



Meerjarenplan 2020 - 2025

Stad en OCMW Antwerpen



STAD ANTWERPEN

Inhoudstafel: meerjarenplan 2020-2025

Administratieve gegevens	1
Strategische nota	
Inleiding strategische nota	2
Strategische nota	3
Financiële nota	
Het financiële doelstellingenplan (schema M1)	34
De staat van het financieel evenwicht (schema M2)	39
Overzicht van de kredieten (schema M3)	41
Werkingsubsidies	42
Investeringsubsidies	48

Administratieve gegevens

Type beleidsrapport:	Meerjarenplan
Naam bestuur:	Stad en OCMW Antwerpen
NIS-code bestuur:	11002
Adres bestuur:	Grote Markt 1, 2000 Antwerpen
Rapporteringsperiode:	2020 - 2025
Wettelijk depot:	D/2019/0306/80

Volgnummers laatste inschrijvingen in de dagboeken:

Budgettair dagboek van de verwachte ontvangsten en uitgaven	<u>Stad Antwerpen:</u> 2020: 1920000089 2021: 1921000058 2022: 1922000054 2023: 1923000002 2024: 1924000002 2025: 1925000002 <u>OCMW Antwerpen:</u> 2020: 2020000018 2021: 2021000015 2022: 2022000014 2023: 2023000000 2024: 2024000000 2025: 2025000000
Budgettair dagboek van de aanrekeningen	Niet van toepassing

Inleiding strategische nota

Deze strategische nota maakt deel uit van het meerjarenplan 2020-2025.

De strategische nota omvat:

1. de **prioritaire beleidsdoelstellingen** met een omschrijving van het vooropgestelde resultaat of eventueel van het vooropgestelde effect;
2. één of meer **actieplannen** die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling.
3. de **raming van de ontvangsten en uitgaven** per jaar waarop de beleidsdoelstelling betrekking heeft.

Verwijzing overzicht beleidsdoelstellingen

Artikel 8,5° van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt dat een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan ter beschikking moet worden gesteld op de webtoepassing.

Het overzicht kan u via onderstaande link vinden:

<https://www.antwerpen.be/nl/overzicht/bestuur/beleid/meerjarenplan-en-jaarrekening>

2WWS01 Wijkwerking

prioritair

Schepen: Bart De Wever
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De kracht van Antwerpen ligt ook in sterke wijken. De stad breidt de wijkgerichte werking op maat verder uit en betreft daarbij alle Antwerpenaren.

Voor deze beleidsdoelstelling is geen budget voorzien.

Prioritaire actieplannen

2WWS0101 Wijkgerichte aanpak stadsbreed

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Het principe van wijkgericht werken wordt doorgetrokken in alle domeinen: in veiligheid en leefbaarheid, maar ook in mobiliteit, sociaal beleid, onderwijs en cultuur. De stad brengt bewoners, burgerinitiatieven, ondernemers en verenigingen samen en gaat op zoek naar wat ons allemaal verbindt. De stad beschouwt Antwerpenaren als bondgenoten voor het beleid en garandeert vlotte communicatie, een eenvoudige administratie en een innoverende en klantvriendelijke dienstverlening. De stad betreft alle Antwerpenaren bij de verdere ontwikkeling van onze stad: verenigingen, ondernemers, burgerinitiatieven en middenveldorganisaties zijn volwaardige partners voor het bestuur in een echte publiek-civiele samenwerking. De stad trekt het principe van wijkgerichte werking op maat door en werkt goed samen met de districten.

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

Overige actieplannen

Voor de overige actieplannen is geen budget voorzien.

2WWS0199 Personeelslijn

2LMS01 Mobiliteit**prioritair**

Schepen: Koen Kennis
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Stad Antwerpen maakt met gelijke kracht werk van de uitvoering van maatregelen die de bereikbaarheid, de leefbaarheid en de verkeersveiligheid van stad en haven ten goede komen. Een duurzaam en realistisch stedelijk mobiliteitsbeleid creëert hiervoor draagvlak bij bewoners, bezoekers en bedrijven. Samen met Vlaanderen (Lantis, Agentschap Wegen en Verkeer, De Lijn en De Vlaamse Waterweg) en NMBS en Infrabel investeert de stad in en rondom Antwerpen om de leefbaarheid en de bereikbaarheid van stad en haven te verbeteren met projecten voor het wegverkeer, spoorverkeer, de traminfrastructuur en nieuwe fietspaden, middels een ambitieuze modal shift en met het oog op het verbinden tot één hecht geheel van de door de Ring in twee gedeelde stad.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	14.004.213	13.609.891	13.560.373	13.452.943	13.461.854	13.470.943
	Uitgaven	23.492.762	23.793.307	23.210.570	23.273.641	23.514.155	23.569.714
Financiering	Ontvangsten	33.164.525					
	Uitgaven	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880
Investering	Ontvangsten	11.595.174	12.723.784	11.118.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784
	Uitgaven	101.059.058	36.212.953	28.343.926	24.280.580	53.837.950	53.197.950

Prioritaire actieplannen**2LMS0101 De grote verbinding**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De Grote Verbinding koppelt de bereikbaarheid van het Antwerpse aan de leefbaarheid van Antwerpen en is dus meer dan een verzameling wegenwerken. Het gaat uiteraard om wegeninfrastructuur voor en om Antwerpen, maar ook om bermen en schermen, overkappingen en dus ringparken en nieuwe stadsranden - en dit middels een ambitieuze modal split. De mobiliteit moet er (duurzaam) op vooruitgaan, en samen daarmee de stad, de haven en de rand. Daarvoor waarborgt de stad een geïntegreerde aanpak, worden de infrastructuurprojecten verbreed met ambitieuze stedelijke doelstellingen en wordt kwaliteit centraal gesteld. Er worden multidisciplinaire projectteams samengesteld met aandacht voor de juiste expertise, een grote flexibiliteit en slagvaardigheid. Hierbij worden projecten, investeringen en visies optimaal op elkaar afgestemd.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	130.000	130.000	117.675	118.049	118.296	118.549
	Ontvangsten		1.614.000	1.076.000			
Investering	Uitgaven	21.755.726	7.065.541	4.082.541	2.986.541	38.816.046	39.466.046

2LMS0103 Verkeersveiligheid

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor het stadsbestuur is ieder verkeersslachtoffer er één te veel. Daarom werkt de stad aan een samenhangend pakket van maatregelen om de verkeersveiligheid te vergroten binnen de vier E's: engineering (infrastructuur), education (educatie), enforcement (handhaving) en engagement (betrokkenheid). Een goed onderhouden openbaar domein, veilig uitgerust is de basis.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	7.210.000	7.267.000	7.164.981	7.193.204	7.225.724	7.252.975
Investering	Uitgaven	3.631.000	3.072.500	2.902.500	2.742.500	2.762.500	2.807.500

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	14.004.213	13.609.891	13.560.373	13.452.943	13.461.854	13.470.943
	Uitgaven	16.152.762	16.396.307	15.927.915	15.962.388	16.170.135	16.198.190
Financiering	Ontvangsten	33.164.525					
	Uitgaven	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880
Investering	Ontvangsten	11.595.174	11.109.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784
	Uitgaven	75.672.332	26.074.912	21.358.885	18.551.539	12.259.404	10.924.404

2LMS0102 Flankerende maatregelen, modal shift en Slim naar Antwerpen

2LMS0104 Regulier

2LMS0199 Personeelslijn

2LMS02 Leefmilieu**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad streeft naar klimaatneutraliteit tegen 2050 door de uitstoot van broeikasgassen op haar grondgebied te verlagen, in te zetten op lager energieverbruik en de lokale, hernieuwbare energieproductie te verhogen. Tegelijk bereidt de stad zich voor op gevolgen van klimaatverandering, zoals wateroverlast, hittestress, droogte en verlies aan biodiversiteit. Daarnaast horen onder de doelstelling leefmilieu acties en projecten met betrekking tot gezonde omgevingskwaliteit (lucht en geluid), de publieksgerichte (Ecohuis) en educatieve werking (Ecoscholen) en innovatie (Stadslab2050).

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	9.598.503	6.446.448	3.623.582	2.171.831	1.825.181	5.440.846
	Uitgaven	11.303.031	9.674.075	8.445.955	7.656.487	7.646.671	8.712.029
Investering	Ontvangsten	1.880.954					
	Uitgaven	6.121.924	1.842.500	1.940.000	1.665.000	2.241.154	2.599.000

Prioritaire actieplannen**2LMS0201 Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad streeft naar klimaatneutraliteit tegen 2050 door de uitstoot van broeikasgassen op haar grondgebied te verlagen, in te zetten op lager energieverbruik en de lokale, hernieuwbare energieproductie te verhogen. Kernpunten in het klimaatbeleid zijn:

- Opmaak en uitvoering van het Klimaatplan 2030 (mitigatiedoelstellingen), in samenwerking met een netwerk van stakeholders;
- Aanleg van warmtenetten die gevoed worden door restwarmte en groene warmte;
- Verhogen van de energierenovatiegraad van het gebouwenpatrimonium door bewoners/eigenaars te ondersteunen met diverse instrumenten.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	260.061	180.256	184.336	127.656	77.556	
	Uitgaven	1.926.441	1.522.500	1.250.608	1.232.198	1.174.822	1.106.289
Investering	Uitgaven	250.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000

2LMS0202 Antwerpen wordt een klimaatrobuuste stad

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad wil klimaatrobuust zijn en bereidt zich voor op de gevolgen van klimaatverandering zoals wateroverlast, hittestress, droogte en verlies van biodiversiteit. Kernpunten zijn:

- Opmaak en uitvoering van het Klimaatplan 2030 (adaptatiedoelstellingen), in samenwerking met een netwerk van stakeholders;
- Ondersteuning voor de vergroening en ontharding van privaat domein;
- Uitwerking en toepassing van nieuwe manieren om de weerbaarheid tegen klimaatverandering te verhogen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	215.305	60.234				
	Uitgaven	503.761	436.000	507.359	462.208	502.301	345.617
Investering	Uitgaven	250.000	505.000	725.000	565.000	530.000	565.000

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	9.123.137	6.205.959	3.439.246	2.044.175	1.747.625	5.440.846
	Uitgaven	8.872.828	7.715.575	6.687.988	5.962.081	5.969.549	7.260.122
Investerings	Ontvangsten	1.880.954					
	Uitgaven	5.621.924	587.500	465.000	350.000	961.154	1.284.000

2LMS0203 REGULIERE TAKEN: We voeren een onderbouwd, gedragen en ondersteunend milieu- en duurzaamheidsbeleid

2LMS0299 Personeelslijn

2LMS03 Openbaar domein**prioritair**

Schepen: Claude Marinower
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen streeft naar een goed aangelegd en onderhouden publieke ruimte.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.874.607	2.075.955	2.077.331	826.234	410.165	411.624
	Uitgaven	23.701.062	24.217.151	23.913.659	24.641.042	25.210.344	25.738.065
Investering	Ontvangsten	1.588.454	1.007.500				
	Uitgaven	14.961.920	18.236.300	24.895.000	36.150.000	28.807.000	11.290.000

Prioritaire actieplannen**2LMS0301 Aanleg, heraanleg en onderhoud infrastructuur**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Via aanleg en heraanleg garandeert de stad Antwerpen een kwalitatief openbaar domein.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	210.700	220.700	199.776	200.411	173.531	155.664
	Ontvangsten	1.488.454	1.007.500				
Investering	Uitgaven	7.119.920	11.363.300	14.612.000	24.302.000	20.067.000	4.540.000

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.874.607	2.075.955	2.077.331	826.234	410.165	411.624
	Uitgaven	23.490.362	23.996.451	23.713.883	24.440.631	25.036.813	25.582.400
Investering	Ontvangsten	100.000					
	Uitgaven	7.842.000	6.873.000	10.283.000	11.848.000	8.740.000	6.750.000

2LMS0302 Aantrekkelijk en toegankelijk openbaar domein**2LMS0399 Personeelslijn**

2VGS01 Veiligheid**prioritair**

Schepen: Bart De Wever
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen heeft de veiligste leefomgeving van Vlaanderen. Om de leefbaarheid van de stad te verhogen kiest de stad voor een integrale aanpak om criminaliteit en overlast te bestrijden.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	3.769.219	3.805.392	4.253.686	5.020.139	5.087.347	4.982.379
	Uitgaven	264.095.595	330.592.547	335.290.531	342.320.437	350.730.090	354.726.110
Investering	Ontvangsten	667.730	916.580				
	Uitgaven	28.354.992	16.810.664	20.731.319	18.880.431	17.658.513	16.297.964

Prioritaire actieplannen**2VGS0106 Stadsmariniers**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stadsmarinier, onder rechtstreekse aansturing van de burgemeester, wordt ingezet om samen met bestaande wijkpartners diepgewortelde leefbaarheids- en veiligheidsproblemen structureel op te lossen. Hij/zij opereert onafhankelijk en komt bovenop de bestaande werking om een structurele en systematische veiligheidsaanpak in de meest kwetsbare wijken te stimuleren. De stadsmarinier heeft de bevoegdheden en middelen om oplossingen door te duwen. Hij/zij werkt vanuit het toegekende werkgebied en maakt samen met de partners een integraal wijkprogramma veiligheid op. Het voorziet een gebiedsgerichte én persoonsgerichte aanpak, met oog voor sociale cohesie, economische ontwikkeling en openbare orde. Verbeteren van leefbaarheid en veiligheid gaan daarbij hand in hand. Het uiteindelijke doel is om die versterkende werking te borgen bij de bestaande wijkpartners zodat zij, na het vertrek van de stadsmarinier, de continuïteit van de verhoogde leefbaarheid kunnen bestendigen. De implementatie van de stadsmariniers zal op gefaseerde wijze tot stand komen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	576.000	606.000	527.336	528.631	529.485	530.363

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	3.769.219	3.805.392	4.253.686	5.020.139	5.087.347	4.982.379
	Uitgaven	263.519.595	329.986.547	334.763.195	341.791.805	350.200.606	354.195.746
Investering	Ontvangsten	667.730	916.580				
	Uitgaven	28.354.992	16.810.664	20.731.319	18.880.431	17.658.513	16.297.964

2VGS0101 Politie

2VGS0103 Leefbaarheid

2VGS0104 Drugs, Stroomplan en ondermijnende criminaliteit

2VGS0105 Brandweer

2VGS0107 Veiligheid door technologie

2VGS0199 Personeelslijn

2HMS01 Integratie en inburgering**prioritair**

Schepen: Karim Bachar
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Atlas is bevoegd voor de uitvoering van het inburgerings- en integratiebeleid in Antwerpen. De dienstverlening van Atlas is gericht op anderstalige Antwerpenaars en organisaties en diensten in de stad. De stad schrijft zich in in het Vlaams inburgerings- en integratiebeleid en legt stedelijke klemtonen met stedelijke middelen. De stad voert een integratie- en inburgeringsbeleid waardoor alle Antwerpenaren kunnen deelnemen aan de samenleving en zet hierbij onder meer in op beeldvormingsacties..

