitoring wordt op elke selectie toegepast. De resultaten stellen ons in staat om verder te blijven streven naar neutrale selecties.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	55.000
	Uitgaven	743.272
Investering	Uitgaven	28.000

Acties

- 1TSB080201 Vraag en aanbod naar arbeid zijn optimaal op elkaar afgestemd
- 1TSB080202 De interne arbeidsmarkt is afgestemd op noden van de organisatie en medewerker
- 1TSB080203 Het aanvraag-, wervings-, selectie- en aanstellingsbeleid is innoverend en efficiënt

1TSB0803 - Bevlogen medewerkers nemen hun loopbaan in eigen handen

- Met behulp van een innovatief opleidingsaanbod gericht op vaktechniek, gedragscompetenties en talenten van medewerkers stimuleren we de wendbaarheid van onze organisatie met het oog op de realisatie van de doelstellingen. Gerichte opleidingstrajecten verhogen de flexibele inzetbaarheid en verhoogt de uitwisseling van ideeën, good practices en innovatie.
- Een systeem van permanente feedback en een verdere vereenvoudiging van de functioneringscyclus met de focus op het evalueren van opdrachten wordt uitgewerkt voor de waarderingsronde 2018 (prestatieperiode 2017).
- Om medewerkers hun talenten volop te laten renderen ze de stad in op gerichte loopbaanbegeleiding voor medewerkers die nieuwe opdrachten moeten (na langdurige ziekte of reorganisatie) of willen aangaan in de organisatie. De stad leert medewerkers ontdekken welke competenties nodig zijn om hun loopbaan zelf actief te sturen en ze verder te ontwikkelen en versterken. Met loopbaanbegeleiding wordt maximaal ingezet op het toeleiden naar knelpuntfuncties en moeilijk in te vullen opdrachten.
- Gezien de cruciale rol van leidinggevendenden met het oog op de realisatie van de doelstellingen zet de stad verder in op het versterken van hun rol van leider, manager en coach. Naast een gericht en professioneel opleidingsaanbod op maat kan elke leidinggevende rekenen op een aan hem of haar toegewezen HR-antenne als SPOC (Single Point of Contact). Om cruciale leidinggevende posities in te vullen zetten we in op loopbaantrajecten om interne medewerkers te doen groeien naar het opnemen van een leidinggevende opdracht.

- Met het oog op een snelle re-integratie op de werkvloer van langdurig zieken zet de stad verder in op een systematische opvolging en nauwe samenwerking met de arbeidsgeneesheren van de Gemeenschappelijke Preventiedienst (GPD). Kort frequent verzuim wordt samen met de HR-antennes op de werkvloer aangepakt door leidinggevenden te informeren en te sensibiliseren. Waar nodig wordt problematisch verzuim aangepakt met gerichte controles en sanctionering. De stad zet verder in op de inzetbaarheid en veerkracht van medewerkers met een plan van aanpak rond stress en burn-out en door in te zetten op een levensfasebewust personeelsbeleid.
- Gelet op de wijzigingen in de wetgeving met betrekking tot loopbaanonderbrekingen en structurele afwezigheidsvormen voorziet de stad maatregelen om loopbanen te ondersteunen met het oog op een flexibele inzet van medewerkers.
- Vanaf 2018 zullen stad en OCMW een eengemaakte personeelsvereniging hebben. In de loop van het jaar wordt de werking uitgebouwd. Zowel sociale dienstverlening als vrije tijd zal een aanbod hebben dat de noden van medewerkers weerspiegelt.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	621.160
	Uitgaven	3.936.433
Investering	Uitgaven	68.750

Acties

- 1TSB080301 Medewerkers nemen hun functioneren, ontwikkeling en loopbaan in eigen handen
- 1TSB080302 Leidinggevenden vervullen hun rol als coach, manager en leider
- 1TSB080303 Medewerkers zijn maximaal inzetbaar
- 1TSB080304 Medewerkers ervaren de remuneratie en arbeidsvoorwaarden als billijk, transparant en motiverend
- 1TSB080305 Een efficiënt georganiseerde personeelsvereniging draagt bij tot de bevologenheid van medewerkers
- 1TSB080306 Uitstroom van medewerkers wordt transparant en proactief benaderd
- 1TSB080307 Een goed geïnformeerde medewerker is de beste ambassadeur

1TSB0804 - Het personeel is een weerspiegeling van de Antwerpse beroepsactieve bevolking

- In 2018 streeft de stad verder naar een behoeftedekkend aanbod Nederlands voor anderstalige medewerkers. De bestaande trajecten worden geëvalueerd en bijgestuurd, waarbij we het digitale luik verder uitbouwen en integreren in onze opleidingen door middel van een eigen taalapplicatie. Er wordt specifiek ingezet op opleidingen die de doorstroomkansen van anderstalige werkervaringsklanten vergroten. Leidinggevenden krijgen de tools om met hun laagtaalvaardige medewerkers hun doelstellingen te bereiken.
- Er gebeurt een groepsbrede monitoring van diversiteit met mogelijkheid tot vergelijking en analyse met andere overheden en/of organisaties. In 2015 bedroeg het diversiteitscijfer, volgens onze eigen meetmethode, 20,9% voor de stad (inclusief artikel 60'ers die op de werkvloer van stad/OCMW zijn ingeschakeld). De stad streeft naar een verdere verhoging van de diversiteit, vooral op de hogere niveaus. Voortaan wordt ook de diversiteit van de groep nieuwe medewerkers in beeld gebracht.

- Verder bouwend op de succesvolle resultaten van het HOA-project in 2017 worden in een tweede, aangepaste editie twintig hoogopgeleide anderstaligen (HOA) voor één jaar in dienst genomen bij verschillende bedrijfseenheden van de stad.
- De stad streeft naar maximaal behoud van het aantal plaatsen voor sociale tewerkstelling binnen de stad Antwerpen. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen werkervaringstrajecten (gericht op de ontwikkeling van competenties) én doorstroomtrajecten (gericht op de toeleiding naar een reguliere baan); deze finaliteit bepaalt de aanpak en begeleiding van de medewerker. In samenwerking met het OCMW zorgt de stad voor toeleiding met de juiste maatregel in kader van het nieuwe decreet tijdelijke werkervaring.
- In 2018 wordt verder gewerkt aan de instroom van kansengroepen. Er wordt een proefproject opgezet om medewerkers via stage kansen te geven op doorstroom naar de reguliere interne arbeidsmarkt. De stad biedt trajecten aan op maat van de werkvloer van de stad Antwerpen.
- De lage invulling van de contingenten, zowel artikel 60 als LDE (lokale diensteconomie), blijft een continue aandachtspunt. De stad zoekt naar structurele oplossingen én bekijken alternatieven op korte termijn. De werkervaringsstage is een ideaal instrument om pieken op te vangen. De stad zet verder in op structureel gebruik van deze maatregel als arbeidsvorm.
- De stad treft voorbereidingen voor de stopzetting van de SINE-maatregel ('sociale inschakelingseconomie'). De impact voor de stad wordt berekend én scenario's ter vervanging ervan zullen worden voorgelegd. Daarnaast worden ook scenario's voorgelegd voor de stopzetting van de startbanen.

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	1.074.856
	Uitgaven	590.764
Investing	Uitgaven	485.600

Acties

- 1TSB080401 Iedereen heeft gelijke kansen om een loopbaan te starten
- 1TSB080402 Er is geen discriminatie op de werkvloer en iedere medewerker heeft gelijke kansen om een duurzame loopbaan te ontwikkelen
- 1TSB080403 Tewerkstellingsmaatregelen worden maximaal ingezet als financiële hefboom voor diversiteit in de organisatie

1TSB0899 – Personeelslijn

Budget		2018
Exploitatie	Ontvangsten	18.663.492
	Uitgaven	70.115.765

Acties

- 1TSB089901 Personeelslijn

Schema B1: Het doelstellingenbudget

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	263.773.742	1.590.540.278	1.326.766.537
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0	0	0
Exploitatie	0	0	0
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	263.773.742	1.590.540.278	1.326.766.537
Exploitatie	43.321.890	1.220.271.179	1.176.949.289
Investerings	4.725	-231.900	-236.625
Andere	220.447.126	370.501.000	150.053.874
01 Woonstad	260.658.640	60.991.728	-199.666.912
Prioritaire beleidsdoelstellingen	222.591.635	55.114.953	-167.476.681
Exploitatie	148.466.252	44.537.571	-103.928.680
Investerings	74.125.383	10.577.382	-63.548.001
Andere	0	0	0
Overig beleid	38.067.006	5.876.775	-32.190.230
Exploitatie	15.446.858	1.974.440	-13.472.418
Investerings	22.620.147	3.902.335	-18.717.812
Andere	0	0	0
02 Veilige stad	287.428.773	3.189.979	-284.238.794
Prioritaire beleidsdoelstellingen	280.933	698	-280.235
Exploitatie	280.933	698	-280.235
Investerings	0	0	0
Andere	0	0	0
Overig beleid	287.147.840	3.189.281	-283.958.559
Exploitatie	282.017.733	3.189.281	-278.828.452
Investerings	5.130.107	0	-5.130.107
Andere	0	0	0
03 Mobiele stad	101.163.728	11.393.799	-89.769.929
Prioritaire beleidsdoelstellingen	7.559.097	691.499	-6.867.598
Exploitatie	7.394.097	691.499	-6.702.598
Investerings	165.000	0	-165.000
Andere	0	0	0
Overig beleid	93.604.631	10.702.300	-82.902.331
Exploitatie	10.982.281	8.981.272	-2.001.009
Investerings	82.622.350	282.028	-82.340.322
Andere	0	1.439.000	1.439.000
04 Lerende en werkende stad	158.710.258	4.827.072	-153.883.187
Prioritaire beleidsdoelstellingen	13.128.167	362.852	-12.765.315
Exploitatie	5.052.718	208.226	-4.844.492
Investerings	8.025.449	0	-8.025.449
Andere	50.000	154.626	104.626
Overig beleid	145.582.091	4.464.219	-141.117.871
Exploitatie	92.502.223	3.412.642	-89.089.581
Investerings	53.079.867	0	-53.079.867
Andere	0	1.051.577	1.051.577
05 Bruisende stad	189.399.223	16.382.904	-173.016.319
Prioritaire beleidsdoelstellingen	70.475.846	6.778.838	-63.697.008
Exploitatie	56.567.552	4.458.602	-52.108.950
Investerings	13.908.293	2.320.236	-11.588.057
Andere	0	0	0
Overig beleid	118.923.377	9.604.066	-109.319.311
Exploitatie	96.123.441	6.876.626	-89.246.815
Investerings	22.699.936	2.627.440	-20.072.496
Andere	100.000	100.000	0

Schema B1: Het doelstellingenbudget

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
06 Harmonieuze stad	213.796.769	18.170.494	-195.626.275
Prioritaire beleidsdoelstellingen	30.624.004	13.049.356	-17.574.648
Exploitatie	29.538.417	13.044.356	-16.494.061
Investerings	1.085.587	5.000	-1.080.587
Andere	0	0	0
Overig beleid	183.172.765	5.121.138	-178.051.627
Exploitatie	179.466.623	1.686.785	-177.779.838
Investerings	3.706.142	414.217	-3.291.925
Andere	0	3.020.136	3.020.136
07 Sterk bestuurde stad	356.827.369	122.674.851	-234.152.518
Prioritaire beleidsdoelstellingen	81.392.845	20.421.600	-60.971.245
Exploitatie	80.029.338	20.421.600	-59.607.738
Investerings	1.363.507	0	-1.363.507
Andere	0	0	0
Overig beleid	275.434.524	102.253.251	-173.181.273
Exploitatie	202.644.920	67.339.552	-135.305.369
Investerings	72.789.604	25.027.008	-47.762.596
Andere	0	9.886.692	9.886.692
Totalen	1.831.758.501	1.828.171.105	-3.587.397
Exploitatie	1.249.835.277	1.397.094.329	147.259.052
Investerings	361.326.098	44.923.745	-316.402.353
Andere	220.597.126	386.153.031	165.555.904

De financiële toestand

Volgens artikel 20 van de beleids- en beheerscyclus bevat de financiële toestand minstens:

1° een vergelijking van het resultaat op kasbasis in het budget met het resultaat op kasbasis van het financiële boekjaar in kwestie in het meerjarenplan;

2° een vergelijking van de autofinancieringsmarge in het budget met de autofinancieringsmarge van het financiële boekjaar in kwestie in het meerjarenplan.

De financiële toestand wordt bekeken vanuit twee invalshoeken:

1. het resultaat op kasbasis: dit is het gecumuleerde budgettaire resultaat verminderd met de bestemde gelden. Het gecumuleerde budgettaire resultaat is het geheel aan beschikbare liquide middelen en geldbeleggingen waarover het bestuur zou beschikken op het einde van het financiële boekjaar als ze al haar vorderingen op korte termijn zou geïnd hebben en al haar schulden op korte termijn zou betaald hebben. Als de raad een gedeelte van de middelen reeds heeft voorbestemd voor toekomstige uitgaven zijn deze middelen uiteraard niet meer beschikbaar om courante uitgaven mee te doen. Deze bestemde gelden worden bijgevolg afgetrokken van het gecumuleerde budgettaire resultaat om het beschikbare resultaat op kasbasis te bekomen.

