
MEERJARENPLAN 2020-2025

AG ENERGIEBESPARINGSFONDS ANTWERPEN

Administratieve gegevens

Type beleidsrapport	Meerjarenplan
Naam bestuur	AG Energiebesparingsfonds Antwerpen
NIS-code bestuur	11002
Adres bestuur	Turnhoutsebaan 139, 2140 Borgerhout
Rapporteringsperiode	2020-2025

Volgnommern laatste inschrijvingen in de dagboeken

Budgettair dagboek van de verwachte ontvangsten en uitgaven	2020 0000200007 2021 0000210005 2022 0000220005 2023 0000230000 2024 0000240000 2025 0000250000
Budgettair dagboek van de aanrekeningen	Niet van toepassing

STRATEGISCHE NOTA

MEERJARENPLAN 2020-2025

Het AG Energiebesparingsfonds volgt dezelfde doelstellingenboom als de stad en schrijft zich volledig in onder één prioritaire doelstelling met één actie en actieplan. Er zijn geen niet-prioritaire doelstellingen van toepassing.

Prioritaire beleidsdoelstelling

2LMS02: Leefmilieu

Status: Nieuw
Realisatietermijn : 2020-2025

Onder deze doelstelling vallen de prioritaire actieplannen met betrekking klimaatneutraliteit en klimaatrobuustheid. Daarnaast horen onder deze doelstelling de acties met betrekking tot gezonde omgevingskwaliteit (lucht en geluid), educatieve werking (Ecohuis, Ecoscholen) en innovatie (Stadslab2050) met betrekking tot duurzaamheid.

		Nieuw krediet					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	829.065	830.322	855.445	865.701	876.168	886.849
	Uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.124
Investering	Uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
Liquiditeiten	Ontvangsten	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
	Uitgaven	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781

2LMS0201 : Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad

Status: Nieuw
Realisatietermijn : 2020-2025

Stad heeft als ambitie om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn. Kernpunten in het klimaatbeleid zijn:

- Uitvoering en opvolging van het mitigatieluik van het Klimaatplan 2030 in samenwerking met een netwerk van stakeholders
- Uitrol van warmtenetten en toepassen van nieuwe energieconcepten
- Verhogen van de energierenovatiegraad van het gebouwenpatrimonium door ondersteuning van inwoners/eigenaars met diverse instrumenten

		Nieuw krediet					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	829.065	830.322	855.445	865.701	876.168	886.849
	Uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.124
Investering	Uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
Liquiditeiten	Ontvangsten	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
	Uitgaven	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781

2LMS020103 : Energierenovatie inwoners

Status: Nieuw
Realisatietermijn : 2020-2025

Het AG Energiebesparingsfonds draagt bij aan de doelstelling “Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad” door de energierenovatie bij inwoners te stimuleren.

		Nieuw krediet					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	829.065	830.322	855.445	865.701	876.168	886.849
	Uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.124
Investering	Uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
Liquiditeiten	Ontvangsten	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
	Uitgaven	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781

Het AG Energiebesparingsfonds heeft als maatschappelijk doel het ontwikkelen en aanwenden van financiële en dienstverlenende instrumenten om op een duurzame wijze het energie- en waterverbruik op het grondgebied van Antwerpen te reduceren, door een wijziging in het gedrag van de Antwerpenaren te stimuleren en door het gebruik van duurzame technologieën in onroerend patrimonium te promoten en faciliteren. Het AG Energiebesparingsfonds zal daarbij extra inspanningen leveren voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen.

Het AG Energiebesparingsfonds is het EnergieHuis voor de stad Antwerpen. We richten een laagdrempelig energieloket in waarin we de Antwerpenaar helpen richting een lager energieverbruik, een lagere energiefactuur bij de energieleverancier die bij zijn/haar profiel past. We zoeken actief contact met Antwerpenaren uit de kwetsbare doelgroep en bieden hen de gratis energiescan aan, als thuisbezoek om hen te helpen hun energieverbruik en –factuur te verminderen en indien mogelijk hun woning energiezuiniger te maken. Met goedkope energieleningen helpen we de Antwerpenaar, en in het bijzonder de sociaal zwaksten, om de energiebesparende investeringen in hun particuliere woningen in Antwerpen te realiseren. We ondersteunen ook Verenigingen van Mede-eigenaars om gezamenlijk te kiezen voor ambitieuze energierenovatie van hun appartementsgebouwen.

Overzicht van beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties/actieplannen aan gekoppeld zijn :

Er zijn geen niet-prioritaire doelstellingen, acties of actieplannen van toepassing.

Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties, met bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven is terug te vinden in de documentatie van dit rapport. Bovendien kan dit geraadpleegd worden op de gemeentelijke website via <https://www.antwerpen.be/info/52d5052339d8a6ec798b49a6/autonoom-gemeentebedrijf-energiebesparingsfonds-antwerpen>.

Beleidsplanning

- Het AG Energiebesparingsfonds zoekt oplossingen voor obstakels die zich voordoen in het complex woonpatrimonium van de stad Antwerpen, problemen waardoor energiebesparende investeringen niet of veel te weinig gerealiseerd worden. Uitdagingen worden bijvoorbeeld veroorzaakt door het hoge percentage huurders in Antwerpen, waardoor de gekende *split incentive* in Antwerpen zeer vaak voorkomt, het zeer hoge percentage alleenstaanden, waardoor financiële draagkracht tot investeren ontbreekt, het hoge percentage appartementen, met de gekende problematiek van mede-eigendom en samen beslissing tot renoveren,... Daarom werkt het AG Energiebesparingsfonds samen met het EcoHuis aan een publieksgerichte werking rond energiebesparing in particuliere woningen. Het AG Energiebesparingsfonds verstrekt daarom de Vlaamse energieleningen. Sinds 1 januari 2019 werkt het AG Energiebesparingsfonds als energiehuis voor Antwerpen en districten ook aan de implementatie van de taakheroriëntatie volgens de besluitvorming van de Vlaamse regering. We richten een laagdrempelig energieloket in waar de burger terecht kan met vragen over zijn energieverbruik en energiefactuur. We organiseren de energiescans als onderdeel van een trajectbegeleiding naar energiebesparing. We willen zo op termijn komen tot een geïntegreerde trajectbegeleiding om de inwoners van Antwerpen te overtuigen van de zin en de haalbaarheid van enerzijds energiebesparing in gedrag en huishoudtoestellen en anderzijds energiebesparende investeringen in hun particuliere woningen.

Partners

- Met het EcoHuis wordt continu afgestemd om een geïntegreerd beleid te voeren, o.a. op technische vereisten voor energiebesparende investeringen. Er wordt samengewerkt om een geïntegreerde publiekswerking te bereiken, met gezamenlijke projecten richting moeilijk bereikbare doelgroepen of doelgroepen met bijzondere obstakels voor energiebesparende investeringen. Via het EcoHuis wordt ook samengewerkt in het Interreg-2Zeeën project Triple-A om o.a. collectief renoveren te stimuleren en het Life-IP project BE-REEL! om het Vlaamse renovatiepact uit te voeren.
- Met de woonkantoren van de stad Antwerpen wordt samengewerkt om de burger te bereiken, te ondersteunen en begeleiden, in het bijzonder ook op het technische aspect van energierenovatie.
- Met het Energie-team van het OCMW wordt samengewerkt om de sociale doelgroep te bereiken en te ondersteunen.
- In het Europees Interreg-NWE subsidieproject ACE-Retrofitting wordt samengewerkt met 5 steden en 3 kennispartners om een strategie te ontwikkelen en implementeren om de ambitieuze energierenovatie van appartementsgebouwen te stimuleren.

Publiekswerking

- We werken binnen de doelstelling “Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad” aan de actie “Energierenovatie inwoners” en streven daarbij naar een versnelling van ambitieuze energierenovatie van het particuliere woningpatrimonium terwijl we zorg blijven dragen dat ook de kwetsbare doelgroep mee kan. We bekijken welke markt-actoren hieraan kunnen bijdragen.
- In het EcoHuis zijn in 2019 verschillende klantendiensten samengekomen om de Antwerpenaar te ondersteunen bij energie- en woon-gerelateerde zaken : naast de adviseurs van het EcoHuis en het AG Energiebesparingsfonds is er nu ook een klantenkantoor van netbeheerder Fluvius en een centraal Woonkantoor. Daarom wordt ingezet op het organiseren van een One-Stop-Shop. We werken samen aan de ontwikkeling van een klantenreis met menukaart en standaardbestekken om inwoners te verleiden en te ondersteunen tot een maximale inspanning op energiebesparing en energierenovatie.
- Het AG Energiebesparingsfonds zet specifiek in op de detectie en toeleiding van de kwetsbare doelgroep, onder andere via een laagdrempelig energieloket. Als energiehuis werken we aan een geïntegreerde trajectbegeleiding om de inwoners van Antwerpen te overtuigen van de zin en de haalbaarheid van enerzijds energiebesparing in gedrag en

huishoudtoestellen en anderzijds energiebesparende investeringen in hun particuliere woningen.