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	12.632.502	12.743.668	12.855.813	12.968.944	13.083.070	13.198.201
	Uitgaven	18.101.221	18.296.842	18.497.713	18.701.988	18.908.081	19.177.189
Investering	Uitgaven	5.409.277	267.500	267.500	227.500	227.500	227.500

Prioritaire actieplannen**2HMS0101 Inburgeringsaanbod voor anderstaligen**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Atlas versterkt anderstaligen via een inburgeringsprogramma met lessen Nederlands, Maatschappelijke Oriëntatie en trajectbegeleiding. Via wervingsacties informeert Atlas anderstaligen en nieuwkomers systematisch over hun recht of plicht om een inburgeringsprogramma te volgen. Atlas is regisseur voor het NT2-aanbod en detecteert hiervoor bij de betrokken partners de lacunes in het aanbod. We zetten in op een uitbreiding van kwalitatieve taal oefen kansen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	12.632.502	12.743.668	12.855.813	12.968.944	13.083.070	13.198.201
	Uitgaven	15.919.151	16.133.351	16.290.952	16.451.092	16.612.167	16.775.357
Investering	Uitgaven	5.409.277	267.500	267.500	227.500	227.500	227.500

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	2.182.070	2.163.491	2.206.761	2.250.896	2.295.914	2.401.832

2HMS0102 Inburgerings- en integratiebeleid voor organisaties en de samenleving**2HMS0199 Personeelslijn**

2HMS02 Kinderopvang**prioritair**

Schepen: Nabilla Ait Daoud
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen zet in op regie kinderopvang waarbij expertise van grootste belang is, en een actorrol waarbij kwaliteit het uitgangspunt vormt.

Met deze beleidsdoelstelling wil de stad de drie functies van kinderopvang ondersteunen en stimuleren: de pedagogische, de sociale functie en de economische functie. Kinderopvang vormt immers de eerste stap in een ononderbroken leerlijn voor kinderen.

De stad onderschrijft bij kinderopvang een aantal principes (zoals het belang van voldoende capaciteit). Zo draagt kinderopvang essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van kinderen en een leefbare stad.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	17.908.552	17.699.988	17.664.776	17.666.439	17.668.135	17.669.864
	Uitgaven	33.996.738	34.533.153	34.913.441	36.601.746	37.902.308	39.090.174
Investering	Ontvangsten	225.513	225.513	225.513	225.513	225.513	225.513
	Uitgaven	6.221.619	6.818.532	6.296.283	8.326.714	5.270.622	5.368.713

Prioritaire actieplannen**2HMS0201 Kwaliteitsvolle kinderopvang bij private spelers**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Deze doelstelling omvat de regierol van de stad in de begeleiding en stimulering van de private organisatoren van kinderopvang. Hierbij is expertise van het grootste belang en wordt intensief samengewerkt met partners binnen Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving (Onderwijs, Jeugd, Cultuur en Sport), binnen de groep stad (Sociale Dienstverlening, Ondernemen en Stadsmarketing -Werk, IVA Kinderopvang, AG VESPA), en buiten de stad (VDAB, VVSG, Kind en Gezin, Vlaamse Minister voor Welzijn). Ondersteuning van bestaande en nieuwe kinderopvanginitiatieven in functie van voldoende, kwalitatieve en toegankelijke kinderopvang.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	74.582	74.582	37.741	37.741	37.741	37.741
	Uitgaven	6.057.393	6.383.930	6.781.846	7.984.567	8.792.799	9.505.811
Investering	Uitgaven	1.194.541	2.100.000	2.600.000	3.550.000	2.712.509	2.850.000

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	17.833.970	17.625.406	17.627.036	17.628.698	17.630.394	17.632.124
	Uitgaven	27.939.345	28.149.223	28.131.596	28.617.180	29.109.510	29.584.363
Investering	Ontvangsten	225.513	225.513	225.513	225.513	225.513	225.513
	Uitgaven	5.027.078	4.718.532	3.696.283	4.776.714	2.558.113	2.518.713

2HMS0202 Stedelijke kinderopvang**2HMS0299 Personeelslijn**

2HMS04 Sociale zaken

prioritair

Schepen: Tom Meeuws
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad bepaalt het lokaal sociaal beleid en is regisseur van zorg-en hulpnetwerken die geïntegreerd en wijkgericht werken met het oog op het verhogen van het welzijn voor alle inwoners en draagt bij aan de leefbaarheid en de sociale cohesie in de stad.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.388.420	2.067.475	2.014.272	1.588.952	1.587.431	1.585.910
	Uitgaven	23.819.291	24.196.217	24.456.417	24.937.404	25.394.008	25.890.634
Financiering	Ontvangsten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Investering	Ontvangsten	575.000	150.000				
	Uitgaven	5.236.847	2.477.941	1.581.695	1.081.695	2.277.501	963.361

Prioritaire actieplannen

2HMS0401 De stad streeft naar breed geïntegreerde onthaalpunten per wijk waar Antwerpenaren met alle zorg- en welzijnsvragen terecht kunnen.

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Het nieuwe Vlaamse decreet lokaal sociaal beleid ondersteunt de stad in het voeren van een lokaal sociaal beleid en stimuleert om daarbij een regierol op te nemen op strategisch niveau (ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief sociaal beleid) en op tactisch niveau (coördinatie van vraag en aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening). De stad pakt onderbescherming aan op één of meerdere levensdomeinen zodat gestreefd kan worden naar een menswaardig bestaan voor alle Antwerpenaren. De stad zet in op een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening door zowel binnen fysieke onthaalpunten als op een digitale proactieve manier te wijzen op het aanbod zodat sociale rechten en sociale voordelen maximaal worden toegekend. De stad bundelt de krachten van bestaande eerstelijns welzijnsvoorzieningen en onthaalpunten (minimaal stedelijke diensten actief in sociaal beleid, Centrum Algemeen Welzijnswerk en diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen) door het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal (GBO) zodat maximaal aan info-delings- en expertise- en gegevensuitwisseling wordt gedaan in het belang van en met geïnformeerde toestemming van de burger.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
	Uitgaven	494.347	504.134	514.116	524.299	534.685	545.278

2HMS0402 De stad maakt werk van een geïntegreerde aanpak in de ondersteuning van gezinnen en het welzijn van kinderen en jongeren.

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad werkt aan het verhogen van welzijn en van de zelfredzaamheid van (kwetsbare) ouders, kinderen en jongeren en zet daarvoor een sociale keten (preventie, begeleiding, curatie) op waarin de stad vooral een regiserende rol opneemt.

De Huizen van het Kind vormen de toegangspoort tot de preventieve gezinsondersteuning. Er wordt ingezet op preventie (gezondheid, perinatale zorg), opvoedingsondersteuning en ontmoetingskansen voor gezinnen.

1 Gezin 1 Plan is een samenwerkingsverband van partners uit de gezins- en jeugdhulp. Samen gaan ze voor sneller inzetbare en beter afgestemde hulp aan kinderen, jongeren en gezinnen.

Het Family Justice Center Veilig Thuis biedt onderdak aan gespecialiseerde hulp- en dienstverlening zodat slachtoffers van intrafamiliaal geweld gepast opgevangen en geholpen kunnen worden.

De stad voorziet een huisvestingsaanbod gekoppeld aan een intensief begeleidingstraject aan jongvolwassenen, met het oogpunt hen maximaal kansen te bieden om uit te groeien tot zelfredzame volwassenen.

De stad neemt de regie op met betrekking tot kinderarmoede: ondersteuning aan kwetsbare gezinnen is algemeen waar mogelijk en specifiek waar nodig (proportioneel universalisme). De stad werkt via vraaggerichte methodiek aan de reductie van armoede. Hierbij vormen continuïteit, toegankelijkheid en cultuursensitiviteit van dienst- en hulpverlening de centrale uitgangspunten.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	926.474	896.474	896.474	896.474	896.474	896.474
	Uitgaven	4.893.917	4.903.362	4.923.170	5.012.952	5.103.384	5.195.136
Investering	Ontvangsten	575.000	150.000				
	Uitgaven	1.179.621	1.663.261	467.015	467.015	1.662.821	348.681

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.386.945	1.096.001	1.042.797	617.477	615.956	614.436
	Uitgaven	18.431.028	18.788.721	19.019.131	19.400.153	19.755.939	20.150.220
Financiering	Ontvangsten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Investering	Uitgaven	4.057.226	814.680	1.114.680	614.680	614.680	614.680

- 2HMS0403 De stad is regisseur van daklozenopvang en zorgt dat geen enkele Antwerpenaar op straat hoeft te slapen
- 2HMS0404 De stad is regisseur van zorg en hulpnetwerken
- 2HMS0405 De stad investeert in een coherent en geïntegreerd drugsbeleid
- 2HMS0406 Samen met de hogere overheden pakken we sociale fraude aan
- 2HMS0499 Personeelslijn

2HMS05 Armoedebestrijding**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Menswaardig bestaan, maatschappelijke integratie en ontplooiing is een recht voor elke Antwerpenaar. De stad investeert in een inclusief armoedebestrijd, waarbij kwetsbare Antwerpenaren begeleid worden naar duurzame zelfredzaamheid via gepaste (financiële) ondersteuning, integratie- en activeringstrajecten. De stad zet bovendien sterk in op preventie via een actieve schuldhelpverlening en een proactieve en automatische rechtentoekenning.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	110.279.275	112.220.441	114.046.311	116.030.285	118.078.537	120.165.794
	Uitgaven	156.967.059	159.547.241	162.006.962	164.677.365	167.395.705	170.165.106
Investering	Ontvangsten	1.400.000					
	Uitgaven	4.670.020	3.257.968	63.508	63.508	63.508	63.508

Prioritaire actieplannen

2HMS0502 De stad streeft naar een proactieve en automatische rechtentoekenning in de strijd tegen onderbescherming

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

In het streven naar een menswaardig bestaan voor alle Antwerpenaren worden burgers die het moeilijk hebben proactief gewezen op het aanbod in de sociale hulp- en dienstverlening en worden rechten maximaal automatisch toegekend. Automatische toekenning is de beste remedie om onderbenutting van rechten en sociale voordelen tegen te gaan.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	25.000	40.000	45.260	54.484	54.598	54.715

2HMS0503 De stad investeert in een menswaardig inkomen voor Antwerpenaren die het moeilijk hebben

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad bestrijdt armoede door behoeftige mensen duurzaam zelfredzaam te maken via gepaste financiële steun en begeleiding. De stad pakt drempels tot succesvolle vrijetijdsparticipatie aan via een zorgzame en inclusieve (traject)begeleiding.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	108.734.842	110.696.769	112.542.985	114.546.898	116.614.690	118.721.095
	Uitgaven	121.428.330	123.306.970	125.074.991	127.021.473	129.010.859	131.036.728
Investering	Ontvangsten	1.400.000					
	Uitgaven	4.666.399	3.254.347	59.887	59.887	59.887	59.887

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.544.432	1.523.672	1.503.326	1.483.387	1.463.848	1.444.698
	Uitgaven	35.513.729	36.200.270	36.886.712	37.601.407	38.330.247	39.073.662
Investering	Uitgaven	3.621	3.621	3.621	3.621	3.621	3.621

2HMS0501 De stad zet de strijd tegen armoede verder

2HMS0504 Correcte en actieve schuldhelpverlening moet armoede vermijden

2HMS0599 Personeelslijn

2HMS07 Gelijke kansen**prioritair**

Schepen: Karim Bachar
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad garandeert dat iedere burger zich 100% Antwerpenaar kan voelen ongeacht zijn gender, leeftijd, levensbeschouwing of religie, seksuele voorkeur, etnisch-culturele achtergrond of beperking.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000
	Uitgaven	1.223.830	1.189.648	1.184.196	1.120.378	1.201.026	1.136.252
Investering	Uitgaven	15.000		15.000		10.000	

Prioritaire actieplannen**2HMS0701 Non-discriminatie**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Antwerpen bindt de strijd aan tegen racisme en discriminatie op grond van gender, leeftijd, levensbeschouwing of religie, seksuele voorkeur, etnisch-culturele achtergrond en ten aanzien van mensen met een beperking zodat iedereen volwaardig aan de samenleving kan participeren.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	220.130	182.530	251.692	181.947	257.405	187.323

2HMS0704 Participatie vrouwen met migratieachtergrond

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad versterkt de weerbaarheid, zelfbeschikking en sociale en economische participatie van meisjes en vrouwen met een migratieachtergrond zodat zij volwaardig kunnen participeren aan de samenleving op basis van gelijke kansen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	150.000	150.000	135.779	136.210	136.495	136.788

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000
	Uitgaven	853.700	857.118	796.725	802.221	807.126	812.142
Investering	Uitgaven	15.000		15.000		10.000	

2HMS0702 Personen met een handicap**2HMS0703 Holebi's en transgender****2HMS0799 Personeelslijn**

2WNS01 Wonen

prioritair

Schepen: Alfons Duchateau
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad heeft specifiek aandacht voor evenwichtige en gevarieerde bevolkingssamenstellingen, een gevarieerd woonaanbod en een gezonde sociale mix en een leefbare en aangename leefomgeving. Dit door in te zetten op een kwalitatief en divers woonaanbod voor jong én oud, voor gezinnen, voor mensen met verschillende inkomens, ten einde van Antwerpen een aantrekkelijke woonstad te maken.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.390.528	2.282.716	1.041.586	924.043	924.043	924.043
	Uitgaven	8.340.244	8.196.602	7.065.322	7.076.133	7.189.182	7.229.721
Investering	Uitgaven	12.811.321	6.422.659	6.070.659	6.070.659	6.070.659	6.070.659

Prioritaire actieplannen

2WNS0102 Gevarieerd en betaalbaar woonaanbod

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad creëert een gevarieerd woonaanbod door efficiënt en slim te bouwen, door nieuwe modellen te ontwikkelen, uit te testen en indien succesvol, nadien uit te rollen naar de private markt zodat in onze stad elk type bewoner een betaalbare thuis kan vinden: starters en ouderen, alleenstaanden en gezinnen, huidige en toekomstige Antwerpenaren.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	850.000	650.000	650.000	575.000	575.000	500.000
Investering	Uitgaven	5.999.290	5.999.290	5.999.290	5.999.290	5.999.290	5.999.290

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.390.528	2.282.716	1.041.586	924.043	924.043	924.043
	Uitgaven	7.490.244	7.546.602	6.415.322	6.501.133	6.614.182	6.729.721
Investering	Uitgaven	6.812.030	423.368	71.368	71.368	71.368	71.368

2WNS0101 Reguliere taken wonen

2WNS0103 Sociaal en bescheiden woningen

2WNS0104 Veilige en gezonde woningen

2WNS0199 Personeelslijn

2WNS02 Stadsontwikkeling**prioritair**

Schepen: Annick De Ridder
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen doet aan levendige, slimme en veerkrachtige stadsontwikkeling in functie van de stad van morgen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	217.440	218.680	199.093	205.438	207.064	204.173
	Ontvangsten	1.415.500					
Investering	Uitgaven	12.256.471	17.437.356	31.497.083	38.526.062	32.537.471	27.421.772

Prioritaire actieplannen**2WNS0202 Projectwerking**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Tegen 2024 komt Antwerpen uit de steigers. Een lange lijst projecten zal opgevolgd worden tot voltooiing.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	217.440	218.680	199.093	205.438	207.064	204.173
	Ontvangsten	1.415.500					
Investering	Uitgaven	11.856.471	16.059.023	30.013.750	35.192.729	30.861.970	27.020.772

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	400.000	1.378.333	1.483.333	3.333.333	1.675.501	401.000

2WNS0201 Reguliere taken

2WNS0203 Stadshaven

2WNS0299 Personeelslijn

2LWS02 Onderwijs

prioritair

Schepen: Jinnih Beels
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen zet in op regie onderwijsbeleid waarbij expertise van het grootste belang is. De grootste uitdaging voor het Antwerpse onderwijs ligt in het verhogen van de gekwalificeerde uitstroom en het terugdringen van het vroegtijdig schoolverlaten.