Resultaat op kasbasis 2018	Aanpassing meerjarenplan 2014-2019	Budget 2018
	5.256.723 euro	5.256.723 euro

Het cijfer van het resultaat op kasbasis 2018 is terug te vinden in de corresponderende rubrieken van het schema M2 – De staat van het financiële evenwicht voor de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 bij budget 2018 en het schema B5 – Het liquiditeitsbudget voor het budget 2018.

2. de autofinancieringsmarge: dit is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven, en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven, m.a.w. hoeveel van de middelen die het bestuur heeft gegenereerd uit de exploitatie blijven er, na de vereffening van de geplande en lopende netto periodieke leningsuitgaven, over om nieuwe investeringen zelf te financieren of om de leningslasten van bijkomende leningen te dragen.

Autofinancieringsmarge 2018	Aanpassing meerjarenplan 2014-2019	Budget 2018
	13.056.346 euro	13.056.346 euro

Het cijfer van de autofinancieringsmarge 2018 is terug te vinden in de corresponderende rubriek van het schema M2 – De staat van het financiële evenwicht voor het meerjarenplan 2014-2019.

Het cijfer van de autofinancieringsmarge is gelijk in de budgetopmaak 2018 en de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019. Dit is het gevolg van een gelijktijdige budgetopmaak en aanpassing van het meerjarenplan.

De autofinancieringsmarge zou apart moeten berekend worden in het geval dat een budgetopmaak zou plaatsvinden zonder gelijktijdige aanpassing van het meerjarenplan.

Lijst met opdrachten voor werken, leveringen en diensten

De beleids- en beheerscyclus geeft de mogelijkheid om bij de beleidsnota van het budget overheidsopdrachten die tot de bevoegdheid van de gemeenteraad behoren nominatief vast te stellen.

Bij budgetopmaak 2018 wordt van deze mogelijkheid geen gebruik gemaakt.
Alle dergelijke overheidsopdrachten zullen afzonderlijk aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

Lijst met daden van beschikking

De beleids- en beheerscyclus geeft de mogelijkheid om bij de beleidsnota van het budget daden van beschikking met betrekking tot onroerende goederen die tot de bevoegdheid van de gemeenteraad behoren nominatief vast te stellen.

Bij budgetopmaak 2018 wordt van deze mogelijkheid geen gebruik gemaakt.
Alle dergelijke daden van beschikking zullen afzonderlijk aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
ABC cvba	0930_Sociale huisvesting	202.149
AG Energiebesparingsfonds	0380_Participatie en sensibilisatie	222.599
AG Kinderopvang Antwerpen	0945_Kinderopvang	10.219.810
AG Stedelijk Onderwijs	0160_Hulp aan het buitenland	7.000
AG Stedelijk Onderwijs	0861_Administratieve dienst voor het onderwijs	46.653.181
AG Stedelijk Onderwijs	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	83.118
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	0510_Nijverheid	700.000
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	0610_Gebiedsontwikkeling	836.210
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	0621_Bestrijding van krotwoningen	500.000
Al Umma vzw	0791_Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	12.000
Amuka vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
AMUZ vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	703.700
Antwerp Art vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	25.000
Antwerp Giants vzw	0740_Sport	313.400
Antwerp Headquarters vzw	0590_Overige economische zaken	245.000
Antwerp Pride vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	15.606
Antwerpen aan 't woord vzw	0600_Ruimtelijke planning	15.000
Antwerpen Kunstenstad vzw	0700_Musea	698.221
Antwerpen Kunstenstad vzw	0709_Overige culturele instellingen	890.974
Antwerpen Kunstenstad vzw	0719_Overige evenementen	198.500
Antwerpen Kunstenstad vzw	0720_Monumentenzorg	47.356
Antwerpen Kunstenstad vzw	0729_Overig beleid inzake het erfgoed	4.376.949
Antwerpen Kunstenstad vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	2.336.115
Antwerpen Kunstenstad vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	110.000
Antwerpen Sportstad vzw	0719_Overige evenementen	604.538
Antwerpen Sportstad vzw	0740_Sport	6.584.256
Antwerpen Studentenstad vzw	0869_Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	370.445
Antwerpen Studentenstad vzw	0879_Andere voordelen	52.724
Antwerps Drug Interventie Centrum vzw (ADIC)	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	567.048
Antwerpse Raad van Kerken - ARK vzw	0791_Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	3.000
Antwerpse Stadstrommelaars	0130_Administratieve dienstverlening	6.500
Arktos vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	179.696
Armen Te Kort vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	187.272
Artists In Residence Antwerpen vzw (AIR)	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	34.200
Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen vzw (AUHA)	0160_Hulp aan het buitenland	16.000
Association ACCORPE	0160_Hulp aan het buitenland	26.250
Baodoa vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
BAZZZ vzw	0750_Jeugd	100.000
Beleef Antwerpen vzw	0600_Ruimtelijke planning	3.000
Belgian Design Nature Architecture (B-DNA)	0590_Overige economische zaken	25.000
Belgisch-Deutsche Gesellschaft Flandern vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	15.000
Bisdome Antwerpen vzw	0790_Erediensten	73.605
Blidschap vzw	0709_Overige culturele instellingen	4.360
Brandweer voor Bolivia	0160_Hulp aan het buitenland	3.000
Brandweer Zone Antwerpen	0410_Brandweer	59.294.201
Buurtwerk Posthof vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	106.891
Buurtwerk Posthof vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	550.432
Buurtwerk 't Pleintje vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	57.014
CAW Antwerpen vzw	0480_Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	119.040
CAW Antwerpen vzw	0490_Overige elementen van openbare orde en veiligheid	1.373.198
CAW Antwerpen vzw	0629_Overig woonbeleid	191.434
CAW Antwerpen vzw	0750_Jeugd	34.000
CAW Antwerpen vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	279.527
CAW Antwerpen vzw	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	207.743
CAW Antwerpen vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	1.372.156
CAW Antwerpen vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	1.129.360
CAW Antwerpen vzw	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	635.316
Centrum Basiseducatie Antwerpen vzw	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	1.163.327
Centrum voor filmcultuur vzw	0709_Overige culturele instellingen	20.900
Chabad (Huis voor cultuur, welzijn en vorming) vzw	0709_Overige culturele instellingen	20.000
CHIPS vzw	0750_Jeugd	240.000
Chirojeugd Vlaanderen vzw	0750_Jeugd	52.500
Cofena vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	10.600

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
Coördinatie Antwerpse Dierenbescherming vzw (C.A.D.)	0470_Dierenbescherming	20.000
Coördinatiecomité der Vaderlandslievende Verenigingen van Ekeren	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	600
Crechendo vzw	0945_Kinderopvang	85.669
Culturele en sportieve unie van de Senegalezen in België vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Dahira Tidiane vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Dahira Touba België vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
De Ideale Woning cvba	0930_Sociale huisvesting	92.596
De Kraamvogel vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	49.572
De Kraamvogel vzw	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	163.031
De LeesBeesten FV	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	8.538
De Lift vzw	0550_Werkgelegenheid	60.440
De Loodsen vzw	0949_Overige gezinshulp	23.970
De Museumstichting son	0700_Musea	7.637.433
De Ploeg vzw	0550_Werkgelegenheid	26.800
De Reuzen vzw	0709_Overige culturele instellingen	10.000
De Roma vzw	0709_Overige culturele instellingen	803.600
De Schoolbrug vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	1.100.760
De Singel vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	110.000
De Touter vzw	0490_Overige elementen van openbare orde en veiligheid	121.727
De Vliering vzw	0629_Overig woonbeleid	62.424
deFilharmonie vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	637.400
Den Crans van Aloude Schuttersgilden vzw (D.A.S.G. Den Crans)	0719_Overige evenementen	5.800
Digipolis	0110_Secretariaat	23.017
Digipolis	0111_Fiscale en financiële diensten	83.389
Digipolis	0112_Personeelsdienst en vorming	1.234.387
Digipolis	0113_Archief	35.150
Digipolis	0114_Organisatiebeheersing	43.562
Digipolis	0119_Overige algemene diensten	28.984.260
Digipolis	0130_Administratieve dienstverlening	922.818
Digipolis	0150_Internationale relaties	15.000
Digipolis	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	56.223
Digipolis	0200_Wegen	326.141
Digipolis	0300_Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	143.555
Digipolis	0309_Overig afval- en materialenbeheer	30.656
Digipolis	0380_Participatie en sensibilisatie	32.767
Digipolis	0480_Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	216.889
Digipolis	0500_Handel en middenstand	100.462
Digipolis	0510_Nijverheid	528
Digipolis	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	163.710
Digipolis	0522_Toerisme - Infrastructuur	15.000
Digipolis	0550_Werkgelegenheid	55.183
Digipolis	0590_Overige economische zaken	169.230
Digipolis	0600_Ruimtelijke planning	391.400
Digipolis	0621_Bestrijding van krotwoningen	13.932
Digipolis	0680_Groene ruimte	70.766
Digipolis	0700_Musea	327.538
Digipolis	0709_Overige culturele instellingen	119.988
Digipolis	0719_Overige evenementen	5.000
Digipolis	0720_Monumentenzorg	10.000
Digipolis	0729_Overig beleid inzake het erfgoed	729.980
Digipolis	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	445
Digipolis	0740_Sport	69.452
Digipolis	0750_Jeugd	17.399
Digipolis	0790_Erediensten	106.800
Digipolis	0879_Andere voordelen	4.732
Digipolis	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	47.134
Digipolis	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	37.905
Digipolis	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	64.106
Digipolis	0944_Opvoedingsondersteuning	60.000
Digipolis	0945_Kinderopvang	17.617
Digipolis	0949_Overige gezinshulp	17.200
Digipolis	0992_Lijkbezorging	20.000

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
District Antwerpen	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	3.538.382
District Antwerpen	0709_Overige culturele instellingen	120.000
District Berchem	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	823.914
District Berchem	0709_Overige culturele instellingen	27.000
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	450.239
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	0709_Overige culturele instellingen	10.000
District Borgerhout	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	697.835
District Borgerhout	0709_Overige culturele instellingen	29.000
District Deurne	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	1.319.538
District Deurne	0709_Overige culturele instellingen	48.900
District Ekeren	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	661.647
District Ekeren	0709_Overige culturele instellingen	19.400
District Hoboken	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	880.436
District Hoboken	0709_Overige culturele instellingen	23.800
District Merksem	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	863.731
District Merksem	0709_Overige culturele instellingen	27.500
District Wilrijk	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	986.018
District Wilrijk	0709_Overige culturele instellingen	25.600
Domus Medica vzw	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	36.414
E.V.A. Centrum vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	31.212
Echt Antwaarps Teater nv	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	15.900
Elegast vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	120.270
Elegast vzw	0300_Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	13.200
Elegast vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	179.696
Elegast-Potgieter vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	431.970
Emmaüs vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	20.000
ESF-Agentschap Vlaanderen vzw	0550_Werkgelegenheid	91.679
EVA Integratie & Inburgering vzw (voorheen Huis van het Nederlands Antwerpen vzw)	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	1.076.718
EVA Integratie & Inburgering vzw (voorheen Huis van het Nederlands Antwerpen vzw)	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	819.672
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	35.000
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	847.205
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	13.399.554
Expeditie de Stad vzw	0190_Overig algemeen bestuur	4.000
Extra City Kunsthal vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	64.500
Fameus vzw	0709_Overige culturele instellingen	532.160
Fameus vzw	0750_Jeugd	20.000
Fedactio vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	25.000
Federatie Open Scouting vzw (FOS)	0750_Jeugd	13.000
Federatie van Rudolf Steinerscholen vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	10.679
Felies vzw	0945_Kinderopvang	88.326
Filet Divers vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	31.212
Flanders District of Creativity vzw	0510_Nijverheid	25.000
Flanders Ghent Development Group vzw	0500_Handel en middenstand	35.000
Flanders Ghent Development Group vzw	0590_Overige economische zaken	44.000
Flanders Ghent Development Group vzw	0600_Ruimtelijke planning	16.000
Fonds voor Ontwikkelingssamenwerking vzw (FOS)	0160_Hulp aan het buitenland	15.000
Formaat Jeugdhuiswerk Vlaanderen vzw	0550_Werkgelegenheid	60.000
Formaat Jeugdhuiswerk Vlaanderen vzw	0750_Jeugd	826.500
Formaat Jeugdhuiswerk Vlaanderen vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	172.828
Free Clinic vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	5.202
Free Clinic vzw	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	590.477
GAMS vzw	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	7.500
Gezinsbond vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	118.014
Gezondheidszorg en hulpverlening aan prostituees vzw (Ghapro vzw)	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	346.934
Ghana Council vzw	0160_Hulp aan het buitenland	10.000
Habbekrats vzw	0750_Jeugd	282.000
Handelsbeurs Antwerpen NV	0610_Gebiedsontwikkeling	2.202.583
Havencentrum APB	0550_Werkgelegenheid	31.836
Het Blauwe Kruis van België vzw	0470_Dierenbescherming	30.000
Het Roze Huis – çavaria Antwerpen vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	10.000
Het Roze Huis – çavaria Antwerpen vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	95.717
Het Toneelhuis ion	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	2.721.100