- We organiseren de energiescans voor de kwetsbare doelgroep en evalueren deze werking in 2020 om te bekijken of dit eventueel ook voor alle Antwerpenaren georganiseerd kan worden.
- We verstrekken de Vlaamse energielening en zorgen ervoor in regel te blijven met de betreffende wetgeving en voor de toezichthouden FSMA.
- We werken aan andere financiële instrumenten zoals het noodkopersfonds, in samenwerking met het OCMW, en een opgeschaalde energielening.
- Particulieren in appartementsgebouwen worden in het ACER subsidieproject zowel technisch als financieel begeleid naar grote energiebesparende investeringen en het toekomstbestendig maken van hun gebouw.

FINANCIËLE NOTA:

MEERJARENPLAN 2020-2025

Financiële nota: Het financiële doelstellingenplan (SCHEMA M1)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS02						
Exploitatie						
Uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.124
Ontvangsten	829.065	830.322	855.445	865.701	876.168	886.849
Saldo	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
Investerings						
Uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
Saldo	-98.175	-56.600	-58.100	-58.250	-64.400	-57.100
Financiering						
Uitgaven	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
Ontvangsten	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
Saldo	0	0	0	0	0	0
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.124
Ontvangsten	829.065	830.322	855.445	865.701	876.168	886.849
Saldo	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
Investerings						
Uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
Saldo	-98.175	-56.600	-58.100	-58.250	-64.400	-57.100
Financiering						
Uitgaven	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
Ontvangsten	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
Saldo	0	0	0	0	0	0

Financiële nota: De staat van het financiële evenwicht (SCHEMA M2)

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
a. Ontvangsten	829.065	830.322	855.445	865.701	876.168	886.849
b. Uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.124
II. Investeringsaldo	-98.175	-56.600	-58.100	-58.250	-64.400	-57.100
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
III. Saldo exploitatie en investeringen	-27.526	-2.035	2.595	-6.249	-20.702	-21.375
IV. Financieringsaldo	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
b. Uitgaven	3.084.517	2.715.455	2.553.936	2.522.024	2.641.917	2.810.781
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-27.526	-2.035	2.595	-6.249	-20.702	-21.375
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	464.414	436.889	434.854	437.449	431.200	410.498
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	436.889	434.854	437.449	431.200	410.498	389.123
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	436.889	434.854	437.449	431.200	410.498	389.123

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
II. Netto periodieke aflossingen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
b. Periodieke terugvordering leningen	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
III. Autofinancieringsmarge	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.254.299	841.599	597.316	520.119	592.174	722.791
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	390.218	373.856	396.620	441.905	489.743	527.990
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.324.949	896.164	658.011	572.120	635.872	758.516

Financiële nota: Het overzicht van de kredieten (SCHEMA M3)

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten AG Energiebesparingsfonds Antwerpen	3.941.108	3.913.582
Exploitatie	758.416	829.065
Investeringen	98.175	0
Financiering	3.084.517	3.084.517
Leningen en leasings	1.644.517	1.440.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.440.000	1.644.517

TOELICHTING

MEERJARENPLAN 2020-2025

Toelichting: Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (SCHEMA T1)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
uitgaven	0	0	0	0	0	0
ontvangsten	242.400	242.400	242.400	242.400	242.400	242.400
saldo	242.400	242.400	242.400	242.400	242.400	242.400
Investerings						
uitgaven	0	0	0	0	0	0
ontvangsten	0	0	0	0	0	0
saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
uitgaven	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
ontvangsten	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
saldo	-204.517	284.545	566.064	597.976	478.083	309.219
Leefbare en mobiele stad						
Exploitatie						
uitgaven	758.416	775.757	794.750	813.700	832.469	851.125
ontvangsten	586.665	587.922	613.045	623.301	633.768	644.449
saldo	-171.751	-187.835	-181.705	-190.399	-198.702	-206.675
Investerings						
uitgaven	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
ontvangsten	0	0	0	0	0	0
saldo	-98.175	-56.600	-58.100	-58.250	-64.400	-57.100
Financiering						
uitgaven	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
ontvangsten	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
saldo	204.517	-284.545	-566.064	-597.976	-478.083	-309.219

Toelichting: Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (SCHEMA T2)