Om dit te realiseren is er nood aan samenwerking en een breed, kwaliteitsvol onderwijsaanbod waaraan alle Antwerpse kinderen, jongeren en studenten kunnen participeren. Deze samenwerking dient zowel de gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs als ononderbroken leerlijnen (inclusief pedagogische taak kinderopvang en hoger onderwijs) en de algemene competentie-ontwikkeling (bijvoorbeeld cultureel, sport, jeugd) van kinderen en jongeren te bevorderen.

De stad onderschrijft met haar onderwijsbeleid een aantal principes (zoals het belang van voldoende capaciteit en maximaal gedeeld ruimtegebruik). Zo draagt onderwijsbeleid essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van kinderen, jongeren en studenten, hun onderlinge samenhang, een leefbare stad en de uitstraling van stad Antwerpen als onderwijshoofdstad van Vlaanderen.

Opmerking: de strategische nota bevat enkel het stedelijk budget voor de prioritaire beleidsdoelstellingen. Ook AG Stedelijk Onderwijs levert inspanningen op deze gebieden, met middelen uit de stedelijke dotatie die op een andere plaats in het budget zijn opgenomen. In het meerjarenplan en het budget van AG Stedelijk Onderwijs is de informatie hierover opgenomen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.290.396	2.309.079	2.747.408	3.196.294	3.265.040	3.422.704
	Uitgaven	61.675.190	65.021.948	69.040.158	72.453.798	74.665.370	78.497.067
Financiering	Ontvangsten	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577
Investering	Uitgaven	41.753.775	38.819.769	36.765.101	30.608.951	27.970.601	24.453.055

Prioritaire actieplannen

2LWS0201 Onderwijshoofdstad van Vlaanderen

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Als onderwijshoofdstad van Vlaanderen heeft de stad Antwerpen een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief aanbod, waaraan leerlingen en studenten laagdrempelig kunnen participeren en waar ruimte is om accenten te leggen op specifieke doelgroepen en thema's. Antwerpen neemt hierin een voorbeeldfunctie met internationale uitstraling op. Door een sterke samenwerking met alle betrokken partners en een wijkgerichte aanpak (A'rea's), wordt de gekwalificeerde uitstroom verhoogd en het kwaliteitsvol onderwijs versterkt. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving "Jeugd, Sport, Cultuur en Kinderopvang", binnen de groep Stad Antwerpen "Sociale Dienstverlening, Maatschappelijke Veiligheid en Ondernemen en Stadsmarketing" en partners buiten de stedelijke organisatie "de scholen en andere onderwijsprofessionals, Kind en Gezin, VDAB, de Talentenhuisen, de Associatie van Universiteit, Hoger Onderwijs Antwerpen en andere instellingen Hoger Onderwijs".

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	61.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
	Uitgaven	4.107.833	4.150.500	3.990.491	3.982.621	3.973.486	3.961.069

2LWS0202 Welzijn en excelleren in het onderwijs

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad zet in op welzijn en emancipatie zodat het excelleren van alle kinderen en jongeren gegarandeerd kan worden. De stad zet onder andere in op gezonde maaltijden in basisonderwijs. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving "Jeugd", binnen de groep Stad Antwerpen "Sociale Dienstverlening, Maatschappelijke Veiligheid" en partners

		2020	2021	Nieuw krediet		2024	2025
				2022	2023		
Exploitatie	Ontvangsten	2.229.396	2.288.079	2.726.408	3.175.294	3.244.040	3.401.704
	Uitgaven	53.495.423	54.799.503	56.524.811	58.170.609	58.555.462	60.491.612
Investering	Uitgaven	41.753.775	38.819.769	36.765.101	30.608.951	27.970.601	24.453.055
Liquiditeiten	Ontvangsten	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577

2LWS0203 Onderwijs capaciteit

2LWS0204 Antwerpen is een innovatieve, creatieve, bruisende studentenstad met een kwaliteitsvol hoger onderwijs dat de samenleving weerspiegelt

2LWS0205 Stedelijk Onderwijs

2LWS0299 Personeelslijn

2LWS04 Economie en industrie

prioritair

Schepen: Claude Marinower
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor bedrijven wordt starten in Antwerpen eenvoudiger en digitaal. Bestaande ondernemingen worden stevig verankerd dankzij onder andere een uitstekende stedelijke dienstverlening. Nieuwe bedrijven – zowel diensten als industrie - worden op actieve wijze aangetrokken. Een brede business-to-business investeringspromotie ondersteunt deze acties. De innovatieclusters – digitaal, circulair en creatief – zijn de rode draad in de vernieuwing. Antwerpen groeit ook uit tot een stad van scale-ups.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	83.044	43.333	41.379	41.379	41.379	41.379
	Uitgaven	3.847.821	3.870.704	3.993.628	4.043.798	4.106.389	4.054.311
Financiering	Uitgaven	2.090.749	37.947	20.864	10.337	2.984	
Investering	Uitgaven	280.815	3.681.508	3.081.508	1.250.000	150.000	602.816

Prioritaire actieplannen

2LWS0403 Economie, industrie en innovatieclusters

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Drie innovatieclusters zorgen voor vernieuwing in de stad Antwerpen: digitaal, circulair en creatief. In digitale innovatie groeien start-ups door naar scale-ups. De stad versnelt die groei door in te zetten op een aantal cruciale groeifactoren zoals talent (NxtSkills) en toegang tot kapitaal. Ook ontwikkelen ecosystemen zich verder: BlueHealth Innovation Center en The Beacon. In circulaire innovatie worden op het bedrijventerrein Blue Gate Antwerp circulaire topbedrijven aangetrokken. Topprojecten worden chemie-incubator BlueChem en de Maritime Campus. Smart building is een nieuw thema. De derde innovatiecluster, de creatieve economie, heeft rond design twee ankerpunten: enerzijds Antwerp. Powered by Creatives en anderzijds Design Factory van de Universiteit Antwerpen. Ook wordt een nieuw ankerpunt ontwikkeld rond mode. De drie innovatieclusters groeien dankzij een uitgekende (internationale) promotiestrategie.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	49.989	38.064	36.110	36.110	36.110	36.110
	Uitgaven	1.138.925	1.249.754	1.421.079	1.352.688	1.429.203	1.363.070
Financiering	Uitgaven	2.090.749	37.947	20.864	10.337	2.984	
Investering	Uitgaven	280.815	3.050.000	2.450.000	1.250.000	150.000	602.816

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	33.055	5.269	5.269	5.269	5.269	5.269
	Uitgaven	2.708.896	2.620.949	2.572.549	2.691.110	2.677.185	2.691.241
Investering	Uitgaven		631.508	631.508			

2LWS0401 Ondernemingsvriendelijke stad

2LWS0402 Investeren in Antwerpen

2LWS0499 Personeelslijn

2LWS05 Werk

prioritair

Schepen: Claude Marinower
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Antwerpenaren maximaal aan het werk.

Vanuit een gecentraliseerde regierol werk en sociale economie pakt de stad de arbeidsmarktparadox in Antwerpen aan en creëert maximaal kansen en tewerkstelling voor Antwerpenaren. Vanuit een gecoördineerde aanpak met VDAB, werkgevers/sectoren, derden, opleiders, begeleiders biedt de stad kansen aan Antwerpenaren om aansluiting vinden met de arbeidsmarkt. Met de onderwijspartners zet de stad in op een maximale aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt. Dit doet de stad vanuit de nood die heerst bij bedrijven op de arbeidsmarkt. De stad Antwerpen informeert, sensibiliseert en engageert werkgevers om kansen te bieden aan werkzoekende in Antwerpen en faciliteert hen hierin.

De stad benut de grote infrastructuurwerken zoals de Oosterweelverbinding en het Toekomstverbond als unieke opleidings- en tewerkstellingskansen voor onze stad.

De focus wordt gelegd op speerpuntsectoren zoals industrie, chemie, logistiek, bouw en zorg.

Er wordt ingezet op holistische en coherente trajecten die complementair zijn en elkaar optimaal versterken. Hierbij heeft de stad aandacht voor kwetsbare groepen zoals inactieven, langdurig werkzoekende, NEET-jongeren (Not in Education, Employment or Training), laaggeschoolde, anderstalige, ...

Vanuit een gezamenlijke aanpak dringt de stad de jeugdwerkloosheid terug. Samen met onderwijs wordt ingezet op leren en werken. Er wordt actief op zoek gegaan naar jongeren die zijn uitgevallen en er wordt (opnieuw) gezorgd voor aansluiting op een traject naar onderwijs of werk. Hierbij werkt de stad vanuit een wijkgerichte aanpak op maat van de jongeren.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	39.881					
	Uitgaven	3.182.565	3.105.084	2.811.054	2.774.707	2.663.052	2.621.904
Investering	Uitgaven	400.000	600.000	600.000	200.000		

Prioritaire actieplannen

2LWS0502 Jobs in De Grote Verbinding

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De grote infrastructuurwerken zoals de Oosterweelverbinding en de leefbaarheidsprojecten langs de Ring, samen De Grote Verbinding genoemd, zorgen voor unieke opleidings- en tewerkstellingskansen voor onze stad. De Grote Verbinding wordt ingezet als hefboomproject om de structurele tekorten aan arbeidskrachten weg te werken. Met een set van maatregelen wenst de stad de stedelijke ambitie waar te maken om zoveel mogelijk Antwerpenaren op de werf aan het werk te krijgen, om specifieke tewerkstellingsnaden van werkgevers in te vullen en om jongeren en werkzoekende te sensibiliseren en te begeleiden in een opleidingspad met zicht op werk.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	645.000	695.000	629.108	600.334	529.637	524.353

2LWS0504 Aanpak jeugdwerkloosheid

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad treedt op als matchmaker om met alle betrokken partners de jeugdwerkloosheid aan te pakken. De stad gaat actief op zoek naar NEET-jongeren (Not in Education, Employment or Training) die zijn uitgevallen en zorgt (opnieuw) voor aansluiting op een traject naar onderwijs of werk. Hierbij wordt gewerkt vanuit een wijkgerichte aanpak op maat van de jongeren. Verder heeft de stad aandacht voor de meest kwetsbare jongeren die met innovatieve instrumenten in een coherente aanpak op weg gezet worden naar werk. De stad faciliteert het netwerk rond jongeren, zorgt voor coherente en afgestemde trajecten die complementair zijn aan elkaar en elkaar optimaal versterken.

Samen met onderwijs drijft de stad de strijd tegen ongekwalificeerde uitstroom op en helpen we Antwerpse jongeren aan een job. Er wordt ingezet op jongeren in "leren en werken" (duaal leren en

deeltijds onderwijs) en jongeren worden optimaal versterkt om een vlotte transitie naar de arbeidsmarkt te realiseren.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.800.000	1.700.000	1.508.032	1.498.315	1.501.444	1.464.224

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	39.881					
	Uitgaven	737.565	710.084	673.915	676.058	631.971	633.327
Investering	Uitgaven	400.000	600.000	600.000	200.000		

2LWS0501 Regie Werk en Sociale economie

2LWS0503 Jobs in speerpuntsectoren

2LWS0599 Personeelslijn

2LWS09 Sociale economie**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Door een centrale aanpak en een bundeling van alle, al dan niet bovenlokaal gesubsidieerde initiatieven, wil de Stad een voorbeeldfunctie betekenen en haar decretale verplichtingen opnemen om Antwerpenaren met een te grote afstand tot de arbeidsmarkt in het normaal economisch circuit, kansen te geven om deze afstand te verkleinen. De Stad treedt hierbij op als regisseur voor partners binnen dit actiedomein of als werkgever, werkend met begeleide tewerkstelling voor deze doelgroep.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	45.113.594	45.322.750	45.744.088	46.377.854	47.024.294	47.683.664
	Uitgaven	66.631.598	67.514.559	68.732.542	70.070.087	71.433.388	72.823.971
Investering	Uitgaven	206.654	252.904	176.654	232.453	176.654	196.339

Prioritaire actieplannen

2LWS0902 We versterken de positie van werkarme gezinnen en vrouwen met een migratieachtergrond op de arbeidsmarkt en begeleiden hen via tewerkstellingstrajecten op maat

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad werkt aan extra ondersteuning voor kinderen van werkarme gezinnen door die ouders actief in te zetten zodat hun positie op de arbeidsmarkt versterkt volgens een tewerkstellingstraject. De stad legt ook meer focus op de vrouw en haar gezin door extra in te zetten op activering van vrouwen teneinde een emanciperend effect te bereiken dat een eerste bescherming tegen armoede vormt.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	108.636	110.809	113.025	115.285	117.591	119.943

2LWS0904 Sociale tewerkstelling geeft werk aan mensen die op de reguliere arbeidsmarkt uit de boot vallen

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad leidt werkzoekenden en leefloongerechtigden, die door een gebrek aan recente werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit, toe naar trajecten die grotere zelfstandigheid geven door de waaier aan mogelijkheden van arbeidszorg, vrijwilligerswerk, wijk-werken, werkplekieren tot Tijdelijke Werkervaring en andere begeleide (sociale) tewerkstelling bij de stad of de private sector in te zetten zodat de cliënt de nodige (en juiste) werkervaring en opleiding kan opdoen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	200.000	200.000				
	Uitgaven	513.000	513.000	464.363	465.840	466.813	467.814

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	44.913.594	45.122.750	45.744.088	46.377.854	47.024.294	47.683.664
	Uitgaven	66.009.962	66.890.751	68.155.154	69.488.962	70.848.985	72.236.215
Investering	Uitgaven	206.654	252.904	176.654	232.453	176.654	196.339

2LWS0901 Met een aanklappende en wijkgerichte aanpak verhogen we de tewerkstellingskansen van kansengroepen

2LWS0903 Werkzoekenden en leefloongerechtigden krijgen een traject op maat

2LWS0999 Personeelslijn

2BRS01 Cultuur

prioritair

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen zet zowel in op regie van het kunsten-, erfgoed- en lokaal cultuurbeleid, als op een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief cultuuraanbod vanuit de culturele instellingen met uitstraling tot ver buiten de stad en cultuurteams binnen de stad.

De stad zet eveneens in op de samenwerking met verenigingen. De stad ziet cultuur ook als 'middel' om maatschappelijke doelen te behalen en onderschrijft een aantal principes (zoals het belang van maximaal gedeeld ruimtegebruik). Zo draagt cultuur essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van bewoners en bezoekers, een leefbare stad en de uitstraling van stad Antwerpen als cultuurhoofdstad van Vlaanderen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	4.905.829	5.057.618	5.069.538	5.081.697	5.122.450	2.210.917
	Uitgaven	86.449.290	87.642.828	88.770.951	89.367.964	90.439.663	87.170.658
Investering	Ontvangsten	1.997.833	2.445.735	1.740.996	568.000	1.723.547	691.635
	Uitgaven	30.686.558	16.327.959	17.311.103	15.678.529	17.912.928	12.082.923

Prioritaire actieplannen

2BRS0101 Cultuurhoofdstad van Vlaanderen

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Als culturele hoofdstad van Vlaanderen heeft de stad Antwerpen een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief aanbod, waaraan bewoners en bezoekers laagdrempelig kunnen participeren en waar ruimte is om accenten te leggen op specifieke doelgroepen en thema's, zoals "urban". Antwerpen neemt hierin een voorbeeldrol met internationale uitstraling op. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving (sport, jeugd en onderwijs), binnen de groep Stad Antwerpen (sociale dienstverlening, ondernemen en stadsmarketing, Vespa, de districten en stadsontwikkeling) en partners buiten de stad (partners binnen het culturele landschap, de bedrijfswereld en andere overheden).