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
HetPaleis son	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	2.656.100
HetPaleis son	0750_Jeugd	329.000
Huurdersbond Antwerpen vzw	0629_Overig woonbeleid	60.808
I.S.V.A.G.	0300_Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	14.639.806
Iben Sina vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Imane vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
IMEC vzw	0510_Nijverheid	250.000
Instituut voor Tropische Geneeskunde son	0160_Hulp aan het buitenland	20.000
Instituut voor Tropische Geneeskunde son	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	36.414
Interfederaal Centrum voor gelijke kansen en bestrijding van discriminatie en racisme - Unia	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	300
Internationaal Comité vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	52.020
Internationaal Zeemanshuis Antwerpen vzw	0522_Toerisme - Infrastructuur	161.524
International Youth Association for Development vzw (IYAD)	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Jazz en Muziek vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	160.000
JES vzw	0550_Werkgelegenheid	170.000
JES vzw	0750_Jeugd	1.376.400
Jeugd en Cultuur Schoenbroek-Rozemaai vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	8.490
Jeugdsport vzw (JESPO)	0740_Sport	266.620
Jeugdtherapeuten zonder grenzen vzw (TEJO)	0944_Opvoedingsondersteuning	98.838
Jongeren centrum Bouckenborgh vzw	0750_Jeugd	240.000
Karel de Grote-Hogeschool vzw (departement Sint-Lucas)	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	20.000
Katholiek onderwijs in het bisdom Antwerpen vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	10.679
Katholieke Universiteit te Leuven (Urbain Claeysfonds)	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	1.000
Kavka! vzw	0550_Werkgelegenheid	16.000
Kavka! vzw	0590_Overige economische zaken	16.000
Kavka! vzw	0750_Jeugd	462.485
Kind en preventie vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	91.800
Kind en preventie vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	434.150
Kinderdagverblijf Het Lieverdje vzw	0945_Kinderopvang	171.152
Kinderdagverblijf Rainbows vzw	0945_Kinderopvang	304.763
Kindervreugd vzw	0750_Jeugd	590.000
Kindervreugd vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	79.070
Koepel van de Vlaamse Noord - Zuidbeweging - 11.11.11. vzw	0160_Hulp aan het buitenland	33.100
Komma vzw	0945_Kinderopvang	34.797
Komosie vzw	0949_Overige gezinshulp	20.000
Koninklijke Chorale Caecilia vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	10.600
Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen	0470_Dierenbescherming	30.000
Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	39.360
Koninklijke Nationale Strijdersbond van België-afdeling Berendrecht	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	50
Koninklijke Nationale Strijdersbond van België-afdeling Wilrijk	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	100
Koninklijke Nationale Strijdersbond van België-afdeling Zandvliet	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	50
Kopspel vzw	0750_Jeugd	6.000
Koraal vzw	0750_Jeugd	443.000
Kras Jeugdwerk vzw	0160_Hulp aan het buitenland	20.000
Kras Jeugdwerk vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	62.300
Kras Jeugdwerk vzw	0550_Werkgelegenheid	110.000
Kras Jeugdwerk vzw	0740_Sport	216.934
Kras Jeugdwerk vzw	0750_Jeugd	2.534.000
KSA Nationaal vzw	0750_Jeugd	13.000
Kunstenaars Ondersteunend Platform (KOP) vzw	0750_Jeugd	50.000
Kunsthuis Opera Vlaanderen Ballet Vlaanderen vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	1.869.800
Kunststeden Vlaanderen vzw	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	50.000
Leesweb vzw	0709_Overige culturele instellingen	10.408
Leesweb vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	4.500
Les artistes vzw (Galerij Mekanik)	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	15.900
Let's Go Urban vzw	0750_Jeugd	254.000
Linkerwoofer vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	20.000
Lokaal Cultuurbeleid district Antwerpen vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	10.000
Lokaal Cultuurbeleid district Antwerpen vzw	0709_Overige culturele instellingen	417.706
Lokaal Cultuurbeleid district Antwerpen vzw	0750_Jeugd	15.000
Lokaal Cultuurbeleid district Berchem vzw	0709_Overige culturele instellingen	148.100
Lokaal Cultuurbeleid district Borgerhout vzw	0709_Overige culturele instellingen	53.200
Lokaal Cultuurbeleid district Deurne vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	30.000

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
Lokaal Cultuurbeleid district Deurne vzw	0709_Overige culturele instellingen	149.800
Lokaal Cultuurbeleid district Ekeren vzw	0709_Overige culturele instellingen	122.000
Lokaal Cultuurbeleid district Hoboken vzw	0622_Woonwagenterreinen	1.250
Lokaal Cultuurbeleid district Hoboken vzw	0709_Overige culturele instellingen	122.800
Lokaal Cultuurbeleid district Merksem vzw	0709_Overige culturele instellingen	200.300
Lokaal Cultuurbeleid district Wilrijk vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	5.000
Lokaal Cultuurbeleid district Wilrijk vzw	0709_Overige culturele instellingen	148.000
Lokaal Gezondheidsoverleg Antwerpen vzw (LOGO)	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	37.400
Lokaal Vrijtijdsbeleid Zandvliet-Berendrecht-Lillo	0709_Overige culturele instellingen	81.000
Lokale Politie Antwerpen	0400_Politiediensten	199.933.645
Mama Bolingo vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Mama-Lufuma vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Manus Antwerpen vzw	0470_Dierenbescherming	70.000
Marobel vzw	0160_Hulp aan het buitenland	8.000
Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG	0200_Wegen	6.000
Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG	0220_Parkeren	626.510
Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG	0329_Overige vermindering van milieuverontreiniging	1.273.364
Monumentale Kerken Antwerpen vzw	0790_Erediensten	56.000
Motief vzw	0791_Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	27.800
Museum van hedendaagse kunst Antwerpen vzw (MUHKA)	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	75.000
Nationale Strijdersbond Merksem	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	100
Nationale Vriendenkring der Veteranen van de strijdkrachten - afdeling Antwerpen	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	500
Natuurpunt Hobokense Polder vzw	0680_Groene ruimte	4.000
OCMW Antwerpen	0112_Personeelsdienst en vorming	113.080
OCMW Antwerpen	0900_Sociale bijstand	160.285.672
OCMW Antwerpen	0930_Sociale huisvesting	300.000
Panenka nv	0119_Overige algemene diensten	66.665
Pegode vzw	0919_Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	140.808
Piazza dell'Arte vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	20.000
Platform Allochtone Jeugdwerkingen vzw	0750_Jeugd	133.500
Prospekta vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	208.988
Provinciaal der Broeders van Liefde vzw (De Sleutel)	0450_Rechtspleging	97.585
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij	0510_Nijverheid	50.000
Rataplan vzw	0709_Overige culturele instellingen	50.000
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	0709_Overige culturele instellingen	96.503
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	25.000
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	0750_Jeugd	194.000
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	546.627
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	534.495
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	0480_Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	239.656
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	0790_Erediensten	75.771
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	93.636
Scheld'apen vzw	0750_Jeugd	232.000
Scholengroep 1: Antwerpen	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	10.679
Scouts en gidsen Vlaanderen vzw	0750_Jeugd	52.500
Service2Cities NV	0200_Wegen	6.102.950
Sluiterijd	0709_Overige culturele instellingen	35.000
Sodipa Vrije Tijd vzw	0112_Personeelsdienst en vorming	30.500
Sportoase Veldstraat Antwerpen nv	0740_Sport	1.948.200
Stadsmarketing en Toerisme vzw	0119_Overige algemene diensten	150.000
Stadsmarketing en Toerisme vzw	0190_Overig algemeen bestuur	1.000
Stadsmarketing en Toerisme vzw	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	43.630
Stadsmarketing en Toerisme vzw	0522_Toerisme - Infrastructuur	74.200
Stadsmarketing en Toerisme vzw	0710_Feesten en plechtigheden	137.300
Stadsmarketing en Toerisme vzw	0719_Overige evenementen	774.000
Startups.be vzw	0510_Nijverheid	65.000
Stedelijk CLB Antwerpen	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	50.000
Stekelbees vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	85.000
Stekelbees vzw	0945_Kinderopvang	420.820
Steunproject vzw	0160_Hulp aan het buitenland	6.500
Steunpunt Tewerkstelling voor maatschappelijk achtergestelde jongeren vzw	0550_Werkgelegenheid	75.910
Stichting Barka	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	176.868

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
Studio Globo vzw	0160_Hulp aan het buitenland	5.000
Studio Start vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	155.800
Studio Start vzw	0750_Jeugd	53.000
SVK Huurdersunie vzw	0930_Sociale huisvesting	122.400
't Vlaams Stripcentrum vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	5.104
t Werkhuys vzw	0709_Overige culturele instellingen	216.500
Tamtamgogo	0160_Hulp aan het buitenland	8.000
The Human Link bvba	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	122.400
Thuishulp vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	169.830
Thuishulp vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	298.899
Toerisme Provincie Antwerpen vzw (TPA)	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	700
Tourist Info for Young People vzw	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	25.000
Trx vzw	0750_Jeugd	690.000
Tutti Fratelli vzw	0709_Overige culturele instellingen	21.401
Tutti Fratelli vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	6.242
Universiteit Antwerpen	0879_Andere voordelen	25.000
Universiteit Antwerpen	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	6.106
Unizo ondernemersvereniging vzw	0500_Handel en middenstand	2.500
Vereniging Vaderlandsminnende groeperingen van Deurne	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	200
Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA)	0490_Overige elementen van openbare orde en veiligheid	221.200
Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA)	0985_Gezondheidspromotie en ziektepreventie	347.390
Vereniging voor jeugdbijstand Wingerdbloei vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	219.628
Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS)	0750_Jeugd	86.000
Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS)	0791_Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	30.000
Vertrouwenscentrum Kindermishandeling Antwerpen vzw	0490_Overige elementen van openbare orde en veiligheid	281.074
Vertrouwenscentrum Kindermishandeling Antwerpen vzw	0944_Opvoedingsondersteuning	13.005
Villanella vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	25.000
Vizit vzw	0750_Jeugd	177.000
Vlaamse Vervoersmaatschappij - De Lijn	0040_Transacties in verband met de openbare schuld	1.000
Vlaamse Vervoersmaatschappij - De Lijn	0200_Wegen	250.000
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	0709_Overige culturele instellingen	8.720
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	9.000
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	296.364
Vredescentrum vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	30.000
Vredescentrum vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	27.000
Vrijzinnig humanistisch levensbeschouwelijke werking vzw	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	39.295
Waelrantkoren vzw	0709_Overige culturele instellingen	15.000
Water-rAnt vzw	0719_Overige evenementen	20.000
Werken en Leren Antwerpen vzw (WELA)	0550_Werkgelegenheid	750.000
Werkmaat vzw	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	38.248
Werkmaat vzw	0709_Overige culturele instellingen	99.897
Woonhaven Antwerpen cvba (D.M.W.)	0300_Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	66.436
Woonhaven Antwerpen cvba (D.M.W.)	0930_Sociale huisvesting	1.094.727
Zomer van Antwerpen vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	1.190.800
Zonzo Compagnie vzw	0750_Jeugd	90.000
Zuiddag vzw	0112_Personeelsdienst en vorming	6.500
Totaal		640.390.300