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	757.969	775.310	794.303	813.253	832.023	850.678
1. Goederen en diensten	52.920	56.061	60.577	64.798	68.571	71.955
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	701.523	715.553	729.864	744.461	759.351	774.538
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	588.305	600.071	612.072	624.313	636.800	649.536
f. Andere personeelskosten	113.218	115.482	117.792	120.148	122.551	125.002
5. Andere operationele uitgaven	3.526	3.696	3.862	3.994	4.101	4.185
B. Financiële uitgaven	447	447	447	447	447	447
2. Andere financiële uitgaven	447	447	447	447	447	447
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	795.793	812.081	844.790	858.362	870.588	882.765
3. Werkingssubsidies	795.793	812.081	844.790	858.362	870.588	882.765
a. Algemene werkingssubsidies	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000
Andere algemene werkingssubsidies	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000
- van de gemeente	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000
b. Specifieke werkingssubsidies	555.793	572.081	604.790	618.362	630.588	642.765
- van de Vlaamse overheid	555.793	572.081	604.790	618.362	630.588	642.765
B. Financiële ontvangsten	33.272	18.241	10.655	7.339	5.580	4.084
III. Exploitatiesaldo	70.649	54.565	60.695	52.001	43.698	35.725
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B. Investerings in materiële vaste activa	8.675	0	1.400	1.400	7.500	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.675	0	1.400	1.400	7.500	0
c. Roerende goederen	8.675	0	1.400	1.400	7.500	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	89.500	56.600	56.700	56.850	56.900	57.100
III. Investeringsaldo	-98.175	-56.600	-58.100	-58.250	-64.400	-57.100
Saldo exploitatie en investeringen	-27.526	-2.035	2.595	-6.249	-20.702	-21.375

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
1. Periodieke aflossing van leningen en leasings	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
1. Toegestane leningen	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
- aan andere begunstigden	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
1. Terugvordering van toegestane leningen	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
a. Periodieke terugvorderingen van toegestane leningen	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
III. Financieringssaldo	0	0	0	0	0	0
Budgettair resultaat van het boekjaar	-27.526	-2.035	2.595	-6.249	-20.702	-21.375

Toelichting: Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan (SCHEMA T3)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal	Jaarlijkse transacties in MJP					
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	0	0	0	392.625	0	392.625	98.175	56.600	58.100	58.250	64.400	57.100
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	18.975	0	18.975	8.675	0	1.400	1.400	7.500	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	18.975	0	18.975	8.675	0	1.400	1.400	7.500	0
c. Roerende goederen	0	0	0	18.975	0	18.975	8.675	0	1.400	1.400	7.500	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	373.650	0	373.650	89.500	56.600	56.700	56.850	56.900	57.100

Toelichting: Evolutie financiële schulden (SCHEMA T4)

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	3.457.747	3.963.811	4.561.787	5.039.870	5.349.089	5.521.163
1. Financiële schulden op 1 januari	3.233.202	3.457.747	3.963.811	4.561.787	5.039.870	5.349.089
2. Nieuwe leningen	1.440.000	1.500.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
3. Aflossingen						
4. Overboekingen	-1.215.455	-993.936	-962.024	-1.081.917	-1.250.781	-1.387.926
5. Andere mutaties						
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781	1.387.926
1. Financiële schulden op 1 januari	1.644.517	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781
2. Aflossingen	-1.644.517	-1.215.455	-993.936	-962.024	-1.081.917	-1.250.781
3. Overboekingen	1.215.455	993.936	962.024	1.081.917	1.250.781	1.387.926
4. Andere mutaties						
C. Financiële schulden op korte termijn						
Totaal financiële schulden	4.673.202	4.957.747	5.523.811	6.121.787	6.599.870	6.909.089

Toelichting : Financiële risico's

Het verstrekken van de Vlaamse energielening door het AG Energiebesparingsfonds, als energiehuis, wordt door de Vlaamse overheid via een kwijtscheldingsmechanisme gewaarborgd. Er bestaat immers altijd het risico dat de kredietnemers de aangepane lening niet kunnen terugbetalen. Zoals in het Energiebesluit beschreven, wordt deze schuld kwijtgescholden op voorwaarde dat het energiehuis op een correcte manier heeft geprobeerd om deze achterstallen te innen. Dankzij een goede risico-inschatting door het AG Energiebesparingsfonds en een directe kredietopvolging, werd tot dusver slechts één kwijtschelding ingeroepen die ook werd toegestaan.

Beschrijving grondslagen en assumpties

De werking van het AG Energiebesparingsfonds als Energiehuis hangt sterk samen met de Vlaamse regelgeving. Het meerjarenbudget is dan ook opgesteld vanuit de huidige regelgeving met betrekking tot de energiehuizen, de energielening en energiescans. Wijzigingen in deze regelgeving zullen noodzakelijkerwijs ook een impact hebben op de werking van het energiehuis.

Verwijzing naar de plaats waar documentatie beschikbaar is

Op de website <https://www.antwerpen.be/info/52d5052339d8a6ec798b49a6/autonoom-gemeentebedrijf-energiebesparingsfonds-antwerpen> staan de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende ontvangsten en uitgaven permanent ter beschikking.