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	4.016.282	4.032.300	4.032.300	4.032.300	4.060.652	1.136.469
	Uitgaven	16.803.117	16.890.394	16.457.484	16.466.310	15.852.173	11.921.587
Investering	Ontvangsten	1.797.833	1.345.735	653.250	568.000	1.723.547	691.635
	Uitgaven	13.003.821	9.886.745	7.466.950	11.563.805	9.708.047	5.939.135

2BRS0102 Investeren in internationale kunst- en cultuurinfrastructuur

Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen streeft naar een culturele topinfrastructuur die mee de doelstelling van culturele hoofdstad van Vlaanderen uitdraagt. Een masterplan cultuurinfrastructuur zorgt voor de realisatie van een doorgedreven inhaalbeweging op vlak van onderhoud zodat de infrastructuur veilig, duurzaam en polyvalent toegankelijk is voor iedere bewoner, bezoeker en (culturele) organisatie. De restauratie, renovatie of ontwikkeling van nieuwe topinfrastructuur zorgt voor een duurzaam cultureel patrimonium dat in gebruik breed gedeeld wordt. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving (sport, jeugd en onderwijs), binnen de groep Stad Antwerpen (sociale dienstverlening, ondernemen en stadsmarketing, Vespa en stadsontwikkeling) en partners buiten de stad (partners binnen het culturele landschap en Vlaanderen (erfgoed, CJM en Toerisme Vlaanderen)).

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	200.000	1.100.000	1.087.746			
	Uitgaven	13.217.144	5.546.000	8.900.000	1.785.666	4.438.666	5.438.666

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	889.547	1.025.318	1.037.238	1.049.397	1.061.798	1.074.448
	Uitgaven	69.646.172	70.752.434	72.313.468	72.901.654	74.587.490	75.249.071
Investering	Uitgaven	4.465.593	895.214	944.153	2.329.058	3.766.215	705.122

2BRS0103 Regie Cultuur

2BRS0104 Cultuurverenigingen

2BRS0199 Personeelslijn

2BRS04 Jeugd**prioritair**

Schepen: Jinnih Beels
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen kiest voor een jeugdbeleid dat voor, door en met kinderen en jongeren wordt bereikt. Ze zet hierbij in op regie jeugd waarbij expertise van grootste belang is en waarbij ingezet wordt op de samenwerking met verenigingen en professionele partners op vlak van een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief jeugdaanbod.

De stad onderschrijft een aantal principes, zoals de principes van breed jeugdbeleid, het belang van voldoende ruimte voor kinderen en jongeren en maximaal gedeeld ruimtegebruik, en zet jeugdwerk ook bewust in als middel om maatschappelijke doelen te behalen. Zo draagt jeugd essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van kinderen en jongeren en een leefbare stad.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	184.959	184.959	184.959	184.959	184.959	184.959
	Uitgaven	15.026.002	15.210.226	15.334.811	15.527.600	15.716.408	15.942.986
Investering	Uitgaven	2.246.422	3.211.000	4.991.000	5.341.000	3.401.000	705.000

Prioritaire actieplannen**2BRS0401 Integraal breed jeugdbeleid**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad voert een integraal jeugdbeleid, gebaseerd op de kinderrechten, participatie en inspraak en gericht op innovatie, samenwerking en kwaliteit, zodat alle kinderen en jongeren de kans krijgen om zichzelf te ontplooien. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijtijdsbeleving en de groep stad Antwerpen de beleidsdomeinen cultuur, sport, kinderopvang, onderwijs, maatschappelijke veiligheid, B&I, en sociale dienstverlening en de voornaamste externe partners de jeugdpartners, VDAB en andere partners op het vlak van sociaal beleid, werk en maatschappelijke veiligheid.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	10.933.500	11.043.900	11.111.233	11.216.618	11.266.871	11.348.132

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	184.959	184.959	184.959	184.959	184.959	184.959
	Uitgaven	4.092.502	4.166.326	4.223.578	4.310.981	4.449.536	4.594.853
Investering	Uitgaven	2.246.422	3.211.000	4.991.000	5.341.000	3.401.000	705.000

2BRS0402 Divers vrijetijdsaanbod

2BRS0403 Ruimte voor kinderen en jongeren

2BRS0499 Personeelslijn

2SBS05 Loketten**prioritair**

Schepen: Nabilla Ait Daoud
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen streeft naar een sterke, kwalitatieve, neutrale, digitale en vraaggestuurde dienstverlening, die volledig, eenvoudig, toegankelijk, tijdig en correct is en waarin de klant centraal staat. De stad hanteert daarvoor een breed gedragen klantenmodel als leidraad.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	912.475	914.827	917.226	919.673	922.169	924.714
	Uitgaven	24.206.611	24.576.656	24.414.268	24.800.820	25.644.818	25.600.616

Prioritaire actieplannen**2SBS0501 Kwalitatieve dienstverlening in stadsloketten en loket vreemdelingenzaken**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Het is de ambitie van de stad Antwerpen te evolueren van 'klantvriendelijk' over 'klantgericht' naar 'klantgedreven'.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	724.050	724.050	724.050	724.050	724.050	724.050
	Uitgaven	5.422.736	5.422.736	4.882.901	4.884.458	5.335.760	4.891.009

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	188.425	190.777	193.176	195.623	198.119	200.664
	Uitgaven	18.783.875	19.153.920	19.531.367	19.916.362	20.309.057	20.709.606

2SBS0599 Personeelslijn

2SBS08 Personeel**prioritair**

Schepen: Nabilla Ait Daoud
 Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Elke medewerker zet zich elke dag ten volle in om de doelstellingen te realiseren en krijgt hiervoor de nodige ondersteuning.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	37.194.386	37.504.422	44.306.871	50.223.664	50.784.191	51.764.491
	Uitgaven	82.950.057	78.876.145	87.596.452	94.895.055	91.482.771	88.965.223
Investering	Uitgaven	2.829.906	455.877	395.639	2.718.004	417.052	402.590

Prioritaire actieplannen**2SBS0801 De interne organisatie is efficiënt en klantgericht**

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Medewerkers leveren de vereiste dienstverlening op maat van de klant/burger op het moment dat de klant/burger die nodig heeft.

Personeelsmanagement zet daarom in op arbeidsomstandigheden en systemen om dit mogelijk te maken. Dit alles gebeurt in continue afstemming met sociale partners.

Een heldere en proactieve personeelsplanning zorgt voor de ideale inzet van de schaarse personeelsmiddelen.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	24.376	24.376	24.376	24.376	24.376	24.376
	Uitgaven	1.046.950	1.046.950	948.258	951.255	953.229	955.261
Investering	Uitgaven	2.699.824	390.050	383.339	2.692.697	388.628	386.090

2SBS0804 Iedereen werkt samen in diversiteit

Status: Nieuw
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Diversiteit is meer dan enkel een verschil in afkomst. Het gaat om alle verschillen die er tussen mensen zijn: geslacht, religie, uiterlijke kenmerken ... De stad Antwerpen wil duidelijk maken dat samenwerken in diversiteit een meerwaarde is en dat onze verschillen gerespecteerd moeten worden. Er wordt binnen de stad en de groep ingezet op een divers personeelsbeleid waarbij al onze medewerkers zich ontplooiën en hun competenties ten volle kunnen benutten.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142
	Uitgaven	508.676	512.381	498.339	503.431	508.421	513.516
Investering	Uitgaven	130.083	65.827	12.300	25.307	28.424	16.500

Overige actieplannen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	35.220.868	35.530.904	42.333.353	48.250.146	48.810.673	49.790.973
	Uitgaven	81.394.431	77.316.815	86.149.855	93.440.369	90.021.120	87.496.447

2SBS0802 Wervings- en selectiebeleid zorgt voor de meest geschikte medewerker voor elke opdracht

2SBS0803 Bevlogen medewerkers nemen hun loopbaan in eigen handen

2SBS0899 Personeelslijn

2LMS04 Groen

Schepen: Alfons Duchateau
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2HMS06 Samenlevingsopbouw en erediensten

Schepen: Tom Meeuws
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2HMS08 Dierenwelzijn

Schepen: Alfons Duchateau
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2HMS09 Gezondheids- en seniorenzorg

Schepen: Alfons Duchateau
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2HMS10 Bijzonder comité voor de sociale dienst

Schepen: Tom Meeuws
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2WNS03 Ruimtelijke ordening

Schepen: Annick De Ridder
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2WNS04 Stads- en buurtonderhoud

Schepen: Alfons Duchateau
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2LWS01 Middenstand en toerisme

Schepen: Koen Kennis
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2LWS03 Haven

Schepen: Annick De Ridder
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2LWS06 Innovatie/digitalisering

Schepen: Claude Marinower
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2LWS07 **Diamant**

Schepen: Ludo Van Campenhout
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2LWS08 **Markten en foren**

Schepen: Ludo Van Campenhout
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2BRS02 **Erfgoed**

Schepen: Bart De Wever
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2BRS03 **Evenementen**

Schepen: Bart De Wever
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2BRS05 **Sport**

Schepen: Ludo Van Campenhout
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS01 **Bestuurszaken**

Schepen: Bart De Wever
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS02 **Decentralisatie**

Schepen: Koen Kennis
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS03 **Externe relaties**

Schepen: Bart De Wever
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS04 **Financiën**

Schepen: Koen Kennis
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS06 **Marketing en communicatie**

Schepen: Claude Marinower
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS07 **Patrimonium**

Schepen: Alfons Duchateau
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

2SBS09 Rechtszaken

Schepen: Claude Marinower
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prioritaire beleidsdoelstelling 2BRS01 Cultuur							
Exploitatie	Uitgaven	86.449.290	87.642.828	88.770.951	89.367.964	90.439.663	87.170.658
	Ontvangsten	4.905.829	5.057.618	5.069.538	5.081.697	5.122.450	2.210.917
	Saldo	-81.543.461	-82.585.210	-83.701.413	-84.286.268	-85.317.213	-84.959.741
Investerings	Uitgaven	30.686.558	16.327.959	17.311.103	15.678.529	17.912.928	12.082.923
	Ontvangsten	1.997.833	2.445.735	1.740.996	568.000	1.723.547	691.635
	Saldo	-28.688.725	-13.882.224	-15.570.107	-15.110.529	-16.189.381	-11.391.288
Prioritaire beleidsdoelstelling 2BRS04 Jeugd							
Exploitatie	Uitgaven	15.026.002	15.210.226	15.334.811	15.527.600	15.716.408	15.942.986
	Ontvangsten	184.959	184.959	184.959	184.959	184.959	184.959
	Saldo	-14.841.043	-15.025.267	-15.149.852	-15.342.641	-15.531.449	-15.758.027
Investerings	Uitgaven	2.246.422	3.211.000	4.991.000	5.341.000	3.401.000	705.000
	Saldo	-2.246.422	-3.211.000	-4.991.000	-5.341.000	-3.401.000	-705.000
Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS01 Integratie en inburgering							
Exploitatie	Uitgaven	18.101.221	18.296.842	18.497.713	18.701.988	18.908.081	19.177.189
	Ontvangsten	12.632.502	12.743.668	12.855.813	12.968.944	13.083.070	13.198.201
	Saldo	-5.468.718	-5.553.173	-5.641.901	-5.733.045	-5.825.011	-5.978.988
Investerings	Uitgaven	5.409.277	267.500	267.500	227.500	227.500	227.500
	Saldo	-5.409.277	-267.500	-267.500	-227.500	-227.500	-227.500
Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS02 Kinderopvang							
Exploitatie	Uitgaven	33.996.738	34.533.153	34.913.441	36.601.746	37.902.308	39.090.174
	Ontvangsten	17.908.552	17.699.988	17.664.776	17.666.439	17.668.135	17.669.864
	Saldo	-16.088.185	-16.833.165	-17.248.665	-18.935.307	-20.234.174	-21.420.310
Investerings	Uitgaven	6.221.619	6.818.532	6.296.283	8.326.714	5.270.622	5.368.713
	Ontvangsten	225.513	225.513	225.513	225.513	225.513	225.513
	Saldo	-5.996.106	-6.593.019	-6.070.770	-8.101.201	-5.045.109	-5.143.200
Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS04 Sociale zaken							
Exploitatie	Uitgaven	23.819.291	24.196.217	24.456.417	24.937.404	25.394.008	25.890.634
	Ontvangsten	2.388.420	2.067.475	2.014.272	1.588.952	1.587.431	1.585.910
	Saldo	-21.430.871	-22.128.742	-22.442.145	-23.348.452	-23.806.577	-24.304.724
Investerings	Uitgaven	5.236.847	2.477.941	1.581.695	1.081.695	2.277.501	963.361
	Ontvangsten	575.000	150.000	0	0	0	0
	Saldo	-4.661.847	-2.327.941	-1.581.695	-1.081.695	-2.277.501	-963.361
Financiering	Ontvangsten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Saldo	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS05							
Armoedebestrijding							
Exploitatie	Uitgaven	156.967.059	159.547.241	162.006.962	164.677.365	167.395.705	170.165.106
	Ontvangsten	110.279.275	112.220.441	114.046.311	116.030.285	118.078.537	120.165.794
	Saldo	-46.687.784	-47.326.800	-47.960.651	-48.647.080	-49.317.167	-49.999.312
Investerings	Uitgaven	4.670.020	3.257.968	63.508	63.508	63.508	63.508
	Ontvangsten	1.400.000	0	0	0	0	0
	Saldo	-3.270.020	-3.257.968	-63.508	-63.508	-63.508	-63.508
Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS07							
Gelijke kansen							
Exploitatie	Uitgaven	1.223.830	1.189.648	1.184.196	1.120.378	1.201.026	1.136.252
	Ontvangsten	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000
	Saldo	-870.830	-836.648	-831.196	-767.378	-848.026	-783.252
Investerings	Uitgaven	15.000	0	15.000	0	10.000	0
	Saldo	-15.000	0	-15.000	0	-10.000	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS01							
Mobiliteit							
Exploitatie	Uitgaven	23.492.762	23.793.307	23.210.570	23.273.641	23.514.155	23.569.714
	Ontvangsten	14.004.213	13.609.891	13.560.373	13.452.943	13.461.854	13.470.943
	Saldo	-9.488.550	-10.183.416	-9.650.197	-9.820.698	-10.052.301	-10.098.771
Investerings	Uitgaven	101.059.058	36.212.953	28.343.926	24.280.580	53.837.950	53.197.950
	Ontvangsten	11.595.174	12.723.784	11.118.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784
	Saldo	-89.463.884	-23.489.169	-17.225.142	-14.237.796	-43.795.166	-43.155.166
Financiering	Uitgaven	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880
	Ontvangsten	33.164.525	0	0	0	0	0
	Saldo	28.908.645	-4.255.880	-4.255.880	-4.255.880	-4.255.880	-4.255.880
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS02							
Leefmilieu							
Exploitatie	Uitgaven	11.303.031	9.674.075	8.445.955	7.656.487	7.646.671	8.712.029
	Ontvangsten	9.598.503	6.446.448	3.623.582	2.171.831	1.825.181	5.440.846
	Saldo	-1.704.527	-3.227.627	-4.822.374	-5.484.656	-5.821.491	-3.271.182
Investerings	Uitgaven	6.121.924	1.842.500	1.940.000	1.665.000	2.241.154	2.599.000
	Ontvangsten	1.880.954	0	0	0	0	0
	Saldo	-4.240.970	-1.842.500	-1.940.000	-1.665.000	-2.241.154	-2.599.000
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS03							
Openbaar domein							
Exploitatie	Uitgaven	23.701.062	24.217.151	23.913.659	24.641.042	25.210.344	25.738.065
	Ontvangsten	2.874.607	2.075.955	2.077.331	826.234	410.165	411.624

Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Saldo	-20.826.456	-22.141.196	-21.836.328	-23.814.808	-24.800.179	-25.326.440
Investerings	Uitgaven	14.961.920	18.236.300	24.895.000	36.150.000	28.807.000	11.290.000
	Ontvangsten	1.588.454	1.007.500	0	0	0	0
	Saldo	-13.373.466	-17.228.800	-24.895.000	-36.150.000	-28.807.000	-11.290.000
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS02 Onderwijs							
Exploitatie	Uitgaven	61.675.190	65.021.948	69.040.158	72.453.798	74.665.370	78.497.067
	Ontvangsten	2.290.396	2.309.079	2.747.408	3.196.294	3.265.040	3.422.704
	Saldo	-59.384.794	-62.712.868	-66.292.750	-69.257.504	-71.400.330	-75.074.362
Investerings	Uitgaven	41.753.775	38.819.769	36.765.101	30.608.951	27.970.601	24.453.055
	Saldo	-41.753.775	-38.819.769	-36.765.101	-30.608.951	-27.970.601	-24.453.055
Financiering	Ontvangsten	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577
	Saldo	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS04 Economie en industrie							
Exploitatie	Uitgaven	3.847.821	3.870.704	3.993.628	4.043.798	4.106.389	4.054.311
	Ontvangsten	83.044	43.333	41.379	41.379	41.379	41.379
	Saldo	-3.764.777	-3.827.371	-3.952.249	-4.002.419	-4.065.010	-4.012.931
Investerings	Uitgaven	280.815	3.681.508	3.081.508	1.250.000	150.000	602.816
	Saldo	-280.815	-3.681.508	-3.081.508	-1.250.000	-150.000	-602.816
Financiering	Uitgaven	2.090.749	37.947	20.864	10.337	2.984	0
	Saldo	-2.090.749	-37.947	-20.864	-10.337	-2.984	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS05 Werk							
Exploitatie	Uitgaven	3.182.565	3.105.084	2.811.054	2.774.707	2.663.052	2.621.904
	Ontvangsten	39.881	0	0	0	0	0
	Saldo	-3.142.684	-3.105.084	-2.811.054	-2.774.707	-2.663.052	-2.621.904
Investerings	Uitgaven	400.000	600.000	600.000	200.000	0	0
	Saldo	-400.000	-600.000	-600.000	-200.000	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS09 Sociale economie							
Exploitatie	Uitgaven	66.631.598	67.514.559	68.732.542	70.070.087	71.433.388	72.823.971
	Ontvangsten	45.113.594	45.322.750	45.744.088	46.377.854	47.024.294	47.683.664
	Saldo	-21.518.004	-22.191.810	-22.988.454	-23.692.233	-24.409.094	-25.140.308
Investerings	Uitgaven	206.654	252.904	176.654	232.453	176.654	196.339
	Saldo	-206.654	-252.904	-176.654	-232.453	-176.654	-196.339
Prioritaire beleidsdoelstelling 2SBS05 Loketten							

Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	24.206.611	24.576.656	24.414.268	24.800.820	25.644.818	25.600.616
	Ontvangsten	912.475	914.827	917.226	919.673	922.169	924.714
	Saldo	-23.294.136	-23.661.829	-23.497.042	-23.881.147	-24.722.649	-24.675.901
Investerings	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2SBS08 Personeel							
Exploitatie	Uitgaven	82.950.057	78.876.145	87.596.452	94.895.055	91.482.771	88.965.223
	Ontvangsten	37.194.386	37.504.422	44.306.871	50.223.664	50.784.191	51.764.491
	Saldo	-45.755.671	-41.371.724	-43.289.581	-44.671.391	-40.698.580	-37.200.733
Investerings	Uitgaven	2.829.906	455.877	395.639	2.718.004	417.052	402.590
	Saldo	-2.829.906	-455.877	-395.639	-2.718.004	-417.052	-402.590
Prioritaire beleidsdoelstelling 2VGS01 Veiligheid							
Exploitatie	Uitgaven	264.095.595	330.592.547	335.290.531	342.320.437	350.730.090	354.726.110
	Ontvangsten	3.769.219	3.805.392	4.253.686	5.020.139	5.087.347	4.982.379
	Saldo	-260.326.376	-326.787.155	-331.036.845	-337.300.298	-345.642.744	-349.743.731
Investerings	Uitgaven	28.354.992	16.810.664	20.731.319	18.880.431	17.658.513	16.297.964
	Ontvangsten	667.730	916.580	0	0	0	0
	Saldo	-27.687.262	-15.894.084	-20.731.319	-18.880.431	-17.658.513	-16.297.964
Prioritaire beleidsdoelstelling 2WNS01 Wonen							
Exploitatie	Uitgaven	8.340.244	8.196.602	7.065.322	7.076.133	7.189.182	7.229.721
	Ontvangsten	2.390.528	2.282.716	1.041.586	924.043	924.043	924.043
	Saldo	-5.949.716	-5.913.886	-6.023.736	-6.152.090	-6.265.140	-6.305.678
Investerings	Uitgaven	12.811.321	6.422.659	6.070.659	6.070.659	6.070.659	6.070.659
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
	Saldo	-12.811.321	-6.422.659	-6.070.659	-6.070.659	-6.070.659	-6.070.659
Prioritaire beleidsdoelstelling 2WNS02 Stadsontwikkeling							
Exploitatie	Uitgaven	217.440	218.680	199.093	205.438	207.064	204.173
	Saldo	-217.440	-218.680	-199.093	-205.438	-207.064	-204.173
Investerings	Uitgaven	12.256.471	17.437.356	31.497.083	38.526.062	32.537.471	27.421.772
	Ontvangsten	1.415.500	0	0	0	0	0
	Saldo	-10.840.971	-17.437.356	-31.497.083	-38.526.062	-32.537.471	-27.421.772
Overige beleidsdoelstellingen							
Exploitatie	Uitgaven	661.375.495	670.896.267	685.958.962	709.155.150	718.001.303	733.274.040
	Ontvangsten	1.524.897.831	1.558.296.313	1.604.436.728	1.654.090.124	1.692.605.105	1.738.413.846
	Saldo	863.522.337	887.400.045	918.477.766	944.934.974	974.603.803	1.005.139.806

Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings	Uitgaven	165.222.320	162.991.789	129.503.884	116.664.934	142.469.162	131.610.090
	Ontvangsten	24.601.922	13.670.837	14.305.034	14.568.590	13.813.889	14.125.888
	Saldo	-140.620.398	-149.320.952	-115.198.850	-102.096.344	-128.655.273	-117.484.202
Financiering	Uitgaven	288.775.550	204.685.081	236.395.677	227.732.169	182.285.110	205.874.068
	Ontvangsten	380.679.833	341.308.213	337.776.746	316.735.253	288.376.862	239.398.894
	Saldo	91.904.284	136.623.132	101.381.070	89.003.084	106.091.752	33.524.826
Totale							
Exploitat	Uitgaven	1.570.602.900	1.651.169.881	1.685.836.684	1.734.301.038	1.759.451.796	1.784.589.941
	Ontvangsten	1.791.821.213	1.822.938.274	1.874.938.925	1.931.118.450	1.972.428.349	2.022.849.279
	Saldo	221.218.312	171.768.393	189.102.241	196.817.412	212.976.553	238.259.337
Investerings	Uitgaven	440.744.899	336.125.179	314.526.863	307.966.020	341.499.274	293.553.241
	Ontvangsten	45.948.080	31.139.949	27.390.327	25.404.887	25.805.733	25.085.820
	Saldo	-394.796.820	-304.985.229	-287.136.536	-282.561.133	-315.693.542	-268.467.421
Financiering	Uitgaven	295.122.179	208.978.908	240.672.421	231.998.386	186.543.974	210.129.948
	Ontvangsten	414.895.935	342.359.790	338.828.323	317.786.830	289.428.439	240.450.471
	Saldo	119.773.756	133.380.882	98.155.903	85.788.444	102.884.465	30.320.523

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

Budgettaire resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	221.218.312	171.768.393	189.102.241	196.817.412	212.976.553	238.259.337
a. Ontvangsten		1.791.821.213	1.822.938.274	1.874.938.925	1.931.118.450	1.972.428.349	2.022.849.279
b. Uitgaven		1.570.602.900	1.651.169.881	1.685.836.684	1.734.301.038	1.759.451.796	1.784.589.941
II. Investeringsaldo	(a-b)	-394.796.820	-304.985.229	-287.136.536	-282.561.133	-315.693.542	-268.467.421
a. Ontvangsten		45.948.080	31.139.949	27.390.327	25.404.887	25.805.733	25.085.820
b. Uitgaven		440.744.899	336.125.179	314.526.863	307.966.020	341.499.274	293.553.241
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-173.578.507	-133.216.837	-98.034.295	-85.743.721	-102.716.989	-30.208.083
IV. Financieringsaldo	(a-b)	119.773.756	133.380.882	98.155.903	85.788.444	102.884.465	30.320.523
a. Ontvangsten		414.895.935	342.359.790	338.828.323	317.786.830	289.428.439	240.450.471
b. Uitgaven		295.122.179	208.978.908	240.672.421	231.998.386	186.543.974	210.129.948
V. Budgettaire resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-53.804.751	164.045	121.608	44.723	167.476	112.439
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar		57.350.939	3.546.188	3.710.234	3.831.842	3.876.565	4.044.040
VII. Gecumuleerd budgettaire resultaat	(V+VI)	3.546.188	3.710.234	3.831.842	3.876.565	4.044.040	4.156.480
VIII. Onbeschikbare gelden		3.477.050	3.651.929	3.759.479	3.867.029	3.974.580	4.082.130
IX. Beschikbaar budgettaire resultaat	(VII-VIII)	69.138	58.305	72.363	9.535	69.461	74.350

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo		221.218.312	171.768.393	189.102.241	196.817.412	212.976.553	238.259.337
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	106.062.372	125.333.144	145.283.874	166.676.502	125.987.834	149.668.898
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		142.203.855	168.476.814	187.338.077	206.999.212	161.552.153	185.155.249
b. Periodieke terugvordering leningen		36.141.483	43.143.670	42.054.203	40.322.710	35.564.319	35.486.351
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	115.155.940	46.435.249	43.818.368	30.140.910	86.988.718	88.590.440

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totale financiële schuld op 31/12 vorig boekjaar		1.078.577.257	1.306.303.734	1.425.976.920	1.521.088.843	1.570.889.631	1.642.537.478
I. Autofinancieringsmarge		115.155.940	46.435.249	43.818.368	30.140.910	86.988.718	88.590.440
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	55.917.675	63.972.515	73.259.924	85.312.105	35.880.983	53.752.250
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		142.203.855	168.476.814	187.338.077	206.999.212	161.552.153	185.155.249
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		86.286.181	104.504.299	114.078.154	121.687.107	125.671.170	131.402.998
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	171.073.615	110.407.764	117.078.291	115.453.014	122.869.701	142.342.690

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Stad en OCMW	69.138	58.305	72.363	9.535	69.461	74.350
- District Antwerpen	2.080.120	971.712	4.430	27.502	369.607	44.294
- District Berchem	125.953	206.705	503	93.883	887	2.142
- District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	731.160	201.884	212.708	225.788	279.782	1.502.348
- District Borgerhout	8.959	9.729	9.459	17.437	154.652	35.246
- District Deurne	1.292.300	131.925	1.224.808	1.170.216	83.302	4.138
- District Ekeren	218.519	590.350	600.955	886.163	47.404	67.212
- District Hoboken	2.378.982	3.091.204	1.444.011	1.323.433	505.631	43.061
- District Merksem	1.194.609	1.134.932	1.662.248	887.090	326.095	578.000
- District Wilrijk	975.695	1.864	105.175	315.930	933	9.784
- AG EBF	436.889	434.854	437.449	431.200	410.498	389.123
- AG MPA	13.805.198	14.698.031	15.430.250	12.998.865	12.332.380	14.105.069
- AG SO	9.693.991	7.533.252	5.820.043	4.987.543	3.988.489	0
- AG Vespa	28.117.176	2.603.233	2.142.436	999.853	3.095.897	7.407.074
Totaal beschikbaar budgettair resultaat *	61.128.689	31.667.981	29.166.838	24.374.438	21.665.017	24.261.840
II. Autofinancieringsmarge						
- Stad en OCMW	115.155.940	46.435.249	43.818.368	30.140.910	86.988.718	88.590.440
- District Antwerpen	33.864	264.300	176.300	327.300	314.300	340.300
- District Berchem	-45.572	-23.772	478	-30.122	-25.322	93.018
- District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	41.857	57.207	55.207	65.207	61.707	65.707
- District Borgerhout	-108.173	-123.173	-86.673	-40.673	-2.173	18.327
- District Deurne	85.960	104.098	187.720	186.828	198.919	241.494
- District Ekeren	-56.259	-1.459	-40.659	-26.659	-42.459	7.541
- District Hoboken	-13.468	33.234	-9.266	12.234	-27.466	7.034
- District Merksem	5.097	27.097	18.697	4.597	6.897	26.697
- District Wilrijk	-232.053	-157.553	-93.553	-145.053	-97.553	41.240
- AG EBF	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
- AG MPA	5.751.745	5.403.733	4.085.988	3.486.425	2.927.138	4.970.464
- AG SO	8.636.411	11.078.970	10.451.487	9.112.336	9.001.578	8.945.716
- AG Vespa	5.850.648	-26.365.948	9.910.814	2.814.181	8.662.722	3.386.080
Totale autofinancieringsmarge *	135.176.646	36.786.548	68.535.603	45.959.512	108.010.705	106.769.782
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Stad en OCMW	171.073.615	110.407.764	117.078.291	115.453.014	122.869.701	142.342.690
- District Antwerpen	33.864	264.300	176.300	327.300	314.300	340.300
- District Berchem	-45.572	-23.772	478	-30.122	-25.322	93.018
- District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	41.857	57.207	55.207	65.207	61.707	65.707
- District Borgerhout	-108.173	-123.173	-86.673	-40.673	-2.173	18.327
- District Deurne	85.960	104.098	187.720	186.828	198.919	241.494
- District Ekeren	-56.259	-1.459	-40.659	-26.659	-42.459	7.541
- District Hoboken	-13.468	33.234	-9.266	12.234	-27.466	7.034
- District Merksem	5.097	27.097	18.697	4.597	6.897	26.697
- District Wilrijk	-232.053	-157.553	-93.553	-145.053	-97.553	41.240
- AG EBF	1.324.949	896.164	658.011	572.120	635.872	758.516
- AG MPA	5.919.654	5.191.791	3.895.001	3.317.231	2.780.609	4.847.507
- AG SO	8.442.931	11.226.309	9.015.132	6.094.085	6.112.931	6.307.634
- AG Vespa	705.221	-32.643.939	2.742.209	-5.108.974	635.153	-4.448.219
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge *	187.177.623	95.258.068	133.596.895	120.681.136	133.421.117	150.649.486

* De financiële evenwichten van de AG's C.I.A Erfgoed en C.I.A. Kunsten worden bij de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan verwerkt