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht subsidies via reglementen per beleidsveld		
Reglement	Beleidsveld	Nieuw krediet
Activering erkende vluchtelingen en subsidiair beschermden	0550_Werkgelegenheid	467.722
Antwerp Film Bonus Fonds	0719_Overige evenementen	100.000
Beheersubsidies voor natuur- en milieuverenigingen	0380_Participatie en sensibilisatie	10.000
Beheersubsidies voor natuur- en milieuverenigingen	0680_Groene ruimte	19.000
EcoScholen. Duurzame stad	0380_Participatie en sensibilisatie	63.746
Energiepremies (inwoners - via Eandis/Infrac)	0380_Participatie en sensibilisatie	563.617
Energiepremies (inwoners)	0380_Participatie en sensibilisatie	40.000
Exploitatietoelagen kerkbesturen (*)	0790_Erediensten	1.187.353
Impulssubsidies Cultuur en Kunst maakt de stad	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	821.655
Initiatieven handelaarsverenigingen bij wegenwerken	0200_Wegen	30.000
Kortingsregeling E-fiets aan werknemers	0200_Wegen	300.000
Lokaal Fonds voor Vrijtijds participatie	0709_Overige culturele instellingen	117.804
Marktplaats voor Mobiliteit	0200_Wegen	500.000
Onderwijsondersteunende projecten	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	109.000
Onderwijsvernieuwende schoolprojecten	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	140.000
Ontwikkelingssamenwerking	0160_Hulp aan het buitenland	103.000
Projecten lokaal sociaal beleid	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	414.496
Projecten lokaal sociaal beleid	0629_Overig woonbeleid	1.207.931
Projecten lokaal sociaal beleid	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	88.996
Projecten lokaal sociaal beleid	0985_Gezondheids promotie en ziektepreventie	1.109.258
Projectenfonds. Duurzame stad	0380_Participatie en sensibilisatie	100.000
Regie Kinderopvang - Bijpassing ouderbijdrage in niet-inkomensgerelateerde groepsopvang kinderen 0 tot 3 jaar (toelage aan ouders)	0945_Kinderopvang	4.718.356
Regie Kinderopvang - opstartpremie	0945_Kinderopvang	144.800
Regie Kinderopvang - Organisatie van kindplaatsen in de occasionele kinderopvang (diensten gezinsopvang)	0945_Kinderopvang	200.000
Regie Kinderopvang - Premie brandveiligheid	0945_Kinderopvang	12.000
Regie Kinderopvang - Premie geluidsdemping	0945_Kinderopvang	47.400
Regie Kinderopvang - Premie onthaalouders	0945_Kinderopvang	45.000
Reglement toelage fracties	0119_Overige algemene diensten	17.900
Sociaal fonds lager onderwijs	0945_Kinderopvang	285.612
Stadsmakers. Voor Antwerpenaars met initiatief - subsidiereglement voor bewonersgroepen en verenigingen die de sociale samenhang versterken	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	934.311
Sterilisatie en chippen van katten	0470_Dierenbescherming	55.000
Subsidiereglement binnenschoolse opvang	0945_Kinderopvang	1.396.101
Toelage vakantieopvang voor kinderen van 2,5 tot 6 jaar		
Subsidiereglement voor de jeugd	0750_Jeugd	765.000
Subsidies voor meerdaagse schooluitstappen (vignetten)	0945_Kinderopvang	864.000
Taxicheques voor minder mobiele en tijdelijk minder mobiele 65-plussers	0919_Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	9.000
Toelage voor initiatieven van startende en bestaande handelaarsverenigingen	0500_Handel en middenstand	60.000
Toelagereglement voor projecten gericht op samenwerking tussen sociale en reguliere economie	0550_Werkgelegenheid	586.224
Verhuispremies Woonwagenterrein Deurne	0622_Woonwagenterreinen	20.500
Wedstrijd Apps from Antwerp	0119_Overige algemene diensten	45.000
Totaal		17.699.782

(*) Toelagen aan kerkbesturen worden niet toegekend op basis van een stedelijk reglement. Toekenning gebeurt conform het Decreet betreffende de materiële organisatie en werking van de erkende erediensten.

Overzicht nog te bepalen subsidies per beleidsveld		
	Beleidsveld	Nieuw krediet
Erkende diensten voor gezinszorg bij kansengroepen (begunstigden nog te bepalen)	0959_Overige verrichtingen betreffende ouderen	321.372
Innovatieprojecten (begunstigden nog te bepalen)	0709_Overige culturele instellingen	15.000
Lokaal Cultuurbeleid (nog te bepalen)	0709_Overige culturele instellingen	9.023
Nog te bepalen	0160_Hulp aan het buitenland	15.000
Nog te bepalen	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	100.000
Nog te bepalen	0380_Participatie en sensibilisatie	45.000
Nog te bepalen	0480_Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	174.609
Nog te bepalen	0490_Overige elementen van openbare orde en veiligheid	94.456
Nog te bepalen	0550_Werkgelegenheid	297.777
Nog te bepalen	0709_Overige culturele instellingen	10.000
Nog te bepalen	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	1.150.188
Nog te bepalen	0930_Sociale huisvesting	91.347
Nog te bepalen	0944_Opvoedingsondersteuning	100.000
Nog te bepalen	0985_Gezondheids promotie en ziektepreventie	8.679
Regie Kinderopvang - Stageprojecten starters (begunstigde nog te bepalen)	0945_Kinderopvang	2.000
Totaal		2.434.451

Overzicht nominatieve investeringssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
ABC cvba	0930_Sociale huisvesting	63.272
AG Kinderopvang Antwerpen	0945_Kinderopvang	1.370.500
AG Stedelijk Onderwijs	0861_Administratieve dienst voor het onderwijs	16.551.823
AG Stedelijk Onderwijs	0869_Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	14.798.177
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	0119_Overige algemene diensten	600.000
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	0621_Bestrijding van krotwoningen	2.000.000
AMUZ vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	40.000
Antwerpen Kunstenstad vzw	0729_Overig beleid inzake het erfgoed	999.410
Antwerpen Kunstenstad vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	100.000
Antwerpen Sportstad vzw	0740_Sport	1.666.666
Antwerpen Studentenstad vzw	0869_Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	30.000
Association ACCORPE	0160_Hulp aan het buitenland	23.750
Beheersmaatschappij Antwerpen Mobiel nv (BAM)	0200_Wegen	3.516.860
Brandweer Zone Antwerpen	0410_Brandweer	2.464.107
Centrum Basiseducatie Antwerpen vzw	0902_Integratie van personen met vreemde herkomst	125.000
De Ideale Woning cvba	0930_Sociale huisvesting	32.364
De Museumstichting son	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	1.513.223
De Museumstichting son	0590_Overige economische zaken	1.500.000
De Roma vzw	0709_Overige culturele instellingen	32.000
Dekenaat Antwerpen regio Linkeroever	0944_Opvoedingsondersteuning	29.807
Digipolis	0111_Fiscale en financiële diensten	2.192.943
Digipolis	0112_Personeelsdienst en vorming	877.907
Digipolis	0114_Organisatiebeheersing	59.310
Digipolis	0119_Overige algemene diensten	6.766.989
Digipolis	0130_Administratieve dienstverlening	1.176.782
Digipolis	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	30.000
Digipolis	0200_Wegen	75.000
Digipolis	0300_Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	127.551
Digipolis	0309_Overig afval- en materialenbeheer	50.000
Digipolis	0380_Participatie en sensibilisatie	30.000
Digipolis	0381_Geïntegreerde milieuprojecten	762.568
Digipolis	0480_Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	1.000.000
Digipolis	0490_Overige elementen van openbare orde en veiligheid	51.000
Digipolis	0500_Handel en middenstand	200.000
Digipolis	0510_Nijverheid	5.000
Digipolis	0520_Toerisme - Onthaal en promotie	282.860
Digipolis	0522_Toerisme - Infrastructuur	100.000
Digipolis	0600_Ruimtelijke planning	193.560
Digipolis	0610_Gebiedsontwikkeling	295.340
Digipolis	0680_Groene ruimte	51.037
Digipolis	0709_Overige culturele instellingen	8.500
Digipolis	0720_Monumentenzorg	10.000
Digipolis	0879_Andere voordelen	1.815
Digipolis	0880_Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs	47.415
Digipolis	0945_Kinderopvang	11.500
Digipolis	0990_Begraafplaatsen	50.000
District Antwerpen	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	7.874.028
District Antwerpen	0600_Ruimtelijke planning	56.000
District Antwerpen	0670_Straatverlichting	85.522
District Berchem	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	1.593.000
District Berchem	0600_Ruimtelijke planning	56.000
District Berchem	0670_Straatverlichting	17.945
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	750.800
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	0670_Straatverlichting	27.096
District Borgerhout	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	1.369.300
District Borgerhout	0600_Ruimtelijke planning	350.000
District Borgerhout	0670_Straatverlichting	15.426
District Deurne	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	2.599.000
District Deurne	0600_Ruimtelijke planning	56.000

Overzicht nominatieve investeringssubsidies

Overzicht nominatieve subsidies per beleidsveld		
Begunstigde	Beleidsveld	Nieuw krediet
District Deurne	0670_Straatverlichting	29.278
District Ekeren	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	1.240.800
District Ekeren	0670_Straatverlichting	13.977
District Hoboken	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	1.688.800
District Hoboken	0670_Straatverlichting	36.571
District Merksem	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	1.642.300
District Merksem	0670_Straatverlichting	18.500
District Wilrijk	0170_Binnengemeentelijke decentralisatie	2.095.500
District Wilrijk	0600_Ruimtelijke planning	56.000
District Wilrijk	0670_Straatverlichting	21.871
Emmaüs vzw	0750_Jeugd	100.000
Ethical Property (EPE) NV	0380_Participatie en sensibilisatie	155.000
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	0909_Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	347.067
Extra City Kunsthal vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	14.000
Fakkelteater vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	50.000
Geitestoet vzw	0709_Overige culturele instellingen	20.000
Het Toneelhuis ion	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	405.000
HetPaleis son	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	2.435.500
Kras Jeugdwerk vzw	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	20.000
Kunsthuis Opera Vlaanderen Ballet Vlaanderen vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	255.000
Let's Go Urban vzw	0750_Jeugd	600.000
OCMW Antwerpen	0621_Bestrijding van krotwoningen	448.000
OCMW Antwerpen	0900_Sociale bijstand	895.204
OCMW Antwerpen	0953_Woon- en zorgcentra	11.612.504
Provincie Antwerpen	0130_Administratieve dienstverlening	807.500
Troubleyn/Jan Fabre vzw	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	20.000
Vlaams fonds voor de letteren	0739_Overig kunst- en cultuurbeleid	1.089.000
Woonhaven Antwerpen cvba (D.M.W.)	0930_Sociale huisvesting	304.364
Totaal		103.185.888

Overzicht nominatieve werkingssubsidies

Overzicht subsidies via reglementen per beleidsveld		
Reglement	Beleidsveld	Nieuw krediet
Investeringsstoelagen kerkbesturen (*)	0790_Erediensten	700.000
Regie kinderopvang - Infrastructuurtoelage	0945_Kinderopvang	580.259
Renovatie- en saneringscontracten	0621_Bestrijding van krotwoningen	1.426.394
Renovatie-toelagen handelspanden	0500_Handel en middenstand	1.200.000
Restauratiepremies beschermde gebouwen (**)	0119_Overige algemene diensten	908.000
Stadsmakers. Voor Antwerpenaars met initiatief - subsidiereglement voor bewonersgroepen en verenigingen die de sociale samenhang versterken	0171_Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	50.000
Subsidiereglement voor de jeugd - jeugdwerkinfrastructuur	0750_Jeugd	800.000
Toelage afbraak en heropbouw gesloten horecaconstructies historisch centrum	0500_Handel en middenstand	50.000
Toelage voor opwaardering leegstaande handelspanden	0500_Handel en middenstand	19.500
Wedstrijd vernieuwende alternatieve woonvormen	0629_Overig woonbeleid	750.000
Totaal		6.484.153

(*) Toelagen aan kerkbesturen worden niet toegekend op basis van een stedelijk reglement. Toekenning gebeurt conform het Decreet betreffende de materiële organisatie en werking van de erkende erediensten.

(**) Restauratiepremies worden niet toegekend op basis van een stedelijk reglement. Toekenning gebeurt conform het Decreet betreffende het Onroerend Erfgoed.

Overzicht nog te bepalen subsidies per beleidsveld		
	Beleidsveld	Nieuw krediet
Erfgoedinstellingen (begunstigden nog te bepalen)	0700_Musea	24.000
Nog te bepalen	0329_Overige vermindering van milieuverontreiniging	701.830
Nog te bepalen	0380_Participatie en sensibilisatie	115.000
Nog te bepalen	0381_Geïntegreerde milieuprojecten	152.514
Nog te bepalen	0790_Erediensten	200.000
Nog te bepalen	0879_Andere voordelen	320.000
Nog te bepalen	0944_Opvoedingsondersteuning	111.193
Nog te bepalen	0945_Kinderopvang	600.000
Totaal		2.224.537

Schema B2: Het exploitatiebudget

Stad Antwerpen – inclusief intern verzelfstandigde agentschappen

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	43.321.890	1.220.271.179	1.176.949.289
01 Woonstad	163.913.110	46.512.011	-117.401.099
02 Veilige stad	282.298.666	3.189.979	-279.108.687
03 Mobiele stad	18.376.378	9.672.771	-8.703.607
04 Lerende en werkende stad	97.554.942	3.620.869	-93.934.073
05 Bruisende stad	152.690.994	11.335.228	-141.355.765
06 Harmonieuze stad	209.005.040	14.731.141	-194.273.899
07 Sterk bestuurde stad	282.674.258	87.761.151	-194.913.107
Totalen	1.249.835.277	1.397.094.329	147.259.052

Schema B2: Het exploitatiebudget

Stad Antwerpen – exclusief intern verzelfstandigde agentschappen

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	43.321.890	1.220.271.179	1.176.949.289
01 Woonstad	163.913.110	46.512.011	-117.401.099
02 Veilige stad	282.298.666	3.189.979	-279.108.687
03 Mobiele stad	18.376.378	9.672.771	-8.703.607
04 Lerende en werkende stad	97.554.942	3.620.869	-93.934.073
05 Bruisende stad	152.690.994	11.335.228	-141.355.765
06 Harmonieuze stad	209.005.040	14.731.141	-194.273.899
07 Sterk bestuurde stad	281.877.072	87.183.151	-194.693.920
Totalen	1.249.038.091	1.396.516.329	147.478.238