Schema M3: Overzicht van de kredieten

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Stad Antwerpen	1.759.979.416	1.805.355.501
Exploitatie	1.172.017.112	1.480.906.985
Investerings	426.509.498	42.998.201
Financiering	161.452.805	281.450.315
Leningen en leasings	113.966.320	277.578.493
Toegestane leningen en betalingsuitstel	47.486.485	3.871.821
Overige financieringstransacties	0	0
Kredieten OCMW Antwerpen	546.490.563	447.309.727
Exploitatie	398.585.788	310.914.228
Investerings	14.235.401	2.949.878
Financiering	133.669.374	133.445.621
Leningen en leasings	34.777.535	98.891.839
Toegestane leningen en betalingsuitstel	98.891.839	34.553.782
Overige financieringstransacties	0	0

Toegestane werkingssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nominatief			503.965.978,26	554.409.012,78	562.386.590,76	572.358.170,39	578.733.591,28	581.138.764,67
ABC cvba	2WNS01	Wonen	196.503,00	200.433,06	204.441,72	208.530,56	212.701,17	216.955,19
AG Energiebesparingsfonds	2LMS02	Leefmilieu	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
AG Stedelijk Onderwijs	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	5.100,00	5.202,00	5.306,04	5.412,16	5.520,40	5.630,81
AG Stedelijk Onderwijs	2LWS02	Onderwijs	46.234.300,00	47.612.428,00	49.321.487,00	50.845.120,00	51.106.460,00	52.900.482,00
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	2SBS07	Patrimonium	2.410.000,00	2.410.000,00	2.410.000,00	2.410.000,00	2.410.000,00	2.410.000,00
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	2WNS01	Wonen	850.000,00	650.000,00	650.000,00	575.000,00	575.000,00	500.000,00
Al Umma vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	12.240,00	12.484,80	12.734,50	12.989,19	13.248,97	13.513,95
Al-Ikram vzw	2HMS05	Armoedebestrijding	11.016,00	11.236,32	11.461,05	11.690,27	11.924,07	12.162,55
Amuka vzw	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
AMUZ (Festival van Vlaanderen-Antwerpen) vzw	2BRS01	Cultuur	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Antwerp Art vzw	2BRS01	Cultuur	50.000,00	50.000,00				
Antwerp Convention Bureau vzw	2LWS01	Middenstand en toerisme	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Antwerp Giants vzw	2BRS05	Sport	305.000,00	310.000,00	316.000,00	323.000,00	330.000,00	336.000,00
Antwerp Pride vzw	2HMS07	Gelijke kansen	21.336,36	21.763,09	22.198,35	22.642,32	23.095,16	23.557,07
Antwerp Symphony Orchestra vzw	2BRS01	Cultuur	650.000,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00
AntwerpPhoto vzw	2BRS01	Cultuur	120.000,00					
Antwerps Drug Interventie Centrum vzw (ADIC)	2HMS04	Sociale zaken	589.448,00	601.237,00	613.261,00	625.527,00	638.037,00	650.798,00
Arktos vzw	2LWS02	Onderwijs	95.000,00					
Armen Te Kort vzw	2HMS05	Armoedebestrijding	194.837,34	198.734,09	202.708,77	206.762,94		
Artesis - Plantijn Hogeschool	2LWS02	Onderwijs	189.219,73					
Artists In Residence Antwerpen vzw (AIR)	2BRS01	Cultuur	250.000,00	250.000,00				
Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen vzw (AUHA)	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Association ACCORPE Commune Oulad Daoud Zekhanine	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	24.150,00	20.850,00				
Baodoo vzw	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
BAZZZ vzw	2BRS04	Jeugd	100.000,00					
Beleef Antwerpen vzw	2LMS01	Mobiliteit	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Belgian Design Nature Architecture (B-DNA)	2LWS04	Economie en industrie	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité (BOIC)	2BRS05	Sport	175.000,00					
Berrefonds vzw	2HMS04	Sociale zaken	31.836,24	32.472,96	33.122,42	33.784,87	34.460,57	35.149,78
Beschut wonen - Antwerpen	2WNS01	Wonen	63.672,00	63.672,00	63.672,00	63.672,00	63.672,00	63.672,00
Bisdom Antwerpen vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	76.579,04	78.110,62	79.672,83	81.266,29	82.891,62	84.549,45
Brandweer voor Bolivia	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Brandweerzone Antwerpen	2VGS01	Veiligheid	63.779.975,00	65.489.315,00	67.682.881,00	70.174.061,00	72.310.935,00	75.070.254,00
Buurtwerk Posthof vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	135.295,58	138.701,49	142.175,53	145.719,03	149.333,41	153.020,08
Buurtwerk Posthof vzw	2LWS06	Innovatie/digitalisering	571.457,82	582.886,98	594.544,72			
Buurtwerk Posthof vzw	2LWS09	Sociale economie	53.620,38					
Buurtwerk 't Pleintje vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	116.029,08	118.349,66	120.716,65	123.130,99	125.593,61	128.105,48
CAW Antwerpen vzw	2BRS04	Jeugd	34.750,00					
CAW Antwerpen vzw	2HMS04	Sociale zaken	8.077.498,09	8.269.648,88	8.433.841,41	8.631.894,49	8.802.708,27	9.007.524,87
CAW Antwerpen vzw	2HMS05	Armoedebestrijding	514.833,58	514.833,58	514.833,58	514.833,58	514.833,58	514.833,58
CAW Antwerpen vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	146.129,52	149.052,11	149.052,11	149.052,11	149.052,11	149.052,11
CAW Antwerpen vzw	2HMS09	Gezondheid & senioren	317.413,00	323.762,00	330.237,00	336.842,00	343.579,00	350.450,00
CAW Antwerpen vzw	2LWS02	Onderwijs	150.000,00					
CAW Antwerpen vzw	2VGS01	Veiligheid	2.831.600,00	2.866.263,00	2.900.926,00	2.936.464,00	2.969.828,00	3.001.007,00
Centrum De Toekomst Luchtbal vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	25.500,00	26.010,00	26.530,20	27.060,80	27.602,02	28.154,06
Chabad (Huis voor cultuur, welzijn en vorming) vzw	2BRS01	Cultuur	25.000,00	25.000,00				
Chirojeugd Vlaanderen vzw	2BRS04	Jeugd	53.500,00					
Cofena vzw	2BRS01	Cultuur	15.000,00	15.000,00				
Coördinatie Antwerpse Dierenbescherming vzw (C.A.D.)	2HMS08	Dierenwelzijn	20.000,00	20.400,00	20.808,00	21.224,16	21.648,64	22.081,62
Coördinatiecomité der Vaderlandslievende Verenigingen van Ekeren	2SBS02	Decentralisatie	1.067,00		397,75		397,75	397,75
Crechendo vzw	2HMS02	Kinderopvang	82.614,90					
Culturele en sportieve unie van de Senegalezen in België vzw	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed AG (in oprichting)	2BRS01	Cultuur	8.896.974,60	8.844.870,68	8.437.717,62	9.169.843,52	8.320.750,46	5.032.428,84
Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed AG (in oprichting)	2BRS02	Erfgoed	114.500,00	114.500,00	114.500,00	114.500,00	114.500,00	74.500,00
Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed AG (in oprichting)	2WNS03	Ruimtelijke ordening	36.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Culturele Instellingen Antwerpen/Kunsten AG (in oprichting)	2BRS01	Cultuur	1.105.177,00	1.167.058,00	765.310,00	715.984,00	1.517.266,00	815.524,00
Dahira Touba België vzw	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
dasKULTURforum Antwerpen vzw	2BRS01	Cultuur	45.000,00	45.000,00				
De Antwerpse Stadstromelaars	2SBS01	Bestuurszaken	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
De Ideale Woning cvba	2WNS01	Wonen	110.616,96	112.829,30	115.085,89	117.387,60	119.735,35	122.130,06
De Kraamvogel vzw	2HMS04	Sociale zaken	239.502,12	244.292,16	249.178,01	254.161,57	259.244,80	264.429,69

Toegestane werkingssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling	2020	2021	2022	2023	2024	2025
De Kringwinkel Antwerpen	2LWS09 Sociale economie	108.636,00	110.808,72	113.024,89	115.285,39	117.591,10	119.942,92
De Loodsen vzw	2HMS05 Armoedebestrijding	6.120,00	6.120,00	6.120,00	6.120,00	6.120,00	6.120,00
De Reuzen vzw	2BRS01 Cultuur	15.000,00	15.000,00				
De Roma vzw	2BRS01 Cultuur	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
De Schoolbrug vzw	2BRS01 Cultuur	10.000,00	10.000,00				
De Schoolbrug vzw	2LWS02 Onderwijs	731.416,50					
De Singel vzw	2BRS01 Cultuur	100.000,00	100.000,00				
De Touter vzw	2VGS01 Veiligheid	64.300,00	65.087,00	65.874,00	66.661,00	67.448,00	68.133,00
De Vliering vzw	2HMS04 Sociale zaken	732.427,58	747.075,83	762.017,25	777.257,37	792.802,80	806.659,17
Den Crans van Aloude Schuttersgilden vzw (D.A.S.G. Den Crans)	2BRS03 Evenementen	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00	5.800,00
Dierenasiel Antwerpen vzw	2HMS08 Dierenwelzijn	35.700,00	36.414,00	37.142,28	37.885,13	38.642,83	39.415,68
Digipolis	2LWS06 Innovatie/digitalisering	40.504.680,00	36.043.051,00	36.944.236,00	37.869.414,00	38.819.233,00	39.794.370,00
District Antwerpen	2BRS01 Cultuur	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
District Antwerpen	2SBS02 Decentralisatie	4.641.034,00	4.641.034,00	4.641.034,00	4.641.034,00	4.641.034,00	4.641.034,00
District Berchem	2BRS01 Cultuur	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00
District Berchem	2SBS02 Decentralisatie	996.901,00	996.901,00	996.901,00	996.901,00	996.901,00	996.901,00
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	2BRS01 Cultuur	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	2SBS02 Decentralisatie	563.282,00	563.282,00	563.282,00	563.282,00	563.282,00	563.282,00
District Borgerhout	2BRS01 Cultuur	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00
District Borgerhout	2SBS02 Decentralisatie	974.577,00	974.577,00	974.577,00	974.577,00	974.577,00	974.577,00
District Deurne	2BRS01 Cultuur	48.900,00	48.900,00	48.900,00	48.900,00	48.900,00	48.900,00
District Deurne	2SBS02 Decentralisatie	1.811.837,00	1.811.837,00	1.811.837,00	1.811.837,00	1.811.837,00	1.811.837,00
District Ekeren	2BRS01 Cultuur	19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00
District Ekeren	2SBS02 Decentralisatie	842.441,00	842.441,00	842.441,00	842.441,00	842.441,00	842.441,00
District Hoboken	2BRS01 Cultuur	23.800,00	23.800,00	23.800,00	23.800,00	23.800,00	23.800,00
District Hoboken	2SBS02 Decentralisatie	1.040.119,00	1.040.119,00	1.040.119,00	1.040.119,00	1.040.119,00	1.040.119,00
District Merksem	2BRS01 Cultuur	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00
District Merksem	2SBS02 Decentralisatie	1.060.032,00	1.060.032,00	1.060.032,00	1.060.032,00	1.060.032,00	1.060.032,00
District Wilrijk	2BRS01 Cultuur	25.600,00	25.600,00	25.600,00	25.600,00	25.600,00	25.600,00
District Wilrijk	2SBS02 Decentralisatie	1.135.252,00	1.135.252,00	1.135.252,00	1.135.252,00	1.135.252,00	1.135.252,00
Domus Medica vzw	2HMS09 Gezondheid & senioren	37.884,84	38.642,54	39.415,39	40.203,70	41.007,77	41.827,92
DPG Media nv	2BRS03 Evenementen	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Dyzo	2HMS05 Armoedebestrijding	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
E.V.A. Centrum vzw	2HMS06 Samenleving & erediensten	32.472,96	33.122,42	33.122,42	33.122,42	33.122,42	33.122,42
Elegast vzw	2HMS06 Samenleving & erediensten	125.129,15	127.631,74	130.184,37	132.788,06	135.443,82	138.152,70
Elegast vzw	2LWS02 Onderwijs	95.000,00					
Elegast vzw	2LWS06 Innovatie/digitalisering	35.000,00	35.000,00				
Elegast vzw	2VGS01 Veiligheid	431.970,00	431.970,00	431.970,00	431.970,00	431.970,00	431.970,00
ESF-Agentschap Vlaanderen vzw	2LWS05 Werk	182.062,82					
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	2HMS01 Integratie en inburgering	18.100.854,11	18.296.464,04	18.497.361,10	18.701.020,10	18.907.485,21	19.176.801,38
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	2LWS09 Sociale economie	311.100,00	317.322,00	323.668,44	330.141,81	336.744,64	343.479,54
Fameus vzw	2BRS01 Cultuur	600.000,00	450.000,00				
Fameus vzw	2BRS04 Jeugd	20.000,00					
Federatie Open Scouting vzw (FOS)	2BRS04 Jeugd	13.250,00					
Federatie van Rudolf Steinerscholen vzw	2LWS02 Onderwijs	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Felies vzw	2HMS02 Kinderopvang	86.120,00					
Filet Divers vzw	2HMS05 Armoedebestrijding	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00
Filet Divers vzw	2HMS06 Samenleving & erediensten	32.472,96	33.122,42	33.122,42	33.122,42	33.122,42	33.122,42
Flanders District of Creativity vzw	2LWS04 Economie en industrie	175.000,00	25.000,00	185.000,00	23.000,00	193.000,00	23.000,00
Fonds voor Ontwikkelingssamenwerking vzw (FOS)	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Formaat Jeugdhuiswerk Vlaanderen vzw	2BRS04 Jeugd	836.500,00					
Formaat Jeugdhuiswerk Vlaanderen vzw	2HMS04 Sociale zaken	179.809,68	183.405,87	187.073,99	190.815,47	194.631,78	198.524,42
Free Clinic vzw	2HMS04 Sociale zaken	1.538.655,00	1.569.427,76	1.600.052,92	1.632.053,28	1.663.915,69	1.697.194,02
Free Clinic vzw	2HMS09 Gezondheid & senioren	67.116,00	68.458,00	69.828,00	71.224,00	72.649,00	74.102,00
Free Clinic vzw	2VGS01 Veiligheid	37.450,00	38.199,00	38.199,00	38.963,00	38.963,00	39.742,00
GAMS vzw	2HMS04 Sociale zaken	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Geitestoet vzw	2BRS01 Cultuur	20.000,00	20.000,00				
Gekkoo vzw	2BRS04 Jeugd	536.750,00					
Gekkoo vzw	2HMS04 Sociale zaken	82.265,04					
Gezinsbond vzw	2HMS04 Sociale zaken	200.000,00	204.000,00	208.080,00	212.241,60	216.486,43	220.816,16
Gezondheidszorg en hulpverlening aan prostituees vzw (Ghapro vzw)	2HMS09 Gezondheid & senioren	360.958,00	368.177,00	375.540,00	383.051,00	390.712,00	398.526,00
Ghana Council vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

Toegestane werkingssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GO! Scholengroep Antwerpen	2LWS02 Onderwijs	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Groen Kruis vzw	2WNS03 Ruimtelijke ordening	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Groep Intro vzw	2HMS04 Sociale zaken	125.000,00					
Groep Intro vzw	2LWS09 Sociale economie	333.061,14					
Gruunrant vzw	2LMS04 Groen	16.800,00	16.800,00				
Habbekrats vzw	2BRS04 Jeugd	287.000,00					
Heder	2BRS04 Jeugd	31.782,00					
Het Blauwe Kruis van België vzw	2HMS08 Dierenwelzijn	35.700,00	36.414,00	37.142,28	37.885,12	38.642,83	39.415,69
Het Roze Huis - Cavarua Antwerpen vzw	2HMS07 Gelijke kansen	99.583,62	101.575,29	103.606,80	105.678,93	107.792,51	109.948,36
Het Toneelhuis ion	2BRS01 Cultuur	2.740.000,00	2.740.000,00	2.740.000,00	2.740.000,00	2.740.000,00	2.740.000,00
Het Ziekenhuisnetwerk Antwerpen vzw	2VGS01 Veiligheid	177.400,00	179.572,00	181.744,00	183.916,00	186.089,00	187.969,00
HetPaleis son	2BRS01 Cultuur	2.710.000,00	2.710.000,00	2.710.000,00	2.710.000,00	2.710.000,00	2.710.000,00
Huurdersbond Antwerpen vzw	2WNS01 Wonen	62.448,48	63.697,45	64.971,40	66.270,83	67.596,24	68.948,17
I.S.V.A.G.	2WNS04 Stads- en buurtonderhoud	14.641.444,00	14.528.859,00	14.468.967,00	14.397.588,00	14.298.490,00	14.298.490,00
Iben Sina vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Imane vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Instituut voor Tropische Geneeskunde son	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Internationaal Comité vzw	2HMS06 Samenleving & erediens	54.121,20	55.203,62	55.203,62	55.203,62	55.203,62	55.203,62
Internationaal Zeemanshuis Antwerpen vzw	2HMS04 Sociale zaken	164.608,62	167.900,79	171.258,81	174.683,98	178.177,66	181.741,22
International Youth Association for Development vzw (IYAD)	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Jazz en Muziek vzw	2BRS01 Cultuur	250.000,00	250.000,00				
JES vzw	2BRS04 Jeugd	1.394.000,00					
Jeugd en Cultuur Schoenbroek-Rozemaai vzw	2HMS06 Samenleving & erediens	8.832,18	9.008,82	9.189,00	9.372,78	9.560,24	9.751,44
Jeugdsport vzw (JESPO)	2BRS05 Sport	275.000,00	275.000,00	285.000,00	285.000,00	300.000,00	300.000,00
Jeugdtherapeuten zonder grenzen vzw (TEJO)	2VGS01 Veiligheid	100.800,00	102.034,00	103.268,00	104.502,00	105.736,00	106.807,00
Joel vzw	2HMS07 Gelijke kansen	50.000,00	51.000,00	52.020,00	53.060,40	54.121,61	55.204,04
Jongeren centrum Bouckenborgh vzw	2BRS04 Jeugd	244.000,00					
Junior Ballet Antwerp	2BRS01 Cultuur	30.000,00	30.000,00				
Katholiek onderwijs in het bisdom Antwerpen vzw	2LWS02 Onderwijs	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Katrinahof vzw	2BRS04 Jeugd	29.295,00					
Kavka! vzw	2BRS04 Jeugd	454.000,00					
Kavka! vzw	2LWS04 Economie en industrie	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00
Kind en preventie vzw	2HMS04 Sociale zaken	546.689,56	557.623,35	568.775,82	580.151,33	591.754,36	603.589,45
Kinderdagverblijf Rainbows vzw	2HMS02 Kinderopvang	77.388,00					
Kinderopvang Het Lieverdje vzw	2HMS02 Kinderopvang	547.781,49					
Koepel van de Vlaamse Noord - Zuidbeweging - 11.11.11. vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	33.762,00	34.437,24	35.125,98	35.828,50	36.545,07	37.275,98
Komma vzw	2HMS02 Kinderopvang	35.493,05					
Komosie vzw	2HMS05 Armoedebestrijding	16.977,98	17.317,54	17.663,89	18.017,17	18.377,51	18.745,06
Kompanjon vzw	2HMS04 Sociale zaken	56.293,80	57.419,68	58.568,07	59.739,43	60.934,22	62.152,90
Koninklijke Chorale Caecilia vzw	2BRS01 Cultuur	10.000,00	10.000,00				
Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen	2LWS01 Middenstand en toerisme	40.874,00	41.650,61	42.441,97	43.248,36	44.070,08	44.907,42
Koninklijke Sporting Club City Pirates	2BRS04 Jeugd	66.000,00					
Koninklijke Sporting Club City Pirates	2BRS05 Sport	265.000,00	120.000,00	124.000,00	100.000,00	105.000,00	150.000,00
Koraal vzw	2BRS04 Jeugd	460.000,00					
Koraal vzw	2HMS04 Sociale zaken	52.020,00	53.060,40	54.121,61	55.204,04	56.308,12	57.434,28
Kras Jeugdwerk vzw	2BRS04 Jeugd	2.685.000,00					
Kras Jeugdwerk vzw	2BRS05 Sport	225.000,00	225.000,00	235.000,00	235.000,00	245.000,00	245.000,00
Kras Jeugdwerk vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
KSA Nationaal vzw	2BRS04 Jeugd	13.250,00					
Kunst in Huis	2BRS01 Cultuur	20.000,00	20.000,00				
Kunstenaars Ondersteunend Platform (KOP) vzw	2BRS04 Jeugd	50.000,00					
Kunsthuis Opera Vlaanderen Ballet Vlaanderen vzw	2BRS01 Cultuur	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00
Kunststeden Vlaanderen vzw	2LWS01 Middenstand en toerisme	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Les artistes vzw (Galerij Mekanik)	2BRS01 Cultuur	15.000,00					
LGU Academy vzw	2BRS04 Jeugd	310.000,00					
Linkeroever Leeft vzw	2BRS03 Evenementen	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Linkerwoofer vzw	2BRS01 Cultuur	20.000,00	20.000,00				
Lokaal Cultuurbeleid district Antwerpen vzw	2BRS01 Cultuur	374.457,80	374.457,80	374.457,80	374.457,80	374.457,80	374.457,80
Lokaal Cultuurbeleid district Antwerpen vzw	2BRS04 Jeugd	15.250,00					
Lokaal Gezondheidsverleg Antwerpen vzw (LOGO)	2HMS09 Gezondheid & senioren	38.148,00	38.910,96	39.689,18	40.482,96	41.292,62	42.118,47
Lokale Politie Antwerpen	2VGS01 Veiligheid	170.760.499,00	234.888.978,00	237.323.255,00	241.314.484,00	247.167.069,00	247.826.310,00
Mama-Lufuma vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00

Toegestane werkingssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Marobel vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG	2LMS01 Mobiliteit	6.018.021,40	6.373.879,57	6.333.797,01	6.333.797,01	6.333.797,01	6.333.797,01
Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG	2LMS02 Leefmilieu	2.207.698,50	1.601.659,50	1.133.781,00	804.442,50	732.278,13	1.600.815,75
Moslims en Palliatieve Ondersteuning	2HMS04 Sociale zaken	140.000,00	142.800,00	145.655,99	148.569,12	151.540,50	154.571,32
Natuurpunt Antwerpen Noord vzw	2LMS04 Groen	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Natuurpunt Antwerpen stad	2LMS02 Leefmilieu				80.000,00	80.000,00	80.000,00
Natuurpunt Antwerpen stad	2LMS04 Groen	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Natuurpunt Hobokense Polder vzw	2LMS04 Groen	12.959,00	12.959,00	12.959,00	12.959,00	12.959,00	12.959,00
Natuurpunt Zuidrand Antwerpen	2LMS04 Groen	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Nuff Said vzw	2BRS01 Cultuur	20.000,00	20.000,00				
Ondernemingsplanwedstrijd Vlaanderen vzw (BizIdee)	2LWS04 Economie en industrie	4.000,00	3.200,00	3.200,00	3.200,00	3.200,00	3.200,00
Orbit vzw	2HMS06 Samenleving & erediensten	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Pegode vzw	2HMS06 Samenleving & erediensten	195.048,48	198.949,45	202.928,44	206.987,01	211.126,75	215.349,28
PEN Vlaanderen	2BRS01 Cultuur	7.000,00	7.000,00				
Pimento vzw	2VGS01 Veiligheid	34.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00
Provinciaal der Broeders van Liefde vzw (De Sleutel)	2VGS01 Veiligheid	97.585,00	97.585,00	97.585,00	87.585,00	87.585,00	87.585,00
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Antwerpen (POM Antwerpen)	2LWS04 Economie en industrie	118.000,00	118.000,00	118.000,00	118.000,00	118.000,00	118.000,00
Rataplan vzw	2BRS01 Cultuur	50.000,00	50.000,00				
Rataplan vzw	2BRS04 Jeugd	50.000,00					
Rode Kruis Vlaanderen Internationaal	2HMS09 Gezondheid & senioren	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Rode Productions vzw	2BRS01 Cultuur	15.000,00	15.000,00				
Roots Jeugdwerk	2BRS04 Jeugd	136.000,00					
Safe Space vzw	2HMS07 Gelijke kansen	80.000,00	122.400,00	124.848,00	127.344,96	129.891,86	132.489,70
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	2BRS01 Cultuur	125.000,00	125.000,00				
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	2BRS04 Jeugd	213.000,00					
Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN)	2HMS05 Armoedebestrijding	568.710,18	580.084,38	591.686,07	603.519,79	615.590,19	627.901,99
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	2HMS05 Armoedebestrijding	97.419,80	99.368,20	101.355,56	103.382,67	105.450,32	107.559,33
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	2HMS06 Samenleving & erediensten	862.482,42	879.732,07	897.326,71	915.273,24	933.578,71	952.250,28
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	2LWS06 Innovatie/digitalisering	35.000,00	35.000,00				
Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen)	2VGS01 Veiligheid	435.700,00	441.034,00	446.368,00	451.702,00	457.036,00	461.661,00
Scheld'apen vzw	2BRS04 Jeugd	236.000,00					
Scouts en gidsen Vlaanderen vzw	2BRS04 Jeugd	53.500,00					
Service2Cities NV	2LMS01 Mobiliteit	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
Sociaal winkelpunt vzw	2HMS05 Armoedebestrijding	131.000,00	133.620,00	136.292,40	139.018,25	141.798,61	144.634,59
Sodipa Vrije Tijd vzw	2SBS08 Personeel	31.950,00	31.950,00	31.950,00	31.950,00	31.950,00	32.400,00
Speelhuis Elief vzw	2HMS02 Kinderopvang	139.846,98					
Sportoase Veldstraat Antwerpen nv	2BRS05 Sport	1.984.102,00	2.714.704,00	3.589.136,00	3.614.906,00	3.641.191,00	3.668.002,00
Stadsbioscoop Cartoons	2BRS01 Cultuur	50.000,00	50.000,00				
Stampmedia vzw	2BRS04 Jeugd	245.000,00					
Stekelbees vzw	2HMS02 Kinderopvang	318.264,29					
Steunproject vzw	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Stichting Barka	2VGS01 Veiligheid	180.400,00	182.608,00	184.816,00	187.024,00	189.232,00	191.154,00
Stormkop vzw	2BRS04 Jeugd	335.000,00					
Students for Innovation and Co-operations vzw (SINC)	2LWS04 Economie en industrie	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Studio Start vzw	2BRS04 Jeugd	53.000,00					
SVK Huurdersunie vzw	2WNS01 Wonen	327.344,96	329.891,86	332.489,70	335.139,49	337.842,28	340.599,13
't Werkhuys vzw	2BRS01 Cultuur	200.000,00	200.000,00				
The Human Link bvba	2HMS09 Gezondheid & senioren	127.344,96	129.891,86	132.489,70	135.139,49	137.842,28	140.599,13
Trx vzw	2BRS04 Jeugd	620.000,00					
Tutti Fratelli vzw	2BRS01 Cultuur	22.000,00	22.000,00				
Tutti Fratelli vzw	2HMS05 Armoedebestrijding	6.494,34	6.624,23	6.756,71	6.891,85	7.029,68	7.170,28
Universiteit Antwerpen	2HMS09 Gezondheid & senioren	6.546,36	6.677,29	6.810,83	6.947,05	7.085,99	7.227,71
Us By Night NV	2LWS04 Economie en industrie	40.000,00	40.000,00	38.000,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00
Verenigde Vaderlandsminnende groeperingen	2SBS02 Decentralisatie	533,00		198,87		198,87	198,87
Vereniging tot jeugdbescherming Wingerdbloei vzw	2VGS01 Veiligheid	224.000,00	226.742,00	229.484,00	232.226,00	234.968,00	237.350,00
Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA)	2HMS04 Sociale zaken	630.175,97	642.778,49	655.635,07	668.747,78	682.122,73	695.765,18
Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA)	2VGS01 Veiligheid	125.620,00	127.158,00	128.696,00	130.234,00	131.772,00	133.104,00
Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS)	2BRS04 Jeugd	88.000,00					
Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS)	2HMS04 Sociale zaken	354.469,38	361.558,77	368.789,94	376.165,74	383.689,06	391.362,84
Vertrouwenscentrum Kindermishandeling Antwerpen vzw	2HMS04 Sociale zaken	120.000,00	122.400,00	124.848,00	127.344,96	129.891,86	132.489,70
Vertrouwenscentrum Kindermishandeling Antwerpen vzw	2VGS01 Veiligheid	300.000,00	303.672,00	307.344,00	311.016,00	314.688,00	317.882,00
Villanella vzw	2BRS01 Cultuur	75.000,00	75.000,00				