Schema B2: Het exploitatiebudget

Intern verzelfstandigd agentschap Sodipa

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	0	0	0
01 Woonstad	0	0	0
02 Veilige stad	0	0	0
03 Mobiele stad	0	0	0
04 Lerende en werkende stad	0	0	0
05 Bruisende stad	0	0	0
06 Harmonieuze stad	0	0	0
07 Sterk bestuurde stad	10.000	0	-10.000
Totalen	10.000	0	-10.000

Schema B2: Het exploitatiebudget

Intern verzelfstandigd agentschap Sodi+

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	0	0	0
01 Woonstad	0	0	0
02 Veilige stad	0	0	0
03 Mobiele stad	0	0	0
04 Lerende en werkende stad	0	0	0
05 Bruisende stad	0	0	0
06 Harmonieuze stad	0	0	0
07 Sterk bestuurde stad	787.186	578.000	-209.186
Totalen	787.186	578.000	-209.186

Schema B3: De investeringsenveloppe

Algemene financiering

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	41.117	19.604	4.402	4.240	4.476	4.725	3.668	0
E. Andere financiële vaste activa	41.117	19.604	4.402	4.240	4.476	4.725	3.668	0
II. Investerings in materiële vaste activa	150.279	0	0	0	150.279	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	150.279	0	0	0	150.279	0	0	0
4. Leasing en soortgelijke rechten	150.279	0	0	0	150.279	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	14.801.991	0	52.200	184.474	74.676	0	0	14.490.641
TOTAAL UITGAVEN	14.993.387	19.604	56.602	188.714	229.431	4.725	3.668	14.490.641

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Verkoop van financiële vaste activa	120.074	76.810	43.264	0	0	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	120.074	76.810	43.264	0	0	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en - schenkingen	52.676.809	-317.649	-4.556.048	-4.760.000	-121.894	-231.900	-335.700	63.000.000
TOTAAL ONTVANGSTEN	52.796.883	-240.839	-4.512.784	-4.760.000	-121.894	-231.900	-335.700	63.000.000

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen is een duurzame stad (1HWN01)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	770.000	0	0	770.000	0	0	0	0
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	770.000	0	0	770.000	0	0	0	0
II. Investerings in materiële vaste activa	5.397.156	59.745	296.292	538.044	921.486	1.531.525	667.297	1.382.767
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.397.156	59.745	296.292	538.044	921.486	1.531.525	667.297	1.382.767
1. Terreinen en gebouwen	537.601	50.630	37.672	2.853	260.945	145.500	40.000	0
2. Wegen en overige infrastructuur	2.615.073	0	249.661	298.870	644.041	820.000	102.500	500.000
3. Roerende goederen	2.244.482	9.115	8.959	236.320	16.500	566.025	524.797	882.767
IV. Toegestane investeringssubsidies	5.935.331	26.915	296.673	933.631	1.308.928	1.916.912	1.114.296	337.976
TOTAAL UITGAVEN	12.102.487	86.661	592.964	2.241.675	2.230.414	3.448.437	1.781.593	1.720.743

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	4.309.328	0	967.014	0	0	1.638.190	912.153	791.971
TOTAAL ONTVANGSTEN	4.309.328	0	967.014	0	0	1.638.190	912.153	791.971

Schema B3: De investeringsenveloppe

Wonen, economische functies en publieke voorzieningen zijn gevarieerd, nabij en bereikbaar in elk buurt- en districtscentrum (1SWN02)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	2.124.699	0	137.680	3.000	979.025	932.244	62.850	9.900
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.124.699	0	137.680	3.000	979.025	932.244	62.850	9.900
1. Terreinen en gebouwen	1.800.080	0	136.080	0	900.000	764.000	0	0
3. Roerende goederen	324.619	0	1.600	3.000	79.025	168.244	62.850	9.900
III. Investerings in immateriële vaste activa	1.414.347	276.499	210.069	147.184	603.321	98.834	78.440	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	12.000	0	0	0	12.000	0	0	0
TOTAAL UITGAVEN	3.551.046	276.499	347.749	150.184	1.594.346	1.031.078	141.290	9.900

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	15.000	0	15.000	0	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	15.000	0	15.000	0	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

De publieke ruimte is in goede staat (1SWN0301)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	18.704.558	1.799.294	2.318.490	1.915.795	3.382.540	3.449.069	3.077.190	2.762.181
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.704.558	1.799.294	2.318.490	1.915.795	3.382.540	3.449.069	3.077.190	2.762.181
1. Terreinen en gebouwen	1.442.086	158.902	33.906	201.100	268.179	520.000	260.000	0
2. Wegen en overige infrastructuur	10.861.019	1.573.530	1.449.968	1.209.892	2.329.590	2.060.849	2.237.190	0
3. Roerende goederen	6.401.453	66.862	834.616	504.803	784.771	868.220	580.000	2.762.181
IV. Toegestane investeringssubsidies	182.000	56.316	51.776	73.866	41	0	0	0
TOTAAL UITGAVEN	18.886.558	1.855.611	2.370.266	1.989.660	3.382.581	3.449.069	3.077.190	2.762.181

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	45.834	29.040	0	0	16.794	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	45.834	29.040	0	0	16.794	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

De stad zet in op een propre en toegankelijke publieke ruimte voor bewoners, bezoekers en bedrijven – op straten en pleinen, in het publieke groen en op de begraafplaatsen (1SWN0302, 1SWN0303, 1SWN0304, 1SWN0305)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	124.271.013	5.764.030	12.502.059	14.181.971	25.011.734	19.299.449	13.548.410	33.963.359
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	124.271.013	5.764.030	12.502.059	14.181.971	25.011.734	19.299.449	13.548.410	33.963.359
1. Terreinen en gebouwen	31.468.030	1.710.660	3.020.934	4.040.366	7.192.561	6.218.077	3.166.671	6.118.760
2. Wegen en overige infrastructuur	24.019.978	572.289	1.551.775	3.508.751	6.318.042	5.850.687	6.218.434	0
3. Roerende goederen	68.783.005	3.481.082	7.929.351	6.632.853	11.501.131	7.230.684	4.163.305	27.844.599
III. Investerings in immateriële vaste activa	130.177	130.177	0	0	0	0	0	0
IV. Toegestane investeringsubsidies	2.124.446	79.122	396.454	409.073	721.814	278.588	239.395	0
TOTAAL UITGAVEN	126.525.636	5.973.329	12.898.513	14.591.044	25.733.549	19.578.037	13.787.805	33.963.359

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.248.150	64.954	198.897	248.553	36.141	0	424.901	1.274.703
TOTAAL ONTVANGSTEN	2.248.150	64.954	198.897	248.553	36.141	0	424.901	1.274.703

Schema B3: De investeringsenveloppe

De klantvriendelijke aflevering van en het toezicht op kwaliteitsvolle vergunningen dragen bij tot een kwalitatieve leefomgeving (1SWN04)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Toegestane investeringssubsidies	737.988	86.078	71.717	77.428	309.205	193.560	0
TOTAAL UITGAVEN	737.988	86.078	71.717	77.428	309.205	193.560	0

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en - schenkingen	3.707.800	0	0	0	3.457.800	250.000	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	3.707.800	0	0	0	3.457.800	250.000	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

De aanleg en heraanleg van de publieke ruimte verzekeren een aangename stad (1SWN05)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	96.732.253	9.932.130	7.292.368	5.116.851	16.576.303	29.661.524	20.399.531	7.753.546
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	96.482.253	9.932.130	7.292.368	5.116.851	16.326.303	29.661.524	20.399.531	7.753.546
1. Terreinen en gebouwen	24.030.732	3.937	459.653	1.306.288	7.605.876	7.525.602	7.129.375	0
2. Wegen en overige infrastructuur	72.178.357	9.928.193	6.793.751	3.810.563	8.664.806	22.120.922	13.255.155	7.604.966
3. Roerende goederen	273.164	0	38.963	0	55.621	15.000	15.000	148.580
B. Overige materiële vaste activa	250.000	0	0	0	250.000	0	0	0
1. Onroerende goederen	250.000	0	0	0	250.000	0	0	0
III. Investerings in immateriële vaste activa	490.000	12.000	48.000	24.200	43.923	155.000	206.877	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	3.872.893	50.000	113.356	468.942	874.669	1.135.526	1.230.400	0
TOTAAL UITGAVEN	101.095.146	9.994.130	7.453.723	5.609.993	17.494.895	30.952.050	21.836.808	7.753.546

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Verkoop van materiële vaste activa	384.903	0	0	108.145	131.758	145.000	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	239.903	0	0	108.145	131.758	0	0	0
2. Wegen en overige infrastructuur	239.903	0	0	108.145	131.758	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa	145.000	0	0	0	0	145.000	0	0
1. Onroerende goederen	145.000	0	0	0	0	145.000	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	23.756.477	4.431.517	4.415.509	1.480.087	2.731.510	6.844.192	3.753.662	100.000
TOTAAL ONTVANGSTEN	24.141.380	4.431.517	4.415.509	1.588.232	2.863.268	6.989.192	3.753.662	100.000

Schema B3: De investeringsenveloppe

De stad bouwt aan een aantrekkelijke stad en een duurzame, kwaliteitsvolle omgeving waar mensen graag wonen, werken en zich ontspannen (1SWN06)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	89.078.890	4.091.495	6.651.018	6.237.993	10.967.728	15.666.712	25.635.186	19.828.758
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	89.078.890	4.091.495	6.651.018	6.237.993	10.967.728	15.666.712	25.635.186	19.828.758
1. Terreinen en gebouwen	51.226.383	2.758.632	3.029.957	2.207.441	6.308.070	6.325.946	13.626.385	16.969.952
2. Wegen en overige infrastructuur	37.852.508	1.332.863	3.621.061	4.030.552	4.659.658	9.340.766	12.008.801	2.858.806
III. Investerings in immateriële vaste activa	122.810	0	0	0	122.810	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	390.138	390.138	0	0	0	0	0	0
TOTAAL UITGAVEN	89.591.839	4.481.633	6.651.018	6.237.993	11.090.538	15.666.712	25.635.186	19.828.758

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Verkoop van materiële vaste activa	12.185.928	5.700.000	2.496.428	1.592.000	200.000	0	1.032.000	1.165.500
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.596.428	5.700.000	2.496.428	200.000	200.000	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	8.596.428	5.700.000	2.496.428	200.000	200.000	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa	3.589.500	0	0	1.392.000	0	0	1.032.000	1.165.500
1. Onroerende goederen	3.589.500	0	0	1.392.000	0	0	1.032.000	1.165.500
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	10.054.369	60.000	1.986.369	161.777	4.207.889	1.950.000	1.438.334	250.000
TOTAAL ONTVANGSTEN	22.240.297	5.760.000	4.482.797	1.753.777	4.407.889	1.950.000	2.470.334	1.415.500

Schema B3: De investeringsenveloppe

Meer mensen vinden een kwaliteitsvolle woning naar wens in Antwerpen (1SWN07)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	4.385	0	0	4.385	0	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	4.385	0	0	4.385	0	0	0	0
II. Investerings in materiële vaste activa	8.585.732	57.284	299.206	541.314	426.086	5.789.689	816.027	656.127
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.551.732	57.284	299.206	541.314	392.086	5.789.689	816.027	656.127
1. Terreinen en gebouwen	8.234.070	57.284	299.206	524.785	219.998	5.740.189	791.027	601.581
3. Roerende goederen	317.663	0	0	16.529	172.088	49.500	25.000	54.546
B. Overige materiële vaste activa	34.000	0	0	0	34.000	0	0	0
1. Onroerende goederen	34.000	0	0	0	34.000	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	164.603.621	16.421.158	19.914.019	15.191.486	16.270.258	16.636.898	15.366.940	64.802.861
TOTAAL UITGAVEN	173.193.738	16.478.442	20.213.226	15.737.185	16.696.343	22.426.587	16.182.967	65.458.988

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Verkoop van financiële vaste activa	4.385	0	0	0	4.385	0	0
E. Andere financiële vaste activa	4.385	0	0	0	4.385	0	0
IV. Investeringssubsidies en -schenkingen	5.129.336	0	36.119	901.666	0	3.652.335	539.216
TOTAAL ONTVANGSTEN	5.133.721	0	36.119	901.666	4.385	3.652.335	539.216

Schema B3: De investeringsenveloppe

Overig beleid veilige stad (1SVG01, 1SVG03, 1SVG04, 1SVG05, 1SVG06, 1SVG07, 1SVG08, 1SVG09)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbindenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	7.938	0	0	7.938	0	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	7.938	0	0	7.938	0	0	0	0
II. Investerings in materiële vaste activa	22.971.515	4.806.705	3.760.647	1.339.132	2.751.385	1.615.000	5.074.398	3.624.249
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	22.887.015	4.806.705	3.760.647	1.339.132	2.746.885	1.575.000	5.034.398	3.624.249
1. Terreinen en gebouwen	8.335.103	1.252.031	360.899	215.454	1.377.320	570.000	4.559.398	0
2. Wegen en overige infrastructuur	478.999	27.800	5.484	0	305.715	70.000	70.000	0
3. Roerende goederen	14.072.913	3.526.873	3.394.264	1.123.677	1.063.849	935.000	405.000	3.624.249
B. Overige materiële vaste activa	84.500	0	0	0	4.500	40.000	40.000	0
1. Onroerende goederen	84.500	0	0	0	4.500	40.000	40.000	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	29.994.539	51.674	2.732.935	1.075.171	10.459.423	3.515.107	2.699.160	9.461.070
TOTAAL UITGAVEN	52.973.992	4.858.378	6.493.581	2.422.241	13.210.808	5.130.107	7.773.558	13.085.319

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbindenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Verkoop van financiële vaste activa	7.938	0	0	0	7.938	0	0
E. Andere financiële vaste activa	7.938	0	0	0	7.938	0	0
II. Verkoop van materiële vaste activa	158.221	158.221	0	0	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	158.221	158.221	0	0	0	0	0
3. Roerende goederen	158.221	158.221	0	0	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.707.857	64.009	2.642.078	1.769	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	2.874.016	222.230	2.642.078	1.769	7.938	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Overig beleid mobiele stad (1HMB01, 1SMB02, 1SMB03, 1SMB04)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investeringsen in financiële vaste activa	48.158.675	0	5.141.939	5.523.344	2.720.430	19.829.326	3.702.924	11.240.712
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	48.158.675	0	5.141.939	5.523.344	2.720.430	19.829.326	3.702.924	11.240.712
II. Investeringsen in materiële vaste activa	224.787.327	4.529.375	1.351.687	10.717.493	30.983.114	48.222.276	59.596.301	69.387.080
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	224.031.721	4.529.375	1.351.687	10.717.493	30.708.758	47.741.026	59.596.301	69.387.080
1. Terreinen en gebouwen	52.676.300	73.068	9.276	0	93.956	0	0	52.500.000
2. Wegen en overige infrastructuur	171.276.963	4.456.306	1.342.411	10.717.493	30.558.606	47.735.874	59.579.192	16.887.080
3. Roerende goederen	78.458	0	0	0	56.197	5.153	17.109	0
B. Overige materiële vaste activa	755.605	0	0	0	274.355	481.250	0	0
1. Onroerende goederen	755.605	0	0	0	274.355	481.250	0	0
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	12.054.393	41.142	223.500	39.900	407.074	10.978.888	363.888	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	16.352.198	0	109.575	93.750	5.444.443	3.591.860	2.612.570	4.500.000
TOTAAL UITGAVEN	301.352.592	4.570.517	6.826.702	16.374.488	39.555.060	82.622.350	66.275.683	85.127.792

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	62.530.872	911.550	11.680.000	12.148.100	1.339.450	282.028	6.041.392	30.128.352
TOTAAL ONTVANGSTEN	62.530.872	911.550	11.680.000	12.148.100	1.339.450	282.028	6.041.392	30.128.352

Schema B3: De investeringsenveloppe

Bij grote werken op het publiek domein met invloed op de verkeersstromen, zorgt een doelgerichte aanpak van minder hinder voor een beperking van de economische en/of sociale schade (1SMB05)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	1.665.100	0	0	0	265.100	150.000	1.250.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.665.100	0	0	0	265.100	150.000	1.250.000
2. Wegen en overige infrastructuur	1.515.100	0	0	0	265.100	0	1.250.000
3. Roerende goederen	150.000	0	0	0	0	150.000	0
III. Investerings in immateriële vaste activa	82.100	0	12.100	0	35.000	15.000	20.000
IV. Toegestane investeringssubsidies	230.901	47.342	52.658	13.432	117.469	0	0
TOTAAL UITGAVEN	1.978.101	47.342	64.758	13.432	417.569	165.000	1.270.000

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	841.123	0	0	0	841.123	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	841.123	0	0	0	841.123	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Elke Antwerpenaar heeft toegang tot kwaliteitsvolle kinderopvang (1SLW01)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	22.583.932	1.881.347	5.645.265	3.272.765	4.236.012	3.905.524	3.643.020	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	22.583.932	1.881.347	5.645.265	3.272.765	4.236.012	3.905.524	3.643.020	0
1. Terreinen en gebouwen	22.583.932	1.881.347	5.645.265	3.272.765	4.236.012	3.905.524	3.643.020	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	12.799.895	20.560	2.310.642	419.343	3.464.258	2.562.259	1.078.100	2.944.733
TOTAAL UITGAVEN	35.383.827	1.901.907	7.955.907	3.692.108	7.700.270	6.467.783	4.721.120	2.944.733

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en - schenkingen	2.607.229	0	0	1.226.643	1.380.586	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	2.607.229	0	0	1.226.643	1.380.586	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Alle scholen werken samen met de stad opdat kinderen, tieners en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt (1SLW02)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	791.017	117.216	141.984	15.930	229.690	224.274	58.137	3.786
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	720.254	117.216	123.983	15.930	176.928	224.274	58.137	3.786
1. Terreinen en gebouwen	644.967	109.983	99.714	15.930	146.928	219.274	53.137	0
3. Roerende goederen	75.288	7.233	24.269	0	30.000	5.000	5.000	3.786
B. Overige materiële vaste activa	70.763	0	18.001	0	52.762	0	0	0
1. Onroerende goederen	70.763	0	18.001	0	52.762	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	707.975	25.823	75.304	84.708	427.310	47.415	47.415	0
TOTAAL UITGAVEN	1.498.992	143.039	217.288	100.638	657.000	271.689	105.552	3.786

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	9.052.500	0	0	9.052.500	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.052.500	0	0	9.052.500	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	9.052.500	0	0	9.052.500	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	9.052.500	0	0	9.052.500	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Door het organiseren en aanbieden van kwalitatief onderwijs biedt het Stedelijk Onderwijs eerlijke ontplooiingskansen, die elke lerende grijpt om talenten en competenties te ontwikkelen en door te groeien tot een verantwoordelijke wereldburger (1SLW03)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	3.228.901	3.228.901	0	0	0	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.226.700	1.226.700	0	0	0	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	1.226.700	1.226.700	0	0	0	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa	2.002.201	2.002.201	0	0	0	0	0	0
1. Onroerende goederen	2.002.201	2.002.201	0	0	0	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	244.262.217	15.630.391	26.770.671	23.088.305	32.499.999	31.350.000	32.955.206	81.967.645
TOTAAL UITGAVEN	247.491.118	18.859.292	26.770.671	23.088.305	32.499.999	31.350.000	32.955.206	81.967.645

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.002.201	2.002.201	0	0	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	2.002.201	2.002.201	0	0	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen is een aantrekkelijke, kwaliteitsvolle en internationale studentenstad (1SLW04)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Toegestane investeringssubsidies	365.500	146.950	67.046	51.505	40.000	30.000	30.000
TOTAAL UITGAVEN	365.500	146.950	67.046	51.505	40.000	30.000	30.000

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen is een welvarende innovatieve business stad (1SLW05)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	15.500.000	0	0	3.500.000	5.176.405	4.543.595	2.280.000	0
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	15.500.000	0	0	3.500.000	5.176.405	4.543.595	2.280.000	0
II. Investerings in materiële vaste activa	3.480.832	202.878	261.107	62.778	812.952	1.533.049	389.527	218.542
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.480.832	202.878	261.107	62.778	812.952	1.533.049	389.527	218.542
1. Terreinen en gebouwen	322.286	158.287	163.999	0	0	0	0	0
2. Wegen en overige infrastructuur	2.237.600	0	0	13.448	387.600	1.486.522	350.030	0
3. Roerende goederen	920.946	44.591	97.108	49.330	425.352	46.527	39.497	218.542
IV. Toegestane investeringssubsidies	6.795.771	554.027	343.439	450.261	1.963.006	1.474.500	1.374.500	636.038
TOTAAL UITGAVEN	25.776.603	756.905	604.546	4.013.040	7.952.363	7.551.144	4.044.027	854.580

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	135.537	0	0	135.537	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	135.537	0	0	135.537	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	135.537	0	0	135.537	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	131.983	17.778	48.453	65.752	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	267.520	17.778	48.453	201.289	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen handhaaft zich als wereldcentrum van de diamanthandel en versterkt zich als juwelierscentrum (1SLW07)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	50.000	0	0	43.776	6.224	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	50.000	0	0	43.776	6.224	0	0
1. Terreinen en gebouwen	50.000	0	0	43.776	6.224	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	2.950.000	0	0	0	1.450.000	1.500.000	0
TOTAAL UITGAVEN	3.000.000	0	0	43.776	1.456.224	1.500.000	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen is voor binnen- en buitenland een toeristische aantrekkingspool wat de lokale economie en beeldvorming over de stad versterkt (1SLW08)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	31.034.130	1.016	0	209.436	746.036	4.013.169	14.056.329	12.008.144
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	30.875.443	1.016	0	209.436	746.036	3.905.716	14.005.095	12.008.144
1. Terreinen en gebouwen	14.595.205	1.016	0	181.554	354.299	3.398.906	6.301.286	4.358.144
2. Wegen en overige infrastructuur	16.056.428	0	0	0	345.809	506.810	7.703.810	7.500.000
3. Roerende goederen	223.810	0	0	27.881	45.928	0	0	150.000
B. Overige materiële vaste activa	158.687	0	0	0	0	107.453	51.234	0
1. Onroerende goederen	158.687	0	0	0	0	107.453	51.234	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	9.043.055	27.895	269.100	257.680	3.827.383	1.896.083	1.540.354	1.224.561
TOTAAL UITGAVEN	40.077.185	28.910	269.100	467.116	4.573.419	5.909.251	15.596.683	13.232.705

Schema B3: De investeringsenveloppe

Er is voldoende onderwijscapaciteit in Antwerpen zodat alle leerlingen een geschikte plaats hebben (1SLW09)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	18.484.486	0	0	1.393.580	6.376.441	7.603.634	3.110.831
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.484.486	0	0	1.393.580	6.376.441	7.603.634	3.110.831
1. Terreinen en gebouwen	18.484.486	0	0	1.393.580	6.376.441	7.603.634	3.110.831
III. Investerings in immateriële vaste activa	100.000	0	0	0	0	100.000	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	10.724.142	3.153.788	332.233	344.768	6.249.723	321.815	321.815
TOTAAL UITGAVEN	29.308.628	3.153.788	332.233	1.738.348	12.626.164	8.025.449	3.432.646

Schema B3: De investeringsenveloppe

Kunstenaren en kunsten voeden de creatieve meerwaarde van Antwerpen als culturele bestemming waar iedereen zich kan ontplooien binnen het veelzijdig lokaal cultuuraanbod (1SBR01, 1SBR02)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	17.671.894	3.389.752	4.970.794	3.214.827	1.920.073	1.358.662	1.296.162	1.521.624
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.671.894	3.389.752	4.970.794	3.214.827	1.920.073	1.358.662	1.296.162	1.521.624
1. Terreinen en gebouwen	13.577.743	2.877.552	4.665.323	2.456.012	1.502.031	1.062.162	1.014.662	0
3. Roerende goederen	4.042.211	460.259	305.470	758.815	418.042	296.500	281.500	1.521.624
5. Erfgoed	51.940	51.940	0	0	0	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	15.377.406	1.710.456	2.091.643	1.277.062	4.249.245	4.469.000	1.580.000	0
TOTAAL UITGAVEN	33.049.300	5.100.207	7.062.437	4.491.889	6.169.319	5.827.662	2.876.162	1.521.624

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	1.000.000	800.000	200.000	0	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.000.000	800.000	200.000	0	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	1.000.000	800.000	200.000	0	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	70.000	0	25.000	25.000	20.000	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	1.070.000	800.000	225.000	25.000	20.000	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Bewoners en bezoekers beleven cultureel erfgoed in Antwerpen als een gedeelde grondstof en waarderen het verleden als een bron van kennis, inspiratie en genot (1SBR03)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbindenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	26.536.944	1.276.525	1.938.171	3.727.574	2.722.855	9.174.883	5.446.937	2.250.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	26.536.944	1.276.525	1.938.171	3.727.574	2.722.855	9.174.883	5.446.937	2.250.000
1. Terreinen en gebouwen	26.536.944	1.276.525	1.938.171	3.727.574	2.722.855	9.174.883	5.446.937	2.250.000
IV. Toegestane investeringssubsidies	5.058.359	556.510	726.424	633.702	1.227.802	1.023.410	890.510	0
TOTAAL UITGAVEN	31.595.303	1.833.035	2.664.595	4.361.276	3.950.657	10.198.293	6.337.447	2.250.000

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbindenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	6.226.151	6.226.151	0	0	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.226.151	6.226.151	0	0	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	6.226.151	6.226.151	0	0	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	6.126.751	439.459	361.514	348.293	301.685	2.320.236	2.355.565
TOTAAL ONTVANGSTEN	12.352.902	6.665.610	361.514	348.293	301.685	2.320.236	2.355.565