Toegestane werkingssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling		2020	2021	2022	2023	2024	2025
VIVA SVV Noord-Zuid	2HMS04	Sociale zaken	566.337,60	577.664,31	589.217,63	601.001,96	613.022,05	625.282,50
Vizit vzw	2BRS04	Jeugd	180.000,00					
Vlaams Fonds voor de Letteren	2BRS01	Cultuur	5.000,00	5.000,00				
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	2BRS01	Cultuur	9.000,00	9.000,00				
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	2HMS04	Sociale zaken	15.000,00	15.300,00	15.606,00	15.918,12	16.236,48	16.561,21
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	2HMS05	Armoedebestrijding	7.750,00	7.905,00	8.063,00	8.224,36	8.388,85	8.556,63
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	2LWS02	Onderwijs	35.000,00					
Volkshogeschool Regio Antwerpen - Vormingplus Antwerpen vzw	2LWS06	Innovatie/digitalisering	30.000,00					
Voluntas vzw	2BRS04	Jeugd	5.360,00					
Vrijzinnig Humanistische Levensbeschouwelijke Werking vzw	2LWS02	Onderwijs	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
VRT nv	2BRS03	Evenementen	291.377,00	293.457,00	295.565,00	297.702,00	299.867,00	302.062,00
Weareone.world bvba	2BRS03	Evenementen	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	50.000,00
Weerkerk vzw	2HMS04	Sociale zaken	212.242,00	216.487,00	220.817,00	225.233,00	229.737,00	234.332,00
Werkmaat vzw	2BRS01	Cultuur	154.000,00					
Werkmaat vzw	2LWS01	Middenstand en toerisme	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Werkvormm vzw	2HMS06	Samenleving & erediensten	90.775,92					
Woonhaven Antwerpen cvba (D.M.W.)	2WNS01	Wonen	1.198.732,62	1.220.443,73	1.242.589,06	1.266.441,31	1.290.770,32	1.315.586,12
Youca vzw	2SBS08	Personeel	6.500,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00
Zet U vzw	2HMS05	Armoedebestrijding	1.201.560,00	1.225.591,20	1.250.103,02	1.275.105,08	1.300.607,19	1.326.619,33
Zomer van Antwerpen vzw	2BRS01	Cultuur	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Zonzo Compagnie vzw	2BRS04	Jeugd	90.000,00					
Zorgbedrijf Antwerpen	2HMS04	Sociale zaken	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Zorgbedrijf Antwerpen	2HMS09	Gezondheid & senioren	47.539.304,00	48.581.902,00	50.920.580,00	51.689.842,00	48.338.779,00	47.044.312,00
Lokaal Cultuurbeleid district Ekeren vzw	2BRS01	Cultuur	110.710,80	110.710,80	110.710,80	110.710,80	110.710,80	110.710,80
Lokaal Cultuurbeleid district Berchem vzw	2BRS01	Cultuur	179.744,40	179.744,40	179.744,40	179.744,40	179.744,40	179.744,40
Lokaal Cultuurbeleid district Merksem vzw	2BRS01	Cultuur	181.580,40	181.580,40	181.580,40	181.580,40	181.580,40	181.580,40
Lokaal Cultuurbeleid district Wilrijk vzw	2BRS01	Cultuur	179.560,80	179.560,80	179.560,80	179.560,80	179.560,80	179.560,80
Lokaal Vrijetijdsbeleid Zandvliet-Berendrecht-Lillo	2BRS01	Cultuur	73.990,80	73.990,80	73.990,80	73.990,80	73.990,80	73.990,80
Lokaal Cultuurbeleid district Deurne vzw	2BRS01	Cultuur	179.744,40	179.744,40	179.744,40	179.744,40	179.744,40	179.744,40
Lokaal Cultuurbeleid district Hoboken vzw	2BRS01	Cultuur	110.710,80	110.710,80	110.710,80	110.710,80	110.710,80	110.710,80
Lokaal Cultuurbeleid district Borgerhout vzw	2BRS01	Cultuur	46.450,80	46.450,80	46.450,80	46.450,80	46.450,80	46.450,80
Kunsthof Extra City vzw	2BRS01	Cultuur	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Nog te bepalen			11.877.464,98	26.150.084,35	29.384.444,35	28.755.833,46	29.102.111,75	28.543.599,21
Nog te bepalen	2BRS01	Cultuur	288.361,00	692.361,00	4.065.361,00	2.530.361,00	3.065.361,00	2.530.361,00
Nog te bepalen	2BRS04	Jeugd	704.250,00	10.904.000,00	10.984.000,00	11.089.000,00	11.139.000,00	11.220.000,00
Nog te bepalen	2BRS05	Sport	1.217.500,00	1.802.500,00	1.200.000,00	1.260.000,00	860.000,00	860.000,00
Nog te bepalen	2HMS02	Kinderopvang		1.613.679,74	1.646.607,24	1.647.156,24	1.647.710,24	1.648.270,24
Nog te bepalen	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking			12.257,80	12.150,00	12.150,00	12.150,00
Nog te bepalen	2HMS04	Sociale zaken	3.831.737,91	4.025.628,79	4.066.648,10	4.139.087,29	4.212.974,94	4.290.341,07
Nog te bepalen	2HMS05	Armoedebestrijding	354.481,33	359.689,29	365.001,41	370.419,77	586.844,70	596.699,93
Nog te bepalen	2HMS06	Samenleving & erediensten	1.051.769,16	1.058.442,74	1.065.249,79	1.072.192,99	1.079.275,03	1.086.498,72
Nog te bepalen	2HMS08	Dierenwelzijn	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Nog te bepalen	2HMS09	Gezondheid & senioren	254.160,00	258.160,00	262.240,00	266.401,60	270.646,43	274.976,16
Nog te bepalen	2LMS02	Leefmilieu	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00
Nog te bepalen	2LWS01	Middenstand en toerisme	45.000,00					
Nog te bepalen	2LWS02	Onderwijs	1.230.416,50	2.366.500,00	2.366.500,00	2.366.500,00	2.366.500,00	2.366.500,00
Nog te bepalen	2LWS04	Economie en industrie	365.000,00	528.000,00	371.000,00	534.000,00	377.000,00	540.000,00
Nog te bepalen	2LWS06	Innovatie/digitalisering	1.006.383,18	1.008.370,84	1.437.483,25	1.929.446,63	1.942.265,86	1.571.251,37
Nog te bepalen	2LWS09	Sociale economie	679.605,90	668.951,95	671.669,76	674.441,94	677.269,55	680.153,72
Nog te bepalen	2SBS06	Marketing en communicatie	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Nog te bepalen	2VGS01	Veiligheid	262.800,00	327.800,00	334.426,00	328.676,00	329.114,00	330.397,00
Nog te bepalen	2WNS01	Wonen	150.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Toegestane werkingssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Reglementen		13.681.043,90	13.159.584,13	13.438.567,64	14.586.563,83	15.526.082,94	16.270.135,43
Antwerp Film Bonus Fonds	2BRS03 Evenementen	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Beheersubsidies voor natuur- en milieuverenigingen	2LMS02 Leefmilieu	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Binnenschoolse opvang - Toelage vakantieopvang voor kinderen van 2,5 tot 6 jaar	2BRS04 Jeugd	125.563,00					
Binnenschoolse opvang - Toelage vakantieopvang voor kinderen van 2,5 tot 6 jaar	2LWS02 Onderwijs	1.420.833,33	1.420.833,33	1.420.833,33	1.420.833,33	1.420.833,33	1.420.833,33
Coaching ondernemers in detailhandel- en horecasector	2LWS01 Middenstand en toerisme	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
EcoScholen. Duurzame stad	2LMS02 Leefmilieu	125.000,00	125.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00
Energiepremies	2LMS02 Leefmilieu	550.000,00	250.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Financiële ondersteuning sport- en beweegparticipatie	2BRS05 Sport	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Impulssubsidies Cultuur en Kunst maakt de stad	2BRS01 Cultuur	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00
Initiatieven handelaarsverenigingen bij wegenwerken	2LWS01 Middenstand en toerisme	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Initiatieven van startende en bestaande handelaarsverenigingen	2LWS01 Middenstand en toerisme	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Kerkbesturen	2HMS06 Samenleving & erediensten	1.256.545,00	1.281.675,80	1.307.309,31	1.333.455,50	1.360.124,61	1.387.327,10
Kinderopvang - occasionele kindplaatsen volgens OKIDO concep	2HMS02 Kinderopvang	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Kinderopvang - werkingssubsidies	2HMS02 Kinderopvang	4.443.042,00	4.448.650,00	4.824.000,00	6.025.850,00	6.828.700,00	7.545.550,00
Kortingsregeling E-fiets aan werknemers	2LMS01 Mobiliteit	50.000,00	50.000,00	50.000,00			
Lokaal Fonds voor Vrijetijdsparticipatie	2BRS01 Cultuur	154.425,00	154.425,00	154.425,00	154.425,00	154.425,00	154.425,00
Marktplaats voor Mobiliteit	2LMS01 Mobiliteit	350.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Meerdaagse schooluitstappen (vignetten)	2LWS02 Onderwijs	915.000,00	915.000,00	915.000,00	915.000,00	915.000,00	915.000,00
Onderwijsvernieuwend schoolprojecten	2LWS02 Onderwijs	166.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00
Ontwikkelingssamenwerking	2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Projectenfonds. Duurzame stad	2LMS02 Leefmilieu	100.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Samen tuinen	2HMS06 Samenleving & erediensten	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Sociaal fonds Jeugd	2BRS04 Jeugd	150.000,00	150.000,00	150.000,00	160.000,00	220.000,00	220.000,00
Sociaal fonds lager onderwijs	2LWS02 Onderwijs	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00	305.000,00
Sociaal fonds Sport	2BRS05 Sport	100.000,00	100.000,00	150.000,00	150.000,00	200.000,00	200.000,00
Sterilisatie van katten	2HMS08 Dierenwelzijn	40.000,00	40.000,00	40.000,00			
Subsidies sporttechnische vooruitgang	2BRS05 Sport	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Taalprojecten buiten de schooltijd	2BRS04 Jeugd	30.000,00					
Taxicheques voor minder mobiele en tijdelijk minder mobiele 65-plussers	2HMS07 Gelijke kansen	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Toelage fracties	2SBS01 Bestuurszaken	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Topsportfonds	2BRS05 Sport	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
Verhuispremies Woonwagenterrein Deurne	2WNS01 Wonen	82.000,00	82.000,00				
Werkings- en projectsubsidie stadsmakers	2HMS06 Samenleving & erediensten	46.635,57					
Eindtotaal		529.524.487,14	593.718.681,26	605.209.602,75	615.700.567,68	623.361.785,97	625.952.499,31

Toegestane investeringsubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nominatief			122.956.166,34	109.821.494,02	101.856.910,06	98.971.642,11	96.684.663,91	89.633.461,65
AG Stedelijk Onderwijs	2LWS02	Onderwijs	35.178.001,00	34.298.551,00	33.419.101,00	27.262.951,00	24.624.601,00	21.106.801,00
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	2LMS02	Leefmilieu	50.000,00					
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	2SBS07	Patrimonium	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA)	2WMS01	Wonen	5.374.290,21	5.374.290,21	5.374.290,21	5.374.290,21	5.374.290,21	5.374.290,21
Beheersmaatschappij Antwerpen Mobiel nv (BAM)	2LMS01	Mobiliteit	4.422.386,88	341.146,65				
Brandweerzone Antwerpen	2VGS01	Veiligheid	3.327.915,00	2.975.636,16	1.798.597,85	2.139.876,90	3.308.694,70	1.475.452,44
Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed AG (in oprichting)	2BRS01	Cultuur	3.585.979,00	1.390.430,00	2.125.000,00	2.125.000,00	3.875.000,00	1.375.000,00
Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed AG (in oprichting)	2BRS02	Erfgoed				850.000,00		
DBC OpenLuchtOpvoeding vzw (OLO)	2HMS02	Kinderopvang	380.000,00					
District Antwerpen	2LMS03	Openbaar domein	280.000,00					
District Antwerpen	2SBS02	Decentralisatie	10.572.903,00	10.678.632,00	10.785.418,00	10.893.272,00	11.002.205,00	11.112.227,00
District Berchem	2SBS02	Decentralisatie	2.174.125,00	2.195.866,00	2.217.825,00	2.240.003,00	2.262.403,00	2.285.027,00
District Berendrecht-Zandvliet-Lillo	2SBS02	Decentralisatie	1.379.072,00	1.394.517,00	1.410.117,00	1.425.873,00	1.441.787,00	1.457.859,00
District Borgerhout	2LMS03	Openbaar domein	350.000,00					
District Borgerhout	2SBS02	Decentralisatie	1.857.468,00	1.876.043,00	1.894.803,00	1.913.751,00	1.932.888,00	1.952.217,00
District Deurne	2LMS03	Openbaar domein	225.000,00					
District Deurne	2SBS02	Decentralisatie	3.913.011,00	3.952.142,00	3.991.663,00	4.031.580,00	4.071.895,00	4.112.614,00
District Ekeren	2SBS02	Decentralisatie	2.264.742,00	2.287.390,00	2.310.264,00	2.333.366,00	2.356.700,00	2.380.267,00
District Hoboken	2SBS02	Decentralisatie	2.472.761,00	2.497.488,00	3.551.073,00	2.547.688,00	2.573.164,00	2.598.896,00
District Merksem	2SBS02	Decentralisatie	2.316.066,00	2.339.227,00	2.362.619,00	2.386.245,00	2.410.107,00	2.434.208,00
District Wilrijk	2LMS03	Openbaar domein	144.000,00					
District Wilrijk	2SBS02	Decentralisatie	2.984.378,00	3.014.222,00	3.044.364,00	3.074.808,00	3.105.556,00	3.136.611,00
Eco Power CVBA	2LMS02	Leefmilieu	209.500,00					
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	2HMS01	Integratie en inburgering	227.500,00	227.500,00	227.500,00	187.500,00	187.500,00	187.500,00
EVA Integratie en Inburgering Antwerpen vzw	2LWS09	Sociale economie	166.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00
Fluvius System Operator cvba	2LMS02	Leefmilieu	800.000,00	75.000,00	175.000,00			
Gruunrant vzw	2LMS04	Groen	27.000,00					
Kinderopvang Het Lieverdje vzw	2HMS02	Kinderopvang	307.491,25	300.000,00				
LGU Academy vzw	2BRS04	Jeugd	400.000,00					
Lokale Politie Antwerpen	2VGS01	Veiligheid	21.206.577,00	11.377.413,00	11.493.275,00	14.469.438,00	12.441.873,00	12.968.492,00
Sportoase Veldstraat Antwerpen nv	2BRS05	Sport		7.500.000,00				
Vlaamse Hockey Liga vzw	2BRS05	Sport	800.000,00					
Werkmaat vzw	2LWS01	Middenstand en toerisme	50.000,00	50.000,00		40.000,00	40.000,00	
Zorgbedrijf Antwerpen	2HMS09	Gezondheid & senioren	14.510.000,00	14.510.000,00	14.510.000,00	14.510.000,00	14.510.000,00	14.510.000,00

Toegestane investeringssubsidies

Begunstigde	Beleidsdoelstelling		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nog te bepalen			10.190.141,28	14.310.134,00	6.461.153,00	4.514.724,00	6.790.803,00	4.701.603,64
Nog te bepalen	2BRS01	Cultuur	6.717.737,00	3.301.214,00	2.424.153,00	2.124.724,00	4.594.881,00	2.118.788,00
Nog te bepalen	2BRS04	Jeugd	44.154,70					
Nog te bepalen	2BRS05	Sport	200.000,00	2.500.000,00				
Nog te bepalen	2HMS03	Ontwikkelingssamenwerking	22.850,00	26.150,00	7.000,00		5.922,00	
Nog te bepalen	2HMS04	Sociale zaken		625.000,00				
Nog te bepalen	2LMS02	Leefmilieu	100.000,00	300.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00
Nog te bepalen	2LWS01	Middenstand en toerisme	255.000,00	2.582.770,00	105.000,00	65.000,00	65.000,00	105.000,00
Nog te bepalen	2LWS02	Onderwijs	875.399,58					
Nog te bepalen	2LWS04	Economie en industrie	150.000,00	2.950.000,00	1.350.000,00	150.000,00	150.000,00	502.815,64
Nog te bepalen	2LWS05	Werk	400.000,00	600.000,00	600.000,00	200.000,00		
Nog te bepalen	2SBS07	Patrimonium	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Nog te bepalen	2WNS01	Wonen	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00
Reglementen			8.454.711,49	5.427.850,00	5.927.850,00	5.977.850,00	6.390.359,00	6.531.850,00
Investeringsubsidies sportverenigingen	2BRS05	Sport	1.666.000,00	1.666.000,00	1.666.000,00	1.666.000,00	1.666.000,00	1.670.000,00
Investeringsstoelage veiligheidswerken scholen	2LWS02	Onderwijs	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Kerkbesturen	2HMS06	Samenleving & erediensten	1.461.850,00	1.461.850,00	1.461.850,00	1.461.850,00	1.461.850,00	1.461.850,00
Kinderopvang - investeringstoelage	2HMS02	Kinderopvang	399.999,75	700.000,00	1.000.000,00	1.250.000,00	1.612.509,00	1.750.000,00
Luchtzuiveringsinfrastructuur in scholen en kinderdagverblijven	2LMS02	Leefmilieu	290.000,00					
Renovatie- en saneringscontracten	2WNS01	Wonen	2.953.785,00					
Renovatiestoelagen handelspanden	2LWS01	Middenstand en toerisme	1.250.000,00	1.250.000,00	1.450.000,00	1.250.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
Werking- en projectsubsidie stadsmakers	2HMS06	Samenleving & erediensten	83.076,74					
Eindtotaal			141.601.019,11	129.559.478,02	114.245.913,06	109.464.216,11	109.865.825,91	100.866.915,29