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen staat op de kaart als (onroerend) erfgoedstad: onroerend erfgoed is een troef in het ruimtelijk beleid en een hefboom voor stadsontwikkeling (1SBR04)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	1.256.025	0	9.660	356.578	721.787	148.000	20.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.256.025	0	9.660	356.578	721.787	148.000	20.000
1. Terreinen en gebouwen	1.152.025	0	0	349.850	702.175	100.000	0
3. Roerende goederen	24.000	0	0	0	6.000	18.000	0
5. Erfgoed	80.000	0	9.660	6.728	13.612	30.000	20.000
III. Investerings in immateriële vaste activa	115.000	0	22.688	20.338	62.180	9.794	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	152.094	65.273	30.062	35.797	10.962	10.000	0
TOTAAL UITGAVEN	1.523.119	65.273	62.410	412.713	794.929	167.794	20.000

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringssubsidies en -schenkingen	264.886	0	0	2.788	262.098	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	264.886	0	0	2.788	262.098	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Alle kinderen, tieners en jongeren ervaren voldoende fysieke en mentale ruimte om zich in hun vrijetijd te ontspannen en te ontplooiën (1SBR05)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	13.581.689	3.724.147	1.946.470	1.970.288	2.212.784	2.210.000	1.320.000	198.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.575.189	3.724.147	1.946.470	1.970.288	2.206.284	2.210.000	1.320.000	198.000
1. Terreinen en gebouwen	13.140.853	3.664.147	1.783.929	1.961.186	2.201.590	2.210.000	1.320.000	0
3. Roerende goederen	434.336	60.000	162.541	9.102	4.693	0	0	198.000
B. Overige materiële vaste activa	6.500	0	0	0	6.500	0	0	0
1. Onroerende goederen	6.500	0	0	0	6.500	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	6.759.992	783.785	354.997	752.771	2.768.439	1.500.000	600.000	0
TOTAAL UITGAVEN	20.341.682	4.507.932	2.301.467	2.723.059	4.981.223	3.710.000	1.920.000	198.000

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.361.487	2.090.927	81.939	188.621	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	2.361.487	2.090.927	81.939	188.621	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Meer Antwerpenaren sporten of bewegen waardoor de mentale en fysieke gezondheid, de individuele ontplooiing en de samenhang van de Antwerpenaren wordt bevorderd (1SBR06)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	59.867.583	6.252.719	11.596.557	10.014.447	7.837.554	14.479.495	7.743.833	1.942.978
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	59.680.662	6.252.719	11.596.557	9.830.448	7.834.632	14.479.495	7.743.833	1.942.978
1. Terreinen en gebouwen	56.603.524	5.994.372	11.359.954	9.433.296	7.412.574	14.249.495	7.543.833	610.000
3. Roerende goederen	3.077.139	258.347	236.603	397.152	422.058	230.000	200.000	1.332.978
B. Overige materiële vaste activa	186.921	0	0	183.999	2.922	0	0	0
1. Onroerende goederen	186.921	0	0	183.999	2.922	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	11.213.500	1.666.666	1.466.666	2.375.465	2.371.367	1.666.666	1.666.670	0
TOTAAL UITGAVEN	71.081.083	7.919.385	13.063.223	12.389.912	10.208.921	16.146.161	9.410.503	1.942.978

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	2.220.000	10.000	0	0	0	2.210.000	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.000	10.000	0	0	0	0	0
3. Roerende goederen	10.000	10.000	0	0	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa	2.210.000	0	0	0	0	2.210.000	0
1. Onroerende goederen	2.210.000	0	0	0	0	2.210.000	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	7.101.133	60.000	4.108.886	1.714.807	0	417.440	800.000
TOTAAL ONTVANGSTEN	9.321.133	70.000	4.108.886	1.714.807	0	2.627.440	800.000

Schema B3: De investeringsenveloppe

Evenementen versterken de verschillende troeven van de stad op lokaal, nationaal en internationaal niveau (1SBR07)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	5.559.979	425.023	660.019	535.252	550.892	558.319	454.211	2.376.263
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.559.979	425.023	660.019	535.252	550.892	558.319	454.211	2.376.263
3. Roerende goederen	5.559.979	425.023	660.019	535.252	550.892	558.319	454.211	2.376.263
TOTAAL UITGAVEN	5.559.979	425.023	660.019	535.252	550.892	558.319	454.211	2.376.263

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	2.051	2.051	0	0	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.051	2.051	0	0	0	0	0
3. Roerende goederen	2.051	2.051	0	0	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	2.051	2.051	0	0	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Overig beleid harmonieuze stad (1HHM02, 1HHM04, 1SHM05, 1SHM06, 1SHM07, 1SHM08)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	1.491	0	0	1.491	0	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	1.491	0	0	1.491	0	0	0	0
II. Investerings in materiële vaste activa	4.904.439	4.100.559	71.097	39.032	344.120	319.000	25.000	5.631
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.894.439	4.100.559	71.097	39.032	344.120	309.000	25.000	5.631
1. Terreinen en gebouwen	4.720.472	4.100.559	56.261	37.326	224.826	291.500	10.000	0
2. Wegen en overige infrastructuur	90.000	0	0	0	90.000	0	0	0
3. Roerende goederen	83.967	0	14.836	1.706	29.294	17.500	15.000	5.631
B. Overige materiële vaste activa	10.000	0	0	0	0	10.000	0	0
1. Onroerende goederen	10.000	0	0	0	0	10.000	0	0
IV. Toegestane investeringsubsidies	745.652	40.859	220.929	152.380	261.483	70.000	0	0
TOTAAL UITGAVEN	5.651.581	4.141.418	292.026	192.904	605.603	389.000	25.000	5.631

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Verkoop van financiële vaste activa	1.491	0	0	0	1.491	0	0
E. Andere financiële vaste activa	1.491	0	0	0	1.491	0	0
II. Verkoop van materiële vaste activa	39.000	39.000	0	0	0	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	39.000	39.000	0	0	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	39.000	39.000	0	0	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	250.000	0	0	0	220.000	30.000	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	290.491	39.000	0	0	221.491	30.000	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

De sociale grondrechten van alle Antwerpenaren en in het bijzonder van mensen in armoede zijn gegarandeerd (1HHM01)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	3.897.218	0	47.646	1.329.760	885.547	422.520	798.139	413.607
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.556.439	0	47.646	1.281.437	734.977	280.634	798.139	413.607
1. Terreinen en gebouwen	2.595.414	0	30.601	1.156.102	566.072	112.500	730.139	0
3. Roerende goederen	961.025	0	17.044	125.335	168.905	168.134	68.000	413.607
B. Overige materiële vaste activa	340.779	0	0	48.323	150.570	141.886	0	0
1. Onroerende goederen	340.779	0	0	48.323	150.570	141.886	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	1.826.200	10.000	88.010	227.987	995.669	315.367	189.166	0
TOTAAL UITGAVEN	5.723.418	10.000	135.656	1.557.747	1.881.216	737.887	987.305	413.607

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	5.000	0	0	0	0	5.000	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	5.000	0	0	0	0	5.000	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

De Nederlandse taal verbindt ons allemaal (1HHM03)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Toegestane investeringssubsidies	30.000	0	30.000	0	0	0	0
TOTAAL UITGAVEN	30.000	0	30.000	0	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Maatschappelijke integratie en ontplooiing (1SHM07)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Toegestane investeringssubsidies	2.370.028	0	448.557	441.147	585.120	895.204	0
TOTAAL UITGAVEN	2.370.028	0	448.557	441.147	585.120	895.204	0

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en - schenkingen	412.700	0	262.700	0	150.000	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	412.700	0	262.700	0	150.000	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Iedere Antwerpenaar kan zijn eigen levensbeschouwing in optimale omstandigheden beleven met respect voor andere Antwerpenaren, voor het seculiere karakter van de overheid en voor de scheiding van religie en overheid (1SHM09)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	3.000	0	0	3.000	0	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	3.000	0	0	3.000	0	0	0	0
II. Investerings in materiële vaste activa	22.525.552	1.436.844	1.112.456	1.713.899	2.936.662	1.477.988	4.489.477	9.358.228
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.254.215	1.436.844	1.112.456	311.315	344.437	1.300.836	4.390.100	9.358.228
1. Terreinen en gebouwen	18.254.215	1.436.844	1.112.456	311.315	344.437	1.300.836	4.390.100	9.358.228
B. Overige materiële vaste activa	4.271.337	0	0	1.402.583	2.592.225	177.152	99.377	0
1. Onroerende goederen	4.271.337	0	0	1.402.583	2.592.225	177.152	99.377	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	6.470.567	308.683	611.185	948.040	1.504.908	900.000	1.339.669	858.081
TOTAAL UITGAVEN	28.999.119	1.745.527	1.723.640	2.664.939	4.441.570	2.377.988	5.829.146	10.216.309

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Verkoop van financiële vaste activa	3.000	0	0	0	3.000	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	3.000	0	0	0	3.000	0	0	0
IV. Investeringssubsidies en -schenkingen	11.843.953	84.243	1.006.653	865.024	1.901.355	366.944	2.541.652	5.078.083
TOTAAL ONTVANGSTEN	11.846.953	84.243	1.006.653	865.024	1.904.355	366.944	2.541.652	5.078.083

Schema B3: De investeringsenveloppe

Dier en mens gaan evenwichtig samen in de stedelijke omgeving, met respect voor ieders welzijn (1SHM10)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	96.716	0	0	19.516	38.000	20.200	19.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	96.716	0	0	19.516	38.000	20.200	19.000
2. Wegen en overige infrastructuur	83.716	0	0	19.516	25.000	20.200	19.000
3. Roerende goederen	13.000	0	0	0	13.000	0	0
TOTAAL UITGAVEN	96.716	0	0	19.516	38.000	20.200	19.000

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen zet middelen optimaal in om bij te dragen aan eerlijke Noord-Zuidverhoudingen en aan de verdere ontwikkeling in het Zuiden (1SHM11)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Toegestane investeringssubsidies	41.047	0	0	0	17.297	23.750	0
TOTAAL UITGAVEN	41.047	0	0	0	17.297	23.750	0

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en - schenkingen	34.570	0	0	0	17.297	17.273	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	34.570	0	0	0	17.297	17.273	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Alle Antwerpenaren beschikken over gelijke kansen om te participeren aan de stadsgemeenschap, met de Nederlandse taal als verbindende factor (1SHM12)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	245.972	0	0	2.464	50.000	50.000	50.000	93.508
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	245.972	0	0	2.464	50.000	50.000	50.000	93.508
1. Terreinen en gebouwen	245.972	0	0	2.464	50.000	50.000	50.000	93.508
IV. Toegestane investeringssubsidies	3.331.141	0	0	562.969	571.196	297.700	232.500	1.666.777
TOTAAL UITGAVEN	3.577.113	0	0	565.432	621.196	347.700	282.500	1.760.285

Schema B3: De investeringsenveloppe

Overig beleid sterk bestuurde stad (1SSB04, 1TSB07, 1TSB10, 1TSB13, 1TSB97, 1TSB98, 1TSB99)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbindenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	32.368.154	194.967	1.088.471	1.103.749	1.951.496	9.853.088	10.349.500	7.826.883
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	32.368.154	194.967	1.088.471	1.103.749	1.951.496	9.853.088	10.349.500	7.826.883
1. Terreinen en gebouwen	30.994.251	73.450	993.515	1.048.819	1.600.639	9.516.790	10.100.000	7.661.037
2. Wegen en overige infrastructuur	47.000	0	0	0	0	47.000	0	0
3. Roerende goederen	596.742	59.720	22.865	34.084	184.227	50.000	80.000	165.846
5. Erfgoed	730.160	61.797	72.091	20.845	166.629	239.298	169.500	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	54.695.813	4.444.520	5.045.117	5.598.097	7.799.076	7.534.048	7.270.033	17.004.921
TOTAAL UITGAVEN	87.063.966	4.639.487	6.133.587	6.701.846	9.750.572	17.387.136	17.619.533	24.831.804

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbindenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Verkoop van financiële vaste activa	11.969.923	8.550.000	3.419.923	0	0	0	0	0
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	11.969.923	8.550.000	3.419.923	0	0	0	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	7.507.031	0	0	14.906	220.475	2.560.719	2.667.415	2.043.517
TOTAAL ONTVANGSTEN	19.476.954	8.550.000	3.419.923	14.906	220.475	2.560.719	2.667.415	2.043.517

Schema B3: De investeringsenveloppe

Het strikt budgetair en financieel beleid is realistisch en risicobewust (1HSB01)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	125.953.002	60.417.775	47.639.946	17.651.686	81.223	81.186	81.186	0
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	17.295.000	0	0	17.295.000	0	0	0	0
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	108.658.002	60.417.775	47.639.946	356.686	81.223	81.186	81.186	0
II. Investerings in materiële vaste activa	128.907.309	3.321.688	103.393	4.311.321	142.885	7.898.442	282.525	112.847.054
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	128.907.309	3.321.688	103.393	4.311.321	142.885	7.898.442	282.525	112.847.054
1. Terreinen en gebouwen	128.299.157	3.321.688	0	4.302.861	131.135	7.886.692	150.925	112.505.855
3. Roerende goederen	608.151	0	103.393	8.459	11.750	11.750	131.600	341.199
IV. Toegestane investeringssubsidies	3.596.557	0	0	3.434	655.363	2.192.943	744.817	0
TOTAAL UITGAVEN	258.456.868	63.739.463	47.743.340	21.966.440	879.471	10.172.571	1.108.528	112.847.054

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Verkoop van financiële vaste activa	61.998.692	1.309.945	57.275.014	3.284.110	48.711	40.456	40.456	0
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	4.004.657	768.688	0	3.235.969	0	0	0	0
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	57.994.035	541.257	57.275.014	48.141	48.711	40.456	40.456	0
II. Verkoop van materiële vaste activa	54.686.267	3.264.115	1.589.652	21.620.807	5.861.693	6.000.000	6.000.000	10.350.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	32.336.267	3.264.115	1.589.652	21.620.807	5.861.693	0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	32.336.267	3.264.115	1.589.652	21.620.807	5.861.693	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa	22.350.000	0	0	0	0	6.000.000	6.000.000	10.350.000
1. Onroerende goederen	22.350.000	0	0	0	0	6.000.000	6.000.000	10.350.000
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	64.653.044	0	4.548.706	19.608.953	11.091.378	13.588.833	15.815.174	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	181.338.004	4.574.060	63.413.372	44.513.869	17.001.783	19.629.289	21.855.630	10.350.000

Schema B3: De investeringsenveloppe

Digitale dienstverlening en communicatie (1HSB02, 1SSB05)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	349.351	52.819	29.222	0	53.007	20.000	20.000	174.303
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	349.351	52.819	29.222	0	53.007	20.000	20.000	174.303
3. Roerende goederen	349.351	52.819	29.222	0	53.007	20.000	20.000	174.303
IV. Toegestane investeringssubsidies	3.769.103	1.198.888	602.289	467.926	500.000	500.000	500.000	0
TOTAAL UITGAVEN	4.118.455	1.251.707	631.512	467.926	553.007	520.000	520.000	174.303

Schema B3: De investeringsenveloppe

Elke Antwerpenaar kan rekenen op een kwalitatieve en klantgerichte individuele administratieve dienstverlening (1SSB03)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	6.707.389	532.712	279.043	553.773	3.524.818	22.522	1.704.581	89.939
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.707.389	532.712	279.043	553.773	3.524.818	22.522	1.704.581	89.939
1. Terreinen en gebouwen	6.014.370	379.932	275.133	530.564	3.111.638	17.522	1.699.581	0
3. Roerende goederen	693.018	152.779	3.910	23.209	413.181	5.000	5.000	89.939
IV. Toegestane investeringssubsidies	1.904.065	299.557	403.429	203.657	610.639	276.782	110.000	0
TOTAAL UITGAVEN	8.611.454	832.269	682.472	757.431	4.135.457	299.304	1.814.581	89.939

Schema B3: De investeringsenveloppe

Antwerpen staat nationaal en internationaal op de kaart en is aantrekkelijk voor alle potentiële bewoners, bezoekers, bedrijven en brains (1SSB06)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	100.000	0	6.716	37.200	56.084	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	100.000	0	6.716	37.200	56.084	0	0
3. Roerende goederen	100.000	0	6.716	37.200	56.084	0	0
TOTAAL UITGAVEN	100.000	0	6.716	37.200	56.084	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Iedere medewerker zet zich elke dag ten volle in om de doelstellingen te realiseren (1TSB08)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	1.225.946	0	0	120.199	178.190	485.600	45.300	396.657
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	800.020	0	0	120.199	119.264	118.600	45.300	396.657
1. Terreinen en gebouwen	2.000	0	0	0	0	0	2.000	0
3. Roerende goederen	798.020	0	0	120.199	119.264	118.600	43.300	396.657
B. Overige materiële vaste activa	425.926	0	0	0	58.926	367.000	0	0
1. Onroerende goederen	425.926	0	0	0	58.926	367.000	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	4.822.680	675.944	512.727	283.209	2.247.429	877.907	225.464	0
TOTAAL UITGAVEN	6.048.626	675.944	512.727	403.408	2.425.619	1.363.507	270.764	396.657

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Verkoop van financiële vaste activa	43.878	0	0	43.878	0	0	0
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	43.878	0	0	43.878	0	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	43.878	0	0	43.878	0	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Het binnengemeentelijk samenwerkingsmodel brengt het beleid dichterbij de burger (TSB09)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Investerings in materiële vaste activa	8.674.507	596.180	1.301.035	1.536.588	1.074.607	3.440.877	500.000	225.221
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.674.507	596.180	1.301.035	1.536.588	1.074.607	3.440.877	500.000	225.221
1. Terreinen en gebouwen	8.302.608	541.527	1.168.967	1.499.516	963.500	3.403.877	500.000	225.221
3. Roerende goederen	354.900	54.654	132.068	37.071	111.107	20.000	0	0
5. Erfgoed	17.000	0	0	0	0	17.000	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	226.284.003	28.838.084	19.813.016	20.194.277	20.925.909	20.883.528	22.125.752	93.503.436
TOTAAL UITGAVEN	234.958.510	29.434.264	21.114.051	21.730.865	22.000.516	24.324.405	22.625.752	93.728.657

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	6.860.123	147.564	0	21.210	2.550.720	2.200.000	1.940.628
TOTAAL ONTVANGSTEN	6.860.123	147.564	0	21.210	2.550.720	2.200.000	1.940.628

Schema B3: De investeringsenveloppe

Het patrimonium van de groep stad Antwerpen wordt maximaal en optimaal ingezet voor de realisatie van de doelstellingen (TSB11)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Investerings in materiële vaste activa	9.758.729	304.000	1.712.626	16.000	6.586.102	570.000	570.000
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.758.729	304.000	1.712.626	16.000	6.586.102	570.000	570.000
1. Terreinen en gebouwen	9.758.729	304.000	1.712.626	16.000	6.586.102	570.000	570.000
TOTAAL UITGAVEN	9.758.729	304.000	1.712.626	16.000	6.586.102	570.000	570.000

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten					
		2014	2015	2016	2017	2018	2019
II. Verkoop van materiële vaste activa	2.450.454	0	1.400.454	0	1.050.000	0	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.450.454	0	1.400.454	0	1.050.000	0	0
1. Terreinen en gebouwen	2.450.454	0	1.400.454	0	1.050.000	0	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.231.600	0	0	0	1.231.600	0	0
TOTAAL ONTVANGSTEN	3.682.054	0	1.400.454	0	2.281.600	0	0

Schema B3: De investeringsenveloppe

Het logistiek beheer bereikt het best mogelijk resultaat zowel intern als voor de burger (TSB12)

DEEL 1: UITGAVEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
I. Investerings in financiële vaste activa	49.000	0	0	0	45.000	4.000	0	0
E. Andere financiële vaste activa	49.000	0	0	0	45.000	4.000	0	0
II. Investerings in materiële vaste activa	144.784.013	4.722.887	4.431.396	7.496.889	15.264.629	17.504.437	32.037.663	63.326.111
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	144.784.013	4.722.887	4.431.396	7.496.889	15.264.629	17.504.437	32.037.663	63.326.111
1. Terreinen en gebouwen	116.767.423	3.988.591	3.514.656	3.934.432	11.876.545	13.924.497	28.370.772	51.157.930
3. Roerende goederen	27.685.496	674.942	907.935	3.523.579	3.298.545	3.473.424	3.638.891	12.168.181
5. Erfgoed	331.094	59.355	8.805	38.878	89.540	106.516	28.000	0
III. Investerings in immateriële vaste activa	55.000	0	0	0	55.000	0	0	0
IV. Toegestane investeringssubsidies	10.366.813	1.107.454	1.917.276	1.151.101	2.304.065	2.007.751	1.477.363	401.803
TOTAAL UITGAVEN	155.254.826	5.830.341	6.348.673	8.647.990	17.668.694	19.516.188	33.515.026	63.727.914

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Verbintenis- kredieten	Transactiekredieten						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	Volgende jaren
II. Verkoop van materiële vaste activa	1.910.804	94.245	536.977	584.582	0	637.000	58.000	0
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.215.804	94.245	536.977	584.582	0	0	0	0
3. Roerende goederen	1.215.804	94.245	536.977	584.582	0	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa	695.000	0	0	0	0	637.000	58.000	0
2. Roerende goederen	695.000	0	0	0	0	637.000	58.000	0
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.416.340	86.873	0	64.249	220.219	0	0	2.045.000
TOTAAL ONTVANGSTEN	4.327.145	181.118	536.977	648.831	220.219	637.000	58.000	2.045.000

Schema B4: De transactiekredieten voor investeringsverrichtingen

Stad Antwerpen – inclusief intern verzelfstandigde agentschappen

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	4.725	-231.900	-236.625
01 Woonstad	96.745.530	14.479.717	-82.265.813
02 Veilige stad	5.130.107	0	-5.130.107
03 Mobiele stad	82.787.350	282.028	-82.505.322
04 Lerende en werkende stad	61.105.316	0	-61.105.316
05 Bruisende stad	36.608.229	4.947.676	-31.660.553
06 Harmonieuze stad	4.791.729	419.217	-4.372.512
07 Sterk bestuurde stad	74.153.111	25.027.008	-49.126.103
Totalen	361.326.098	44.923.745	-316.402.353

Schema B4: De transactiekredieten voor investeringsverrichtingen

Stad Antwerpen – exclusief intern verzelfstandigde agentschappen

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	4.725	-231.900	-236.625
01 Woonstad	96.745.530	14.479.717	-82.265.813
02 Veilige stad	5.130.107	0	-5.130.107
03 Mobiele stad	82.787.350	282.028	-82.505.322
04 Lerende en werkende stad	61.105.316	0	-61.105.316
05 Bruisende stad	36.608.229	4.947.676	-31.660.553
06 Harmonieuze stad	4.791.729	419.217	-4.372.512
07 Sterk bestuurde stad	74.153.111	25.027.008	-49.126.103
Totalen	361.326.098	44.923.745	-316.402.353

Schema B4: De transactiekredieten voor investeringsverrichtingen

Intern verzelfstandigd agentschap Sodipa

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	0	0	0
01 Woonstad	0	0	0
02 Veilige stad	0	0	0
03 Mobiele stad	0	0	0
04 Lerende en werkende stad	0	0	0
05 Bruisende stad	0	0	0
06 Harmonieuze stad	0	0	0
07 Sterk bestuurde stad	0	0	0
Totalen	0	0	0

Schema B4: De transactiekredieten voor investeringsverrichtingen

Intern verzelfstandigd agentschap Sodi+

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00 Algemene financiering	0	0	0
01 Woonstad	0	0	0
02 Veilige stad	0	0	0
03 Mobiele stad	0	0	0
04 Lerende en werkende stad	0	0	0
05 Bruisende stad	0	0	0
06 Harmonieuze stad	0	0	0
07 Sterk bestuurde stad	0	0	0
Totalen	0	0	0

Schema B5: Het liquiditeitenbudget

Resultaat op kasbasis	Budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	147.259.052
A. Uitgaven	1.249.835.277
B. Ontvangsten	1.397.094.329
1.a. Belastingen en boetes	423.743.677
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0
2. Overige	973.350.651
II. Investeringsbudget (B-A)	-316.402.353
A. Uitgaven	361.326.098
B. Ontvangsten	44.923.745
III. Andere (B-A)	165.555.904
A. Uitgaven	220.597.126
1. Aflossing financiële schulden	140.447.126
a. Periodieke aflossing	140.447.126
b. Niet-periodieke aflossing	0
2. Toegestane leningen	80.050.000
3. Overige transacties	100.000
B. Ontvangsten	386.153.031
1. Op te nemen leningen en leasings	371.940.000
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	14.113.031
a. Periodieke terugvorderingen	6.226.339
b. Niet-periodieke terugvorderingen	7.886.692
3. Overige transacties	100.000
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-3.587.397
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar	139.060.637
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	135.473.240
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	130.216.517
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	2.876.913
B. Bestemde gelden voor investeringen	8.733.709
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	118.605.895
VIII. Resultaat op kasbasis (VI - VII)	5.256.723

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie	Bedrag op 31/12
I. Exploitantie	3.171.829	-294.916	2.876.913
Bezwaren	200.000	0	200.000
Brandweer	98.200	-49.100	49.100
Energiebesparende maatregelen	480.289	70.684	550.973
Herstructurering Intercommunales	1.102.596	0	1.102.596
Schadefonds voor rellen	750.000	-50.000	700.000
Sodipa/Sodi+	540.744	-266.500	274.244
II. Investerings	7.959.219	774.490	8.733.709
Herstructurering Intercommunales	7.000.000	0	7.000.000
Legaten	559.219	-125.510	433.709
Saneringsplicht gronden Blue Gate	0	900.000	900.000
Volstorting kapitaal Digipolis	400.000	0	400.000
III. Andere verrichtingen	118.525.107	80.788	118.605.895
Pensioenen	118.525.107	80.788	118.605.895
Totaal bestemde gelden	129.656.155	560.362	130.216